



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG
PLANA ZA 2025. GODINU

Ožujak, 2026. godine

Opći podatci

Naziv obveznika: **OPĆA BOLNICA ZADAR** Šifra grada/opć.: **5207 Zadarska/Zadar**
Pošta i mjesto: **23000 ZADAR** Broj RKP-a: **34024**
Ulica i kućni broj: **BOŽE PERIČIĆA 5.** Šifra djelatnosti: **8610 -Djelatnosti bolnica**
OIB: **11854878552** Razdjel: **096 – Ministarstvo zdravstva**
Razina: **11 – Proračunski korisnik državnog proračuna**
Razdoblje od: **01.01.2025. do 31.12.2025.** AOP oznaka razdoblja: **2025-12**

I. OPĆI DIO

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2025.	INDEKS 6=5/2*100	INDEKS** 7=5/4*100
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
PRIHODI UKUPNO	100.511.288,28	97.661.468	103.647.105	108.755.669,31	108,20	104,93
6 PRIHODI POSLOVANJA	100.504.308,81	97.658.468	103.647.105	108.747.721,09	108,20	104,92
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	6.979,47	3.000	0	7.948,22	113,88	0,00
RASHODI UKUPNO	100.188.377,89	97.661.468	104.175.755	104.944.357,83	104,75	100,74
3 RASHODI POSLOVANJA	93.189.652,43	86.450.768	92.139.313	97.965.041,10	105,12	106,32
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	6.998.725,26	11.210.700	12.036.442	6.979.316,73	99,72	57,98
RAZLIKA - VIŠAK MANJAK	322.910,59	0	-528.650	3.811.311,48	1.180,30	-720,95

SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2025.	INDEKS 6=5/2*100	INDEKS** 7=5/4*100
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	0,00	0	2.610.760	2.610.769,04	0	0
PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	0,00	0	-2.082.110	-6.422.080,52	0	0
NETO FINANCIRANJE	0,00	0	528.650	-3.811.311,48	0,00	0,00
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	322.910,59	0	0	0,00	0,00	0,00

Opća bolnica Zadar je u 2025. godini ostvarila ukupno 108.755.669,31 EUR prihoda, što čini ukupno 104,93% od ukupno planiranih prihoda u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu. Opća bolnica Zadar je u odnosu na Tekući plan ostvarila 4,93% prihoda više nego što je planirala ostvariti u 2025. godini. Prihodi poslovanja iznose 108.747.721,09 EUR i čine 104,92% od ukupno planiranih prihoda poslovanja u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu, što znači da je Opća bolnica Zadar ostvarila 4,92% prihoda poslovanja više nego što je planirala Tekućim planom za 2025. godinu. Prihodi od prodaje nefinancijske imovine u 2025. godini iznose 7.948,22 EUR, što je značajno ostvarenje u odnosu na planirani iznos Tekućim planom za 2025. godinu.

Kada se uspoređi s izvršenjem Financijskog plana za 2024. godinu, Opća bolnica Zadar ostvarila je 8,20% više ukupnih prihoda u 2025. godini u odnosu na godinu ranije. Od toga, prihodi poslovanja su veći za 8,20% u odnosu na 2024. godinu, dok su prihodi od prodaje nefinancijske imovine veći za 13,88%.

U 2025. godini, Opća bolnica Zadar ostvarila je 97.965.041,10 EUR rashoda poslovanja, što čini ukupno 106,32% u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu. Opća bolnica Zadar je u 2025. godini ostvarila 6,32% više rashoda poslovanja nego što je to bilo pokriveno Tekućim planom za 2025. godinu. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine ostvareni su u visini od 6.979.316,73 EUR i čine 57,98% ostvarenja u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu. To znači da je Opća bolnica Zadar ostvarila rashode za nabavu nefinancijske imovine u manjem iznosu nego što je to bilo pokriveno Tekućim planom za 2025. godinu. Ukupni rashodi Opće bolnice Zadar u 2025. godini iznose 104.944.357,83 EUR, odnosno 100,74% ostvarenja u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu. Opća bolnica Zadar je tako ostvarila 0,74% više ukupnih rashoda u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu.

U odnosu na prethodnu poslovnu godinu, ostvareno je 4,75% više ukupnih rashoda u 2025. godini. Rashodi poslovanja su u odnosu na 2024. godinu viši za 5,12%, dok su rashodi za nabavku nefinancijske imovine ostvareni za 0,27% manje u odnosu na isto razdoblje prethodne poslovne godine.

Višak prihoda nad rashodima na kraju 2025. godine iznosi **3.811.311,48 EUR**.

Financijsko poslovanje Opće bolnice Zadar u 2025. godini obilježeno je rastom prihoda, prvenstveno prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, uz istodobno izražen rast rashoda, osobito rashoda za zaposlene te rashoda za lijekove i potrošni medicinski materijal. Značajan prihod Opća bolnica Zadar ostvarila je od HZZO-a u ožujku 2025. godine, kada je Ustanovi isplaćeno 4.853.815,66 EUR sukladno Odluci Upravnog vijeća o utvrđivanju dodatnih sredstava zdravstvenim ustanovama, a koja se odnosi na račune iz 2024. godine koji su prethodno bili isknjiženi kao prekoračenje limita te su naknadno priznati. Također, u prosincu 2025. godine HZZO je isplatio dodatnih 211.000,00 EUR temeljem Odluke o plaćanju razlike između ugovorenog iznosa i dijela ispostavljenih računa za 2025. godinu.

Te Odluke su utjecale na ostvarenje značajno većih prihoda u odnosu na 2024. godinu, uz povećani obujam i program rada, bolju naplatu odradenog posla od strane HZZO-a, bolje turističke sezone, namjenskih pomoći iz Državnog proračuna i značajnijih prihoda od EU projekata. Utjecaj na prihodnu stranu je bio značajniji što je anuliralo utjecaj na rashodovnoj strani i naposljetku rezultiralo da Opća bolnica Zadar u svojim poslovnim knjigama za 2025. godinu bilježi ukupan višak prihoda u iznosu od 3.811.311,48 EUR.

Unatoč činjenici da je ostvaren višak prihoda te je ostvareno relativno poboljšanje tekuće likvidnosti i solventnosti, dospjele obveze u odnosu na 2024. godinu su se značajno povećale u 2025. godini te iznose 6.318.405,25 EUR. Rast dospjelih obveza na dan 31.12.2025. godine se može objasniti na kroz sljedeće razloge:

- **Strukturni razlog – kronični disbalans prihoda i rashoda.**
Unatoč povećanju prihoda (osobito od HZZO-a i proračuna), rashodi – osobito za lijekove i potrošni medicinski materijal (27,67 milijuna EUR u tri kvartala) – i dalje značajno premašuju raspoložive redovne izvore financiranja. Troškovi koji se kontinuirano generiraju, posebice za skupe lijekove i ugradbeni materijal, brzo troše primljena namjenska sredstva, stvarajući nove obveze prema dobavljačima.
- **Kašnjenje u dinamici plaćanja.**
Iako je država osigurala pomoć (npr. isplata 1.263.592 EUR u lipnju 2025.), navedena sredstva bila su namijenjena podmirenju dijela prethodno akumuliranih obveza, a ne tekućih. Posljedično, tijekom istog razdoblja formirane su nove dospjele obveze koje dolaze na naplatu u četvrtom kvartalu.
- **Neadekvatno pokrivanje svih stavki troškova.**
Sredstva HZZO-a i državne proračunske pomoći pokrivaju ograničen dio troškova te su dominantno usmjerena na lijekove i potrošni materijal. Ostali rashodi (npr. naknade zaposlenima, sudski troškovi, usluge poslovnih partnera) ostaju nepodmireni i prelaze u dospjele obveze.
- **Učinci prethodnih presuda i korekcija.**
Rashodi su povećani zbog sudskih presuda vezanih uz obračun plaća te obveza iz ranijih obračuna koje HZZO nije odmah priznao, već ih je refundirao naknadno. Do trenutka refundacije, obveze su evidentirane kao dospjele i utjecale su na ukupni iznos.
- **Dinamika zaprimanja i knjiženja računa.**
Računi dobavljača, iako izdani u 2024. i ranijim razdobljima, knjiže se i dospijevaju u

tekućem razdoblju, stvarajući kratkoročno opterećenje neovisno o očekivanim naknadnim povratima/pomoćima, odnosno o činjenici da se naplata izvora financiranja očekuje u budućnosti.

Ustanova je u 2025. godini nastavila sa značajnim ulaganjima u nefinancijsku imovinu i projekte financirane iz sredstava Europske unije i Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, koji imaju izravan učinak na sigurnost pacijenata, kvalitetu zdravstvene zaštite i racionalnije upravljanje resursima. Posebno se ističu ulaganja u modernizaciju bolničke ljekarne, uključujući centralnu pripremu parenteralnih pripravaka i uvođenje sustava jedinične terapije, čime se stvaraju preduvjeti za smanjenje gubitaka lijekova, bolju sljedivost potrošnje i rasterećenje zdravstvenog kadra.

U narednom razdoblju upravljački fokus ostaje na kontroli ključnih rashodovnih skupina, osobito potrošnje lijekova i materijala, praćenju učinaka provedenih NPOO projekata kroz mjerljive pokazatelje, te aktivnom upravljanju potraživanjima i likvidnošću. Navedene mjere usmjerene su na stabilizaciju financijskog poslovanja i dugoročnu održivost Opće bolnice Zadar.

U konačnici, Opća bolnica Zadar će višak sredstava ostvaren u 2025. godini prenijeti u 2026. godinu te ih iskoristiti za podmirenje obveza koja dospijevaju u 2026. godini.

Obrazloženje ostvarenja prihoda i rashoda, primitaka i izdataka za 2025. godinu

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2025.	INDEKS 6=5/2*100	INDEKS** 7=5/4*100
1		2	3	4	5		
	UKUPNI PRIHODI	100.511.288,28	97.661.468	103.647.105	108.755.669,31	108,20	104,93
6	Prihodi poslovanja	100.504.308,81	97.658.468	103.647.105	108.747.721,09	108,20	104,92
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	12.842.295,22	6.606.980	5.848.869	1.487.943,36	11,59	25,44
631	Pomoći od inozemnih vlada	173.149,66	0	0	0,00	0,00	0,00
6311	Tekuće pomoći od inozemnih vlada	63.450,00	0	0	0,00	0,00	0,00
6312	Kapitalne pomoći od inozemnih vlada	109.699,66	0	0	0,00	0,00	0,00
634	Pomoći od izvanproračunskih korisnika	11.202.334,32	157.065	5.000	57.108,85	0,51	1.142,18
6341	Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika	11.174.334,32	157.065	5.000	57.108,85	0,51	1.142,18
6342	Kapitalne pomoći od izvanproračunskih korisnika	28.000,00	0	0	0,00	0,00	0,00
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	140.966,38	502.000	424.635	132.795,00	94,20	31,27
6361	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	5.500,00	2.000	2.000	10.326,00	187,75	516,30
6362	Kapitalne pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	135.466,38	500.000	422.635	122.469,00	90,41	28,98
638	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	264.453,16	0	0	16.519,72	6,25	0,00
6381	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	264.453,16	0	0	16.519,72	6,25	0,00
6382	Kapitalne pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
639	Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	1.061.391,70	5.947.915	5.419.234	1.281.519,79	120,74	23,65
6392	Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	44.548,39	0	0	16.800,00	37,71	0,00
6393	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava	126.115,80	998.915	998.915	30.899,77	24,50	3,09
6394	Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava	890.727,51	4.949.000	4.420.319	1.233.820,02	138,52	27,91
64	Prihodi od imovine	74,31	3.000	3.000	98,48	132,53	3,28
641	Prihodi od financijske imovine	74,31	3.000	3.000	98,48	132,53	3,28
6413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	0,94	1.250	1.250	1,26	134,04	0,10
6414	Prihodi od zateznih kamata	73,37	1.250	1.250	97,22	132,51	7,78
6415	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika i razlika zbog primjene valutne klauzule	0,00	500	500	0,00	0,00	0,00
65	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	8.223.944,52	7.200.000	7.200.000	7.818.850,79	95,07	108,60
652	Prihodi po posebnim propisima	8.223.944,52	7.200.000	7.200.000	7.818.850,79	95,07	108,60
6526	Ostali nespomenuti prihodi	8.223.944,52	7.200.000	7.200.000	7.818.850,79	95,07	108,60
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te povratni po protestiranim jamstvima	2.595.192,65	3.552.220	5.042.723	3.091.990,99	119,14	61,32
661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	2.373.843,59	3.258.228	4.826.521	2.919.960,59	123,01	60,50
6614	Prihodi od prodaje proizvoda i robe	41.972,23	40.000	40.000	35.765,10	85,21	89,41
6615	Prihodi od pruženih usluga	2.331.871,36	3.218.228	4.786.521	2.884.195,49	123,69	60,26
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna i povrat donacija po protestiranim jamstvima	221.349,06	293.992	216.202	172.030,40	77,72	79,57
6631	Tekuće donacije	48.791,85	49.000	49.000	93.147,51	190,91	190,10
6632	Kapitalne donacije	172.557,21	244.992	167.202	78.882,89	45,71	47,18
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	76.503.650,45	79.876.268	85.132.513	95.962.393,95	125,44	112,72
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	4.144.627,75	2.519.450	3.870.694	3.833.815,54	92,50	99,05
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	133.714,84	19.450	1.470.694	1.451.244,00	1.085,33	98,68
6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	4.010.912,91	2.500.000	2.400.000	2.382.571,54	59,40	99,27
673	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	72.359.022,70	77.356.818	81.261.819	92.128.578,41	127,32	113,37
6731	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	72.359.022,70	77.356.818	81.261.819	92.128.578,41	127,32	113,37
68	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	339.151,66	420.000	420.000	386.443,52	113,94	92,01
683	Ostali prihodi	339.151,66	420.000	420.000	386.443,52	113,94	92,01
6831	Ostali prihodi	339.151,66	420.000	420.000	386.443,52	113,94	92,01
7	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	6.979,47	3.000	0	7.948,22	113,88	0,00
72	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	6.979,47	3.000	0	7.948,22	113,88	0,00
721	Prihodi od prodaje građevinskih objekata	1.095,47	3.000	0	2.122,62	193,76	0,00
7211	Stambeni objekti	1.095,47	3.000	0	2.122,62	193,76	0,00
722	Prihodi od prodaje postrojenja i opreme	5.884,00	0	0	1.345,6	22,87	0,00
7224	Medicinska i laboratorijska oprema	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
7227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	5.884,00	0	0	1.345,60	22,87	0,00
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava	0,00	0	0	4.480,00	0,00	0,00
7231	Osobni automobili	0,00	0	0	4.480,00	0,00	0,00

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2025.	INDEKS 6=5/2*100	INDEKS** 7=5/4*100
1		2	3	4	5		
	UKUPNI RASHODI	100.188.377,69	97.661.468	104.175.755	104.944.357,83	104,75	100,74
3	Rashodi poslovanja	93.189.652,43	86.450.768	92.139.313	97.965.041,10	105,12	106,32
31	Rashodi za zaposlene	49.066.277,73	48.106.219	54.518.419	54.387.278,60	110,84	99,76
311	Plaće (Bruto)	42.806.969,01	41.104.319	45.861.519	46.327.002,30	108,73	101,01
3111	Plaće za redovan rad	37.395.458,15	37.875.000	42.632.200	42.526.786,69	113,72	99,75
3113	Plaće za prekovremeni rad	3.113.843,31	3.019.319	3.019.319	3.594.845,12	115,45	119,06
3114	Plaće za posebne uvjete rada	2.097.667,55	210.000	210.000	205.370,49	9,79	97,80
312	Ostali rashodi za zaposlene	1.121.634,37	1.175.000	2.250.000	1.584.644,87	141,28	70,43
3121	Ostali rashodi za zaposlene	1.121.634,37	1.175.000	2.250.000	1.584.644,87	141,28	70,43
313	Doprinosi na plaće	5.337.674,35	5.826.900	6.406.900	6.475.631,43	121,32	101,07
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	5.337.674,35	5.826.900	6.406.900	6.475.631,43	121,32	101,07
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
32	Materijalni rashodi	43.295.087,21	37.395.549	36.625.694	43.328.577,26	100,08	118,30
321	Naknade troškova zaposlenima	1.102.031,89	1.044.300	1.039.200	1.199.074,17	108,81	115,38
3211	Službena putovanja	31.528,46	43.000	38.000	53.328,52	169,14	140,34
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	1.002.998,81	961.300	961.200	1.075.171,41	107,20	111,86
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	62.984,62	40.000	40.000	66.575,24	105,70	166,44
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	4.520,00	0	0	3.999,00	88,47	0,00
322	Rashodi za materijal i energiju	35.604.908,15	3.314.000	3.109.600	3.360.927,78	9,44	108,08
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	620.568,56	647.500	522.600	574.214,00	92,53	109,88
3222	Materijal i sirovine	33.037.032,63	600.000	500.000	661.100,23	2,00	132,22
3223	Energija	1.166.302,59	1.301.500	1.301.500	1.142.277,76	97,94	87,77
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	315.973,17	300.000	320.500	416.536,66	131,83	129,96
3225	Sični inventar i auto gume	418.453,83	425.000	425.000	510.034,28	121,89	120,01
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	46.577,37	40.000	40.000	56.764,85	121,87	141,91
323	Rashodi za usluge	6.381.623,67	7.334.164	6.588.165	7.538.440,74	118,13	114,42
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	169.355,23	927.999	201.000	181.609,24	107,24	90,35
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	1.508.903,75	2.003.000	2.003.000	1.980.707,71	131,27	98,89
3233	Usluge promidžbe i informiranja	62.601,82	45.000	37.500	33.103,62	52,88	88,28
3234	Komunalne usluge	317.346,96	350.000	350.000	297.923,48	93,88	85,12
3235	Zakupnine i najamnine	212.138,52	217.270	201.270	258.564,94	121,88	128,47
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	1.585.804,03	1.500.000	1.500.000	1.683.498,63	106,16	112,23
3237	Intelektualne i osobne usluge	621.112,17	544.395	548.895	1.103.960,38	177,74	201,12
3238	Računalne usluge	465.781,93	400.000	400.000	533.777,23	114,60	133,44
3239	Ostale usluge	1.438.579,26	1.346.500	1.346.500	1.465.295,51	101,86	108,82
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	3.476,09	2.500	6.900	9.678,03	278,42	140,26
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	3.476,09	2.500	6.900	9.678,03	278,42	140,26
325	Rashodi lijekova i potrošnog medicinskog materijala kod zdravstvenih ustanova	0,00	25.200.000	25.651.244	31.074.616,7	0,00	121,14
3251	Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala	0,00	25.200.000	25.651.244	31.074.616,7	0,00	121,14
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	203.047,41	500.585	230.585	145.839,81	71,83	63,25
3291	Naknade za rad predstavnika i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	9.784,59	10.000	10.000	10.201,34	104,26	102,01
3292	Premije osiguranja	35.403,70	44.450	44.450	36.425,68	102,89	81,95
3293	Reprezentacija	9.436,19	11.750	11.750	8.074,62	85,57	68,72
3294	Članarine i norme	10.782,93	10.000	10.000	10.258,05	95,13	102,58
3295	Pristojbe i naknade	62.677,65	60.000	60.000	55.961,07	89,28	93,27
3296	Troškovi sudskih postupaka	36.807,88	100.000	30.000	3.801,31	10,33	12,67
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	38.154,47	264.385	64.385	21.117,74	55,35	32,80
34	Financijski rashodi	459.244,84	235.000	235.000	117.664,63	25,62	50,07
343	Ostali financijski rashodi	459.244,84	235.000	235.000	117.664,63	25,62	50,07
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	19.080,68	17.000	17.000	23.423,08	122,76	137,78
3432	Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
3433	Zatezne kamate	434.527,62	210.000	210.000	87.324,16	20,10	41,58
3434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	5.636,54	8.000	8.000	6.917,39	122,72	86,47
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	290.752,70	660.000	660.000	1.491,43	0,51	0,23
361	Pomoći inozemnim vladama	290.752,70	0	0	1.491,43	0,51	0,00
3611	Tekuće pomoći inozemnim vladama	46.540,70	0	0	347,67	0,75	0,00
3612	Kapitalne pomoći inozemnim vladama	244.212,00	0	0	1.143,76	0,47	0,00
362	Pomoći međunarodnim organizacijama te institucijama i tijelima EU	0,00	660.000	660.000	0,00	0,00	0,00
3621	Tekuće pomoći međunarodnim organizacijama te institucijama i tijelima EU	0,00	160.000	160.000	0,00	0,00	0,00
3622	Kapitalne pomoći međunarodnim organizacijama te institucijama i tijelima EU	0,00	500.000	500.000	0,00	0,00	0,00
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	28.469,59	30.000	50.600	88.206,18	309,83	174,32
372	Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	28.469,59	30.000	50.600	88.206,18	309,83	174,32
3721	Naknade građanima i kućanstvima u novcu	28.469,59	30.000	50.600	88.206,18	309,83	174,32
38	Ostali rashodi	49.820,36	24.000	49.600	41.823,00	83,95	84,32
381	Tekuće donacije	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
3811	Tekuće donacije u novcu	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
383	Kazne, penali i naknade štete	49.820,36	24.000	49.600	41.823,00	83,95	84,32
3831	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	41.504,82	20.000	8.100	5.084,36	12,25	62,77
3833	Naknade šteta zaposlenicima	668,88	1.500	1.500	3.913,64	585,10	260,91
3834	Ugovorene kazne i ostale naknade šteta	7.646,66	2.500	40.000	32.825,00	429,27	82,06

4		Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	6.998.725,26	11.210.700	12.036.442	6.979.316,73	99,72	57,98
	41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	27.006,24	10.000	10.000	0,00	0,00	0,00
		412 Nematerijalna imovina	27.006,24	10.000	10.000	0,00	0,00	0,00
		4123 Licence	27.006,24	10.000	10.000	0,00	0,00	0,00
	42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	4.033.962,23	4.926.770	4.440.770	4.736.119,58	117,41	106,65
		421 Građevinski objekti	9.090,56	0	84.000	83.177,44	914,99	99,02
		4212 Poslovni objekti	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
		4214 Ostali građevinski objekti	9.090,56	0	84.000	83.177,44	914,99	99,02
		422 Postrojenja i oprema	3.891.101,47	4.785.220	4.215.220	4.576.672,53	117,62	108,57
		4221 Uredska oprema i namještaj	206.193,39	690.500	690.500	142.985,38	69,35	20,71
		4222 Komunikacijska oprema	46.243,43	60.000	30.000	21.722,07	46,97	72,41
		4223 Oprema za održavanje i zaštitu	23.859,30	20.000	80.000	309.320,99	1.296,44	386,65
		4224 Medicinska i laboratorijska oprema	3.477.191,41	3.809.720	3.209.720	3.906.250,42	112,34	121,70
		4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	137.613,94	205.000	205.000	196.393,67	142,71	95,80
		423 Prijevozna sredstva	31.748,35	38.050	38.050	74.877,90	235,85	196,79
		4231 Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	31.748,35	38.050	38.050	74.877,90	235,85	196,79
		424 Knjige, umjetnička djela i ostale izložbene vrijednosti	2.086,89	3.500	3.500	1.391,71	66,69	39,76
		4241 Knjige	2.086,89	3.500	3.500	1.391,71	66,69	39,76
		426 Nematerijalna proizvedena imovina	99.934,96	100.000	100.000	0,00	0,00	0,00
		4264 Ostala nematerijalna proizvedena imovina	99.934,96	100.000	100.000	0,00	0,00	0,00
	43	Rashodi za nabavu plemenitih metala i ostalih pohranjenih vrijednosti	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
		431 Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
		4312 Pohranjene knjige, umjetnička djela i slične vrijednosti	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
	45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	2.937.756,79	6.173.930	7.585.672	2.243.197,15	76,36	29,57
		451 Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	2.936.694,29	6.173.930	7.405.672	1.938.750,97	66,02	26,18
		4511 Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	2.936.694,29	6.173.930	7.405.672	1.938.750,97	66,02	26,18
		452 Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	1.062,50	100.000	100.000	253.401,00	23.849,51	253,40
		4521 Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	1.062,50	100.000	100.000	253.401,00	23.849,51	253,40
		454 Dodatna ulaganja za ostalu nefinancijsku imovinu	0,00	0	80.000	51.045,18	0,00	63,81
		4541 Dodatna ulaganja za ostalu nefinancijsku imovinu	0,00	0	80.000	51.045,18	0,00	63,81

Obrazloženo kod općeg dijela izvršenja Financijskog plana za 2025. godinu, Opća bolnica Zadar je u 2025. godini ostvarila **108.755.669,31 EUR** ukupnih prihoda (od čega 108.747.721,09 EUR otpada na prihode poslovanja, a 7.948,22 EUR na prihode od prodaje nefinancijske imovine). Na strani rashoda, u 2025. godini ostvareno je ukupno **104.944.357,83 EUR** rashoda (od čega 97.965.041,10 EUR otpada na rashode poslovanja, dok 6.979.316,73 EUR otpada na rashode za nabavu nefinancijske imovine).

Obrazloženje ostvarenja prihoda poslovanja i prihoda od prodaje nefinancijske imovine

Unutar prihoda poslovanja, potrebno je istaknuti najznačajnije ostvarene prihode u 2025. godini. Oni se odnose najviše na ostvarene prihode unutar skupine 67-Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza, koji čine čak 88,24% ukupnih prihoda poslovanja Opće bolnice Zadar ostvarenih u cjelokupnoj 2025. godini. Ostvareni prihodi unutar skupine 67 u 2025. godini izvršeni su u relativnom iznosu od 112,72% u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu. Odluke o izmjeni maksimalnog iznosa sredstava za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i Odluke o utvrđivanju sredstava koja se ne računavaju u maksimalno utvrđeni iznos su utjecale na povećanje prihoda od HZZO-a, kao i prethodno spomenute isplate sredstava u ožujku 2025. godine, kada je Ustanovi isplaćeno 4.853.815,66 EUR sukladno Odluci Upravnog vijeća o utvrđivanju dodatnih sredstava zdravstvenim ustanovama, a koja se odnosi na račune iz 2024. godine koji su prethodno bili iskniženi kao prekoračenje limita te su naknadno priznati, te isplatu u prosincu 2025. godine u iznosu od 211.000,00 EUR temeljem Odluke o plaćanju razlike između ugovorenog iznosa i dijela ispostavljenih računa za 2025. godinu. Izvršena je korekcija maksimalno mogućeg iznosa prihoda kojom se nastojalo nadoknaditi povećanje rashoda nastalih zbog povećanja osnovice za obračun plaće u 2025. godini.

Unutar skupine 67-Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza, u podskupini 671- Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika, Opća bolnica Zadar ostvarila je **3.833.815,54 EUR** prihoda, a vezani su uz sljedeće:

- *Nabava medicinsko-tehničke opreme sukladno Planu nabave Opće bolnice Zadar za 2025. godinu i Obrazloženja proračuna za razdoblje 2025.-2027. godine* 1.882.571,54 EUR,
- *Suglasnost za financiranje Hitne sanacije od poplave Odjela za pedijatriju KLASA: 406-05/25-01/08, URBROJ: 534-04-2-2/1-25-04 od 17. rujna 2025. godine* 500.000,00 EUR,
- *Odluka o isplati sredstava i namjenske pomoći bolničkih zdravstvenim ustanovama kojima je osnivač Republika Hrvatska i kojima su osnivači županije za podmirivanje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala KLASA: 022-03/25-04/249, URBROJ: 50301-04/25-25-4 od 05. lipnja 2025. godine* 1.263.592,00 EUR,
- *Odluka o isplati sredstava i namjenske pomoći bolničkih zdravstvenim ustanovama kojima je osnivač Republika Hrvatska i kojima su osnivači županije za podmirivanje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala KLASA: 022-03/25-04/491, URBROJ: 50301-04/12-25-5 od 27. studenoga 2025. godine* 187.652,00 EUR.

Na podskupini 671, ostvareno je 7,50% manje prihoda u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu, a u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu, ostvareno je 0,95% prihoda manje u 2025. godini.

Opća bolnica Zadar je u 2025. godini, kao proračunski korisnik državnog proračuna, ostvarila **1.281.519,79 EUR** Prihoda od Prijenosa između proračunskih korisnika istog proračuna, a koji se odnose na sljedeće:

- *Projekt „DIGIHEALTH“* 126.918,74 EUR,
- *Ugovor o financiranju br. 02-RH-BIH-2025 – Radovi na izgradnji i uređenju senzornog igrališta* 16.800,00 EUR,
- *Projekt „Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar“* 1.137.801,05 EUR.

Kada se usporedi ostvarenje u odnosu na 2024. godinu, ostvareno je 20,74% više prihoda od Prijenosa između proračunskih korisnika istog proračuna u 2025. godini, dok je u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu ostvareno značajno manje (66,35% manje).

U ostalim podskupinama računa unutar skupine 63-Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna, Opća bolnica Zadar ostvarila je **57.108,85 EUR** Pomoći od izvanproračunskih korisnika. Navedeni iznos odnosi se na uplatu od strane HZZO-a vezan uz zapošljavanje zdravstvenih djelatnika-pripravnik te rad doktora pod nadzorom, financiranih u cijelosti od strane HZZO-a. U odnosu na 2024. godinu, ovo je značajan pad prihoda Pomoći od izvanproračunskih korisnika (99,49% manje) te značajno više ostvaren iznos u odnosu na planirani iznos Tekućim planom za 2025. godinu.

Za razliku od 2024. godine, Opća bolnica Zadar u 2025. godini nije ostvarila prihode od pomoći od inozemnih vlada.

Opća bolnica Zadar ostvarila je **132.795,00 EUR** prihoda od Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan, a odnose se na doznačene pomoći proračunskih korisnika iz proračuna JLP(R)S u 2025. godini u svrhe kako slijedi ispod:

<i>Zadarska županija (Međunarodni dani epilepsije)</i>	<i>1.000,00 EUR,</i>
<i>Zadarska županija (Potpora organizaciji velike akcije darivanja krvi povodom dana svete Stošije)</i>	<i>2.500,00 EUR,</i>
<i>Općina Sukošan (za Odjel za nefrologiju)</i>	<i>2.500,00 EUR,</i>
<i>Grad Zadar (Nagrada grada Zadra za 2025. godinu za Odjel kardiologije)</i>	<i>4.326,00 EUR,</i>
<i>Općina Sukošan (za Odjel za urologiju)</i>	<i>2.469,00 EUR,</i>
<i>Grad Zadar (Uređaj za precizno snimanje jetre-fibroscan)</i>	<i>120.000,00 EUR,</i>
UKUPNO:	132.795,00 EUR.

U odnosu na 2024. godinu, u 2025. godini ostvareno je 5,80% manje prihoda od Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan, dok je ostvareno 68,73% manje prihoda u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu.

Potrebno je istaknuti ostvarenje prihoda poslovanja u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu na skupini 65-Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada, gdje je ostvareno 7.818.850,79 EUR u 2025. godini (u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu, ostvareno je 108,60% od planiranog iznosa, što znači da je Opća bolnica Zadar ostvarila 8,60% Prihoda od upravnih i administrativnih pristojbi više nego što je planirano Tekućim planom za 2025. godinu). U odnosu na prethodnu, 2024. godinu, istih prihoda je ostvareno 4,93% manje.

Opća bolnica Zadar je u ostalim skupinama računa ostvarila prihode kako slijedi:

- Unutar skupine 64-Prihodi od imovine ostvareno je **98,48 EUR**, a odnose se na Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju te Prihode od zateznih kamata,
- Na skupini 66- Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te povratu po protestiranim jamstvima ostvareno je **3.091.990,99 EUR** (odnosno 61,32% u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu, dok je u odnosu na 2024. godinu ostvarenje veće za 19,14%). Najveći dio prihoda unutar skupine 66 odnosi se na prihode od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama, prihode od neosiguranih osoba (SKZ-a i dijagnostike), prihode od neosiguranih osoba – građana (stacionara), prihoda za ostale usluge i dr., a koji su ostvareni u visini od **2.919.960,59 EUR**. Ostatak otpada na tekuće i kapitalne donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna, na koje otpada **172.030,40 EUR** te
- Skupinu 68- Kazne, upravne mjere i ostali prihodi, gdje je ostvareno **386.443,52 EUR** prihoda u 2025. godini, odnosno 92,01% u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu. U odnosu na 2024. godinu, ostvareno je 13,94% više prihoda u 2025. godini.

U sklopu skupine 72-Prihodi od prodaje nefinancijske imovine, Opća bolnica Zadar je u 2025. godini ostvarila **7.948,22 EUR** prihoda, što čini značajno ostvarenje u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu. U odnosu na 2024. godinu, ostvareno je 13,88% više prihoda u 2025. godini na ovoj skupini. Ostvareni prihodi na ovoj skupini odnose se na obročnu otplatu stanova na kojima postoji stanarsko pravo te na prihode od prodaje opreme i rashodovanog prijevoznog sredstva.

Obrazloženje ostvarenja rashoda poslovanja i rashoda za nabavu nefinancijske imovine

U ovome dijelu obrazloženja izvršenja Financijskog plana za 2025. godinu, istaknut će se skupine čije je ostvarenje u 2025. godini značajno u odnosu na planirani iznos Tekućim planom za 2025. godinu te usporedbu ostvarenja u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

Iako unutar skupine rashoda 31-Rashodi za zaposlene je ostvareno odstupanje u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu, potrebno je istaknuti kako su se rashodi za plaće za prekovremeni rad ostvarili najznačajnije, i to za 19,06% više u odnosu na planirani iznos. Tekućim planom za 2025. godinu planirani su rashodi za plaće za prekovremeni rad u visini od 3.019.319,00 EUR, a ostvareno je 3.594.845,12 EUR. Povećani rashodi za prekovremeni rad su povećani zbog povećanja osnovnice za obračun plaće tijekom 2025. godine, temeljem Odlukama Vlade RH i primjenom Temeljnog kolektivnog ugovora za zaposlenike u javnim službama.

Potrebno je istaknuti kako je upravno radi povećanja osnovice ostvareno i više rashoda za zaposlene u 2025. godini u odnosu na prethodnu, 2024. godinu, i to za 10,84% više.

Ostvarenje rashoda unutar skupine 32-Materijalni rashodi je ostvareno na značajnoj razini u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu, od čega je potrebno posebno istaknuti Rashode za materijal i energiju, koji su ostvareni na razini od 108,08%, odnosno 8,08% u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu.

Rashodi za materijal i energiju su u 2025. godini porasli zbog povećanja cijena rashoda za živežne namirnice, na koje Opća bolnica Zadar nije mogla značajnije utjecati, ali i zbog povećanih potreba za materijalom i dijelovima za tekuće i investicijsko održavanje te završetkom sitnog inventara u upotrebi, specifično kirurškog instrumentarija. U odnosu na prethodnu godinu, u 2025. godini su materijalni rashodi značajno smanjeni (91,56%), i to isključivo iz razloga promjene u načinu iskazivanja rashoda za lijekove, skupe lijekove, potrošni i ugradbeni materijal prema novom Pravilniku o proračunskom računovodstvu i Računskom planu („Narodne novine“ br. 158/23, 154/24), koji se od 01.01.2025. godine iskazuju na podskupini 325.

U sklopu podskupine 321-Naknade troškova zaposlenima, može se istaknuti značajno povećanje na svim razinama ove podskupine, no najznačajnije povećanje je i dalje vezano uz ostvarenje rashoda za Stručno usavršavanje zaposlenika, koji su ostvareni u razini od 166,44%, odnosno 66,44% više u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu. To se ponajviše odnosi na rashode za Stručno usavršavanje zaposlenika koji su pokriveni iz redovnih sredstava Ustanove i čije je ostvarenje iznosilo **32.402,24 EUR** i čini 48,67% rashoda za Stručno usavršavanje zaposlenika u 2025. godini. Dio rashoda za Stručno usavršavanje zaposlenika pokriveno je kroz namjenske donacije od pravnih osoba, i to u visini od **22.298,60 EUR**, što čini 33,49% ukupnih rashoda za Stručno usavršavanje zaposlenika.

Kada se uspoređi ostvarenje podskupine 321 u odnosu na 2024. godinu, vidljivo je kako je ona porasla za 8,81% u 2025. godini.

Unutar podskupine 322-Rashodi za materijal i energiju, ističemo značajnije ostvarenje rashoda za nabavku Službene, radne i zaštitne odjeće i obuće, čije je ostvarenje za 41,91% veće u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu. Rashodi se odnose na nabavku nužne i neophodne radne i zaštitne odjeće i obuće za potrebe zdravstvenih djelatnosti Ustanove. Također se ističe ostvarenje rashoda za nabavku Sitnog inventara, koji je za 20,01% veći u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu, rashoda za Materijal i sirovine, koji su veći za 32,22% u odnosu na Tekući plan te rashoda za nabavku Materijala i dijelova za tekuće i investicijsko održavanje, koji su za 29,96% veći u odnosu na planirani iznos.

U odnosu na 2024. godinu, podskupina 322 je značajno smanjena, što je prethodno spomenuto iz razloga iskazivanja rashoda za lijekove, skupe lijekove, potrošni i ugradbeni medicinski materijal na podskupini 325 prema novom Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu.

Ističemo također i značajnije ostvarenje u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu za sljedeće stavke unutar podskupine 323-Rashodi za usluge:

- Račun 3235-Rashodi za usluge Zakupnine i najamnine su veći u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu iz razloga najma uređaja za bojanje patohistoloških preparata za potrebe Odjela za patologiju, citologiju i sudsku medicinu te uređaja za dezinfekciju za potrebe Opće bolnice Zadar,
- Račun 3236-Rashodi za zdravstvene i veterinarske usluge veći su iz razloga povećane potrebe za zdravstvene usluge pružene od strane drugih zdravstvenih ustanova na području Republike Hrvatske, kao i na mikrobiološke pretrage koje obavlja Zavod za javno zdravstvo Zadar,
- Račun 3237-Rashodi za intelektualne usluge vezani uz ugovore o djelu sklopljene između Opće bolnice Zadar i zdravstvenih djelatnika iz drugih zdravstvenih ustanova (naročito u pogledu patohistološke dijagnostike) te
- Račun 3239-Rashodi za ostale usluge zbog povećanja rashoda za zaštitarske usluge te usluge čišćenja i pranja bolničkog rublja.

U odnosu na 2024. godinu, rashodi na podskupini 323-Rashodi za usluge, veći su za 18,13% u 2025. godini, od kojih je potrebno istaknuti ponajviše rast rashoda za Intelektualne i ostale usluge, koji su u 2025. godini veći za 77,74% u odnosu na 2024. godinu.

Ističe se i ostvarenje rashoda na podskupini 324-Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa, a vezane su uz pružanje stručnih i savjetodavnih usluga osoba koje rade na Odjelu za onkologiju i nuklearnu medicinu, specifično u Ambulanti za radioterapiju, koja je započela s radom početkom 2025. godine. Ostvarenje ovih rashoda u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu je veći za 40,26%, dok je u odnosu na isto razdoblje prethodne poslovne godine značajno povećan.

Unutar podskupine 325-Rashodi lijekova i potrošnog medicinskog materijala kod zdravstvenih ustanova, potrebno je istaknuti kako su i oni ostvareni na razini višoj od Tekućeg plana za 2025. godinu za 21,14%. Dio u visini od 1.451.244,00 EUR pokriveno je Odlukama Vlade RH kroz isplatu sredstava i namjenske pomoći za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, pokrivenih iz izvora financiranja 11-Opći prihodi i primici.

Na razini podskupine 329-Ostali nespomenuti rashodi poslovanja, vidljivo je značajno manje ostvarenje u odnosu na planirani iznos Tekućim planom za 2025. godinu. Tako su rashodi unutar ove podskupine ostvareni na razini od 63,25% planiranog iznosa, odnosno 36,75% manje u odnosu na Tekući plan. Unutar ove podskupine se ističe pad rashoda za Troškove sudskih postupaka, koji su značajno manji u odnosu na planirani iznos, a ujedno su i manji u odnosu na ostvareni iznos rashoda kada se usporede s 2024. godinom.

Ostvarenje podskupine 329 u odnosu na 2024. godinu je za 29,17% manje u 2025. godini.

Kod skupine 34-Financijski rashodi, potrebno je istaknuti kako je izvršenje manje u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu u značajnom postotku, kao i u apsolutnom iznosu. Izvršenje je premašilo planirani iznos samo na računu 3431-Bankarske usluge i usluge platnog prometa za 37,78% u odnosu na Tekući plan, dok je na svim ostalim računima ostvarenje manje od planiranog iznosa.

Pad ovih rashoda u 2025. godini vezan je uz manje rashode za zatezne kamate, kojih u odnosu na 2024. godinu, kada je Opća bolnica Zadar platila zatezne kamate sukladno izvansudskim nagodbama na plaćene i neplaćene račune za lijekove i sanitetski pribor, te ispostavljenim računima za kamate na plaćene račune od dobavljača lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, nije bilo u značajnijem iznosu tijekom 2025. godine. Ostvarenje Financijskih rashoda u 2025. godini je za 74,38% manje u odnosu na 2024. godinu, upravo iz razloga manjih rashoda za Zatezne kamate.

Unutar podskupine 36-Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna nije bilo planiranih iznosa izvornim planom ni Tekućim planom za 2025. godinu za podskupinu 361-Pomoći inozemnim vladama, zbog napravljene greške prilikom izrade planova za 2025. godinu. Planirane stavke su iskazane na podskupini 362-Pomoći međunarodnim organizacijama te institucijama i tijelima EU, na kojima nije bilo ostvarenja u 2025. godini. Kada se pogleda ostvarenje na podskupini 361, ono je ostvareno u značajno manjem iznosu u odnosu na 2024. godinu, jer nije bilo značajnijih prijenosa projektnim partnerima u sklopu projekta „DIGIHEALTH“ u 2025. godini.

Unutar skupine 37-Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade je došlo do značajnog odstupanja ostvarenog u odnosu na Tekući plan, gdje je ostvareno 74,32% više. Do povećanog izvršenja u odnosu na planirani iznos je došlo temeljem povećane obveze plaćanja (veći broj specijalizanata) postdiplomskog specijalističkog studija za liječnike specijalizante, a koje Opća bolnica Zadar plaća iz izvora financiranja 43-Prihodi za posebne namjene.

Opća bolnica Zadar, kada je riječ o izvršenju rashoda za nabavu nefinancijske imovine, u 2025. godini je nabavljala samo nužnu i neophodnu medicinsku opremu i namještaj iz vlastitih izvora financiranja radi održavanja kvalitete i minimalne razine zdravstvene zaštite koju pruža pacijentima. Osiguranjem sredstava za financiranje nabavki tehnološki napredne, sofisticirane i kompleksne medicinske opreme, Opća bolnica Zadar je namjenski trošila sredstva iz pribavljenih izvora financiranja kako bi zadovoljila razinu zdravstvene zaštite do minimalnih standarda.

Sukladno Planu nabave Opće bolnice Zadar za 2025. godinu i Obrazloženja proračuna za razdoblje 2025.-2027. godine, Opća bolnica Zadar je iz izvora financiranja 11-Opći prihodi i primici, koje joj je prenijelo nadležno Ministarstvo zdravstva u visini od 1.882.571,54 EUR, izvršilo nabavku nužne i neophodne medicinske opreme.

Nadalje, temeljem Suglasnosti za financiranje Hitne sanacije od poplave Odjela za pedijatriju KLASA: 406-05/25-01/08, URBROJ: 534-04-2-2/1-25-04 od 17. rujna 2025. godine, Opća bolnica Zadar je 2025. godine utrošila ukupno 500.000,00 EUR za sanaciju prostora Odjela za pedijatriju unutar zgrade Pedijatrije i za koje se očekuje dovršetak radova tijekom 2026. godine te opremanje navedenog Odjela zvanom opremom i namještajem.

Najznačajnije investicije ostvarene u 2025. godini uključuju:

- nabavu toplovodnog kotla i ekspanzijskog uređaja za automatsko održavanje tlaka za potrebe Kotlovnice OB Zadar u ukupnom iznosu od 297.307,50 EUR,
- nabavu uređaja za krioablaciju za Odjel za kliničku radiologiju u iznosu od 64.602,83 EUR,
- nabavu kardiološkog ultrazvučnog uređaja s pripadajućim sondama za potrebe Intervencijske kardiologije u iznosu od 180.000,00 EUR,
- nabavu centralnog monitoring sustava za Odjel intenzivne internističke skrbi i Objedinjeni hitni bolnički prijam (OHBP) u iznosu od 258.553,75 EUR,
- nabavu operacijskog stola i operacijskog mikroskopa za potrebe Jednodnevne kirurgije ORL u iznosu od 272.500,00 EUR,
- nabavu dijagnostičkih oftalmoloških uređaja (biomikroskop i fundus kamera) u iznosu od 249.503,68 EUR,
- nabavu platforme za ciljano snimanje i vođenje biopsije prostate za potrebe Odjela za urologiju u iznosu od 249.812,50 EUR,
- nabavu sustava za digitalizaciju patoloških uzoraka za Odjel za patologiju, citologiju i sudsku medicinu u iznosu od 396.250,00 EUR,
- nabavu bolničkih kreveta i noćnih ormarića u ukupnom iznosu od 549.564,13 EUR,

- nabavu uređaja za precizno snimanje jetre (FibroScan) za potrebe Ambulante za gastroenterološku dijagnostiku u iznosu od 215.901,25 EUR.

Osim navedenog, tijekom 2025. godine provedena je i nabava brojnih drugih medicinskih uređaja, transportne i tehničke opreme, laboratorijske opreme, opreme za neonatologiju, ginekologiju, kirurgiju, neurologiju, onkologiju, pedijatriju, transfuzijsku medicinu, bolničku ljekarnu te nemedicinske opreme (interna logistika, prehrana, tehnički poslovi), financirana iz vlastitih prihoda, općih prihoda i primitaka, pomoći JLP(R)S-a, donacija te sredstava Europske unije.

Ukupno provedena ulaganja predstavljaju značajan iskorak u modernizaciji bolničkog sustava, podizanju razine dostupnosti i kvalitete zdravstvene zaštite te stvaranju boljih uvjeta rada za zdravstvene djelatnike.

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2025.	INDEKS 6=5/2*100	INDEKS** 7=5/4*100
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
UKUPNO PRIHODI	100.511.288,28	97.661.468	104.175.755	108.755.669,31	108,20	104,40
1 Opći prihodi i primici	4.144.627,75	2.519.450	3.870.694	3.833.815,54	92,50	99,05
11 Opći prihodi i primici	4.144.627,75	2.519.450	3.870.694	3.833.815,54	92,50	99,05
3 Vlastiti prihodi	2.713.069,56	3.681.228	5.545.316	3.306.502,59	121,87	59,63
31 Vlastiti prihodi	2.713.069,56	3.681.228	5.545.316	3.306.502,59	121,87	59,63
4 Prihodi za posebne namjene	80.582.967,22	84.556.818	88.461.819	99.946.179,27	124,03	112,98
43 Ostali prihodi za posebne namjene	80.582.967,22	84.556.818	88.461.819	99.946.179,27	124,03	112,98
5 Pomoći	12.842.295,22	6.606.980	6.000.934	1.487.943,36	11,59	24,80
52 Ostale pomoći	12.842.295,22	6.606.980	6.000.934	1.487.943,36	11,59	24,80
6 Donacije	221.349,06	293.992	293.992	172.030,40	77,72	58,52
61 Donacije	221.349,06	293.992	293.992	172.030,40	77,72	58,52
7 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	6.979,47	3.000	3.000	9.198,15	131,79	306,61
71 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	6.979,47	3.000	3.000	9.198,15	131,79	306,61
UKUPNO RASHODI	100.188.377,69	97.661.468	104.175.755	104.944.357,83	104,75	100,74
1 Opći prihodi i primici	4.144.627,75	2.519.450	3.870.694	3.833.815,54	92,50	99,05
11 Opći prihodi i primici	4.144.627,75	2.519.450	3.870.694	3.833.815,54	92,50	99,05
3 Vlastiti prihodi	3.082.765,63	3.681.228	5.545.316	4.310.449,17	139,82	77,73
31 Vlastiti prihodi	3.082.765,63	3.681.228	5.545.316	4.310.449,17	139,82	77,73
4 Prihodi za posebne namjene	80.388.218,07	84.556.818	88.461.819	95.149.964,19	118,36	107,56
43 Ostali prihodi za posebne namjene	80.388.218,07	84.556.818	88.461.819	95.149.964,19	118,36	107,56
49 Prijenos - Ostali prihodi za posebne namjene (HZZO)	0,00	500.000	500.000	0,00	0,00	0,00
5 Pomoći	12.307.294,05	6.606.980	6.000.934	1.569.609,99	12,75	26,16
52 Ostale pomoći	12.307.294,05	6.606.980	6.000.934	1.569.609,99	12,75	26,16
6 Donacije	264.376,72	293.992	293.992	72.341,46	27,36	24,61
61 Donacije	264.376,72	293.992	293.992	72.341,46	27,36	24,61
69 Prijenos - Donacije	0,00	385.000	385.000	0,00	0,00	0,00
7 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	1.095,47	3.000	3.000	8.177,48	746,48	272,58
71 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	1.095,47	3.000	3.000	8.177,48	746,48	272,58
79 Prijenos - Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	0,00	7.000	7.000	0,00	0,00	0,00

Analizirajući ostvarene prihode i rashode po izvorima financiranja za 2025. godinu, vidljivo je značajno ostvarenje Ostalih prihoda za posebne namjene (12,98% ostvareno više u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu kod Prihoda, ali i 7,56% ostvarenoga više u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu kod Rashoda). U usporedbi prema 2024. godini, unutar ovog izvora financiranja je ostvareno 24,03% više Prihoda, dok je ostvareno 18,36% više Rashoda u 2025. godini.

Značajno je vidljivo i ostvarenje po izvoru financiranja 52-Pomoći u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu, koje je znatno niže u 2025. godini u odnosu na Tekući plan (75,20% manje kod Prihoda te 73,84% kod Rashoda). U 2025. godini Opća bolnica Zadar nije imala sklopljenih Ugovora o načinu

utroška namjenskih financijskih sredstava o isplati namjenske financijske pomoći od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje prema Općoj bolnici Zadar za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, već su takva sredstva isplaćena od strane Ministarstva zdravstva temeljem Odluke Vlade RH i isplaćena kroz izvor financiranja 11-Opći prihodi i primici. Kada se uspoređi ostvarenje po izvoru financiranja 5 u 2025. godini prema 2024. godini, vidljivo je kako su oni manji kod Prihoda za 88,41%, a kod Rashoda za 87,25%.

Vidljivo je i značajno odstupanje ostvarenoga u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu kod izvora financiranja 61-Donacije, gdje je nastavljen trend pada ostvarenih Prihoda u visini od 41,48% manje u odnosu na planirani iznos za 2025. godinu. Isto je vidljivo i kod ostvarenja Rashoda po istom izvoru financiranja, gdje je utrošeno 24,61% sredstava iz izvora financiranja 61-Donacije u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu.

Iako je trend ostvarenja vlastitih prihoda u 2025. godini povećan u odnosu na 2024. godinu, i dalje postoji problem ostvarenja istih u odnosu na planirani iznos. Tako je ostvareni iznos Prihoda kod ovog izvora financiranja manji u odnosu na Tekući plan za 2025. godine za 40,37%, dok je kod Rashoda manji za 32,27%. U odnosu na prethodnu godinu, ostvareno je 21,87% više Vlastitih prihoda, dok je također u odnosu na 2024. godinu ostvareno i 39,82% više rashoda financiranih iz Vlastitih prihoda.

Posljednje značajnije odstupanje ostvarenoga od planiranoga u 2025. godini je vidljivo kod izvora financiranja 71-Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja, gdje je kod Prihoda ostvareno 9.198,15 EUR-a više u odnosu na Tekući plan, a kod Rashoda je utrošeno 5.177,48 EUR više od planiranog iznosa. Usporedivši ostvarenje u odnosu na 2024. godinu, uprihodovano je 2.218,68 EUR više u 2025. godini, dok je utrošeno 7.082,01 EUR u 2025. godini.

Rezultat poslovanja po izvorima financiranja je kako slijedi:

- 1-Opći prihodi i primici = 0,00 EUR (sredstva su utrošena sukladno namjeni u cijelosti),
- 3-Vlastiti prihodi = -1.003.946,58 EUR (utrošeno je više sredstava nego što je uprihodovano u 2025. godini, odnosno dio rashoda u 2025. godini je pokriveno kroz prenesena sredstva iz prethodnih razdoblja),
- 4-Prihodi za posebne namjene = 4.796.215,08 EUR (utrošeno je manje sredstava nego što je uprihodovano u 2025. godini),
- 5-Pomoći = -81.666,63 EUR (utrošeno je više sredstava nego što je uprihodovano u 2025. godini, dio je pokriven kroz prijenos sredstava iz 2024. godine),
- 6-Donacije = 99.688,94 EUR (utrošeno je manje sredstava nego što je uprihodovano u 2025. godini),
- 7-Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja = 1.020,67 EUR.

Manjak po izvoru financiranja 3-Vlastiti prihodi odnosi se na pokriće rashoda vlastitih prihoda u 2025. godini, a koja su pokrivena iz sredstava koja su prenesena iz prethodnih razdoblja, temeljem početnog stanja žiroračuna na dan 01.01.2025. godine po izvorima financiranja (početno stanje žiroračuna dano u tablici ispod) te izvršene korekcije prema izrađenom Završnom računu za 2024. godinu i stanja žiroračuna na dan 01.01.2025. godine po izvorima financiranja.

Višak po izvoru financiranja 4-Prihodi za posebne namjene se odnosi na redovna sredstva koje Ustanova ostvaruje temeljem ugovornih obveza s HZZO-om i maksimalnom iznosu sredstava za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, a koja nisu u cijelosti utrošena u 2025. godini.

Po izvoru financiranja 5-Pomoći, ostvaren je manjak prihoda u odnosu na rashode, a odnosi se na ostvarene rashode vezane uz Energetsku obnovu zgrada Interne, Ginekologije i Pedijatrije, za koje je dio rashoda pokriven iz viška sredstava ostvarenih u prethodnom razdoblju, kao i utrošena sredstva u sklopu ostalih EU projekata koji se provode u Općoj bolnici Zadar.

Višak po izvoru financiranja 6-Donacije je nastao zbog prikupljanja namjenskih donacija, a čije se trošenje očekuje u budućem razdoblju (Izgradnja bunkera II za smještaj linearnog akceleratora), kao i dio namjenskih donacija za koja su sredstva uplaćena do kraja 2025. godine, a koja će se potrošiti početkom 2026. godine.

Višak ostvaren po izvoru financiranja 7-Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja odnosi se na uprihodovani iznos od prodaje nefinancijske imovine u 2025. godini, a koja nisu namjenski utrošena do kraja 2025. godine. Očekuje se njihovo namjensko trošenje za nabavku nefinancijske opreme u 2026. godini.

Stanje prenesenih sredstava na dan 01.01.2025. godine po izvorima financiranja te izvršene korekcije početnog stanja iznosilo je kako slijedi:

#	Izvor	Iznos (EUR)
1	31 - Vlastiti prihodi	1.571.299,77
2	43 - Ostali prihodi za posebne namjene	0,00
3	52 - Ostale pomoći i darovnice	494.440,71
4	61 - Donacije	539.121,56
5	71 - Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	5.907,00

Temeljem izrađenog Završnog računa za 2025. godinu te proknjiženog stanja EVT temeljnica u Sustavu državne riznice, stanje prenesenih sredstava na dan 31.12.2025. godine po izvorima financiranja iznosi kako slijedi (bez izvršenih korekcija početnog stanja):

#	Izvor	Iznos (EUR)
1	31 - Vlastiti prihodi	567.353,19
2	43 - Ostali prihodi za posebne namjene	4.796.215,08
4	52 - Ostale pomoći i darovnice	412.774,08
5	61 - Donacije	638.810,50
6	71 - Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	6.927,67

OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU

Glava/RKP 096-Ministarstvo zdravstva/34024 Opća bolnica Zadar

Program 3602 Investicije u zdravstvenu infrastrukturu

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS**
1		2	3	4	5=4/3*100
34024	OPĆA BOLNICA ZADAR	97.661.468	104.175.755	104.944.357,83	100,74
36	ZAŠTITA ZDRAVLJA	97.661.468	104.175.755	104.944.357,83	100,74
3602	INVESTICIJE U ZDRAVSTVENU INFRASTRUKTURU	6.785.000	6.004.254	3.300.563,39	54,97

Aktivnost K961001 Opća bolnica Zadar-izravna kapitalna ulaganja

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS**
1		2	3	4	5=4/3*100
K961001	OPĆA BOLNICA ZADAR- IZRAVNA KAPITALNA ULAGANJA	2.500.000	2.400.000	2.382.571,54	99,27

Opis aktivnosti/projekta

Unutar aktivnosti K961001 – Izravna kapitalna ulaganja u 2025. godini su planirana ukupna ulaganja u nefinancijsku imovinu (klasa 4 računskog plana), i to isključivo kroz izvor financiranja 11 – opći prihodi i primici.

Izvornim Financijskim planom za 2025. godinu, unutar ove aktivnosti planirana je isključivo nabavka medicinske opreme u visini od 2.500.000,00 EUR. Rebalansom Financijskog plana za 2025. godini iznos od 1.900.000,00 EUR namijenjen je za nabavku isključivo medicinske opreme, a kroz ovu aktivnost nabavljeno je sljedeće:

- Hladnjača za mrtvačnicu za ukupno 6 tijela sa pripadajućim kolicima i lifterom u iznosu od 50.000,00 EUR,
- Vakumski sustav za pohranu i čuvanje bioloških uzorka u operacijskoj sali prije transporta na patologiju u iznosu od 33.638,75 EUR,
- Operacijski stol za ORL u iznosu od 50.000,00 EUR,
- Medicinski namještaj (bolnički kreveti, ormarići, pregledni ležajevi, paravani, ležajevi za prijevoz pacijenata i kolica za lijekove) u iznosu od 553.000,00 EUR,
- Neuromonitoring i držač za glavu za izvođenje neurokirurških operacija u iznosu od 150.000,00 EUR,
- Ultrazvučni ginekološki 3D/4D uređaj s 2 sonde u iznosu od 80.000,00 EUR,
- Transportni inkubator za neonatologiju komplet sa monitorom vitalnih funkcija u iznosu od 42.000,00 EUR,
- Kardiološki UZV s pripadajućim sondama i ostalom opremom u iznosu od 180.000,00 EUR,
- Centralni monitoring sustav za intenzivnu internističku skrb i OHBP u iznosu od 170.000,00 EUR,
- Retraktor set s dodacima i mehanički resektoskop za ginekološke operacije u iznosu od 63.075,36 EUR,
- Operacijski mikroskop za potrebe ORL u iznosu od 180.000,00 EUR,
- Dijagnostički oftalmološki uređaji (biomikroskop i fundus kamera) u iznosu od 249.503,68 EUR i

- Nabava automatiziranog sustava za analizu sjemene tekućine (spermiogram) u iznosu od 81.353,75 EUR.

Temeljem Suglasnosti za financiranje Hitne sanacije od poplave Odjela za pedijatriju KLASA: 406-05/25-01/08, URBROJ: 534-04-2-2/1-25-04 od 17. rujna 2025. godine, Opća bolnica Zadar je 2025. godine utrošila ukupno **500.000,00 EUR** za sanaciju prostora Odjela za pedijatriju unutar zgrade Pedijatrije.

Pokazatelj rezultata

Opća bolnica Zadar je u 2025. godini ostvarila zadani cilj, a u dijelu ostvarila i određene uštede. Opća bolnica Zadar uspješno je provela završavanje zastarjele medicinske opreme te nabavila novu i sofisticiranu medicinsku opremu.

Unutar ove aktivnosti, djelomično su financirani i izvršeni radovi na sanaciji prostora Odjela za pedijatriju unutar zgrade Pedijatrije u visini od 500.000,00 EUR, a koji se nastavlja i dovršetak se očekuje u 2026. godini.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Udio isplaćenih sredstava za ulaganje u opremu u ukupnim planiranim sredstvima	Završavanje zastarjele medicinske opreme i ulaganjem u novu i sofisticiranu medicinsku opremu osigurati očuvanje zdravlja stanovništva	Postotak	95	Opća bolnica Zadar	100	99

Aktivnost K961003 Projekt Izgradnje solarne elektrane (iz evidencijskih prihoda)

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS**
1		2	3	4	5=4/3*100
K961003	PROJEKT IZGRADNJE SOLARNE ELEKTRANE NA KROVU ZGRADE POLIKLINIKE OPĆE BOLNICE ZADAR (IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA)	18.750	18.750	0,00	0,00

Opis aktivnosti/projekta

U okviru Projekta Izgradnje solarne elektrane na krovu zgrade Poliklinike Opće bolnice Zadar, iz Instrumenta Europskog gospodarskog prostora i ostalih instrumenata, iznos sredstava u visini od 18.750,00 EUR utrošit će se na usluge vezane uz provođenje projektnih aktivnosti u 2025. godini.

U 2025. godini, sve projektne aktivnosti su dovršene, stoga nije bilo izvršenja po pitanju ove aktivnosti.

Pokazatelj rezultata

Sukladno pokazatelju rezultata, unutar aktivnosti K961003 Projekt Izgradnje solarne elektrane (iz evidencijskih prihoda), Opća bolnica Zadar ostvarila je planirani cilj izgradnje solarne elektrane na krovu zgrade Poliklinike Opće bolnice Zadar postavljanjem solarnih panela i stavljanjem u funkciju solarne elektrane.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Izgrađena solarna elektrana na krovu zgrade Poliklinike Opće bolnice Zadar	Izgradnja solarne elektrane na krovu zgrade Poliklinike postavljanjem solarnih panela i stavljanjem u funkciju solarne elektrane	Broj	1,00	Opća bolnica Zadar	1,00	1,00

Aktivnost K961005 Projekt Energetske obnove zgrada Interne medicine, Ginekologije i Pedijatrije Opće bolnice Zadar

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS**
1		2	3	4	5=4/3*100
K961005	Projekt Energetske obnove zgrada Interne medicine, Ginekologije i Pedijatrije OB Zadar NPOO.C6.1.R1-I1.04.0108	4.266.250	3.585.504	917.991,85	25,60

Opis aktivnosti/projekta

U sklopu Poziva na dodjelu bespovratnih sredstava "Energetska obnova zgrada javnog sektora", sukladno Nacionalnom planu oporavka i otpornosti 2021.-2026. godine, Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine je dana 09.04.2024. godine donijelo Odluku o financiranju projekta NPOO.C6.1.R1-I1.04.0108, pod nazivom "Energetska obnova zgrade Interne medicine, Ginekologije i Pedijatrije Opće bolnice Zadar na adresi Bože Peričića 5, 23000 Zadar" u najvišem iznosu bespovratnih sredstava od 5.689.005,28 EUR.

Opća bolnica Zadar, temeljem projekcije plaćanja u narednom razdoblju, planirala je prihode i rashode projekta u 2025. godini u visini od 4.266.250,00 EUR, dok je u 2026. godini planirala iznos u visini od 1.635.000,00 EUR. Opća bolnica Zadar je u 2024. godini u postupku provođenja javne nabave za početak radova na energetskej obnovi navedenih objekata, a ukupno trajanje projekta iznosi 16 mjeseci te se očekuje završetak radova u prvoj polovici 2026. godine.

Rebalansom Financijskog plana za 2025. godinu, smanjuje se planirani iznos sredstava unutar ove aktivnosti na 3.585.504,00 EUR, temeljem dobivene Odluke o davanju prethodne suglasnosti Ministarstvu zdravstva, Općoj bolnici Zadar za preuzimanje obveza na teret sredstava državnog proračuna Republike Hrvatske za 2026. godinu za sklapanje Ugovora o građenju broj: 04-80-006/25, u svrhu Energetske obnove zgrada javnog sektora za projekt NPOO.C6.1.R1.-I1.04.0108 „Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar na adresi Bože Peričića 5, Zadar“, KLASA: 022-03/25-04/248, URBROJ: 50301-04/12-25-2 od dana 27.05.2025. godine, kojom OB Zadar preuzima obvezu na teret sredstava Državnog proračuna za 2026. godinu.

U sklopu ove aktivnosti, izvršeno je svega 25,60% od planiranog iznosa sredstava u 2025. godini, odnosno utrošeno je 917.991,85 EUR, kroz izvor financiranja 52-Ostale pomoći.

Pokazatelj rezultata

Sukladno pokazatelju rezultata, unutar aktivnosti K961005 Projekt Energetske obnove zgrada Interne medicine, Ginekologije i Pedijatrije, Opća bolnica Zadar nije ostvarila planirani cilj energetske obnove

barem dviju zgrada do kraja 2025. godine. Zgrada Ginekologije je do 31.12.2025. bila 85% obnovljena i završni radovi na obnovi iste su bili u tijeku kada je godina privedena kraju, dok je energetska obnova zgrada Pedijatrije i Interne medicine u tijeku. Zgrada Pedijatrije također prolazi kroz dodatnu obnovu i sanaciju od poplave, te su radovi na energetskej obnovi same zgrade Pedijatrije na razini od 70% od ukupno planiranih radova.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Energetski obnovljene zgrade Interne medicine, Ginekologije i Pedijatrije	Građevinski radovi na zgradama Interne medicine, Ginekologije i Pedijatrije u sklopu energetske obnove radi ostvarenja ušteda energije	Postotak	0,00	Opća bolnica Zadar	2	0,9

Program 3605 Sigurnost građana i prava na zdravstvene usluge

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS**
1		2	3	4	5=4/3*100
3605	SIGURNOST GRAĐANA I PRAVA NA ZDRAVSTVENE USLUGE	90.876.468	98.171.501	101.643.794,44	103,54

Aktivnost A961002 Administracija i upravljanje (iz evidencijskih prihoda)

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS**
1		2	3	4	5=4/3*100
A961002	ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE (IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA)	90.857.018	96.700.807	100.192.550,44	103,61

Opis aktivnosti/projekta

Izvršenje Financijskog plana za 2025. godinu Opće bolnice Zadar kroz osnovnu aktivnost djelatnosti pružanja zdravstvene zaštite, odnosno kroz aktivnost A961002-Administracija i upravljanje (iz evidencijskih prihoda) čini 95,47% izvršenja ukupnog Financijskog plana OB Zadar. U odnosu na Tekući plan za 2025. godinu, izvršenje unutar ove aktivnosti je veće za 3,61%.

U odnosu na prethodnu 2024. godinu, rashodi za zaposlene u 2025. godini na razini svih izvora financiranja nisu prešli planirane iznose Tekućim planom za 2025. godinu te su na razini 99,76% izvršenja u odnosu na plan. Na dan 31.12.2025. godine, Opća bolnica Zadar imala je 1.514 zaposlenih (od tog broja 1.127 otpada na zdravstvene djelatnike, dok 387 otpada na nezdravstvene djelatnike).

U sklopu Projekta Interreg VI-A IPA Program Hrvatska-Bosna i Hercegovina-Crna Gora 2021.-2027. - "DIGI HEALTH" Opća bolnica Zadar utrošila je ukupno 115.765,99 EUR, od čega 98.936,94 EUR otpada na bespovratna sredstva kroz izvor financiranja 52-Ostale pomoći. Razliku u visini od 16.829,05 EUR Opća bolnica Zadar pokrila je iz izvora financiranja 31-Vlastiti prihodi.

Kroz Projekt Interreg VI-A IPA Program Hrvatska-Bosna i Hercegovina-Crna Gora 2021.-2027. - "PATO DIGITAL" Opća bolnica Zadar utrošila je 250.743,79 EUR, od čega 162.892,38 EUR otpada na bespovratna sredstva kroz izvor financiranja 52-Ostale pomoći. Razlika u visini od 87.851,41 EUR utrošeno je iz izvora financiranja 31-Vlastiti prihodi.

U sklopu Programa prekogranične suradnje između Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine, kroz aktivnost „Povećanje učinkovitosti pružanja zdravstvenih usluga u prekograničnom području“, izgrađeno je, uređeno i opremljeno senzorno igralište u sklopu Parkirališta Opće bolnice Zadar u ukupnom iznosu od 110.810,38 EUR. Opća bolnica Zadar je navedenu izgradnju, uređenje i opremanje financirala iz izvora financiranja 31-Vlastiti prihodi u iznosu od 94.010,38 EUR, dok je preostali iznos ostvarila kroz izvor financiranja 52-Ostale pomoći u iznosu od 16.800,00 EUR.

Materijalni rashodi su izvršeni za 17,51% više u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu zbog većeg izvršenja unutar konta 3251-Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala. Planirani iznos utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala iznosio je 24.200.000,00 EUR, a utrošenog je 29.623.372,73 EUR, što je 22,41% više u odnosu na planirani iznos. Upravo rashodi za lijekove i potrošni medicinski materijal čine 70,74% od ukupnih materijalnih rashoda Opće bolnice Zadar unutar ove aktivnosti, a pokriveni su u cijelosti iz izvora financiranja 43-Ostali prihodi za posebne namjene.

Pokazatelj rezultata

Opća bolnica Zadar ostvarila je 75% zadanih ciljeva unutar ove aktivnosti. Opća bolnica Zadar je u 2025. godini ostvarila bolju popunjenost stacionarnih kreveta. Razlika je za 2,74 postotnih poena bolja u odnosu na zacrtani cilj od 64,00% popunjenosti stacionarnih kreveta, ali je u odnosu na polaznu vrijednost (ostvarenje u 2024. godini) manje za 1,88 postotnih poena.

Kada je riječ o povećanju broja obrađenih pacijenata u Dnevnim bolnicama, Opća bolnica Zadar imala je 3.879 prijema više u odnosu na ciljanu vrijednost postavljenu Financijskim planom za 2025. godinu. U odnosu na polaznu vrijednost, odnosno ostvarenje istoga u 2024. godini, taj je broj niži za 190 prijema.

Opća bolnica Zadar nije uspjela ostvariti cilj smanjenja prosječnog broja dana ležanja, koji je ostvaren na razini od 5,15. Iako je smanjenje ostvareno u odnosu na ostvarenu vrijednost 2024. godine, to je i dalje daleko od postavljenog cilja smanjenja prosječnog broja dana ležanja.

Po pitanju povećanja broja slučajeva kroz specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu, Opća bolnica Zadar je ostvarila 67.228 SKZZ slučajeva više u odnosu na ciljanu vrijednost za 2025. godinu. Također je to i značajno povećanje u odnosu na polaznu vrijednost, odnosno ostvaren broj SKZZ slučajeva, u odnosu na 2024. godinu, koji je veći za 38.159 SKZZ slučajeva.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Bolja popunjenost stacionarnih kreveta	Broj ostvarenih dana liječenja/broj mogućih dana u određenom periodu*100	Postotak	68,62	Opća bolnica Zadar	64,00	66,74
Povećanje broja obrađenih pacijenata u Dnevnim bolnicama	Broj prijema u Dnevnim bolnicama	Broj	40.016	Opća bolnica Zadar	35.947	39.826
Smanjenje prosječnog broja dana ležanja	Prosječan broj dana ležanja	Broj	5,19	Opća bolnica Zadar	5,08	5,15

Povećanje broja SKZZ slučajeva	Broj SKZZ slučajeva	Broj	550.291	Opća bolnica Zadar	521.222	588.450
--------------------------------	---------------------	------	---------	--------------------	---------	---------

Aktivnost A961004 Administracija i upravljanje

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS**
1		2	3	4	5=4/3*100
A961004	ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE	19.450	1.470.694	1.451.244,00	98,68

Opis aktivnosti/projekta

Unutar aktivnosti Administracija i upravljanje, sredstva u visini od 19.540,00 EUR namijenjena su pokriću rashoda za premije osiguranja sukladno Okvirnom sporazumu za nabavu usluga osiguranja za potrebe zdravstvenih ustanova u 2025. godini, a u iznosu od 702.640,00 EUR za 2026. i 2027. godinu.

Ministarstvo zdravstva je temeljem Odluke Vlade RH o isplati sredstava namjenske pomoći KLASA: 022-03/25-04/249, URBROJ: 50301-04/25-25-4 od dana 05. lipnja 2025. godine Općoj bolnici Zadar isplatilo iznos u visini od 1.263.592,00 EUR za pokriće dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, te temeljem Odluke o isplati sredstava i namjenske pomoći bolničkih zdravstvenim ustanovama kojima je osnivač Republika Hrvatska i kojima su osnivači županije za podmirivanje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala KLASA: 022-03/25-04/491, URBROJ: 50301-04/12-25-5 od 27. studenoga 2025. godine isplatilo iznos u visini od 187.652,00 EUR.

U 2025. godini, Ministarstvo zdravstva nije izvršilo refundaciju sredstava za pravomoćne presude i sudske nagodbe vezane uz neuvećanje osnovice te isplatu razlike za prekovremeni rad.

Pokazatelj rezultata

U 2025. godini, Opća bolnica Zadar nije dosegla ciljanu vrijednost kada je riječ o isplati refundacije za isplatu uvećanja plaće za prekovremeni rad, iz razloga što nadležno Ministarstvo nije izvršilo isplatu temeljem prikupljenih zahtjeva za isplatu. Većina zadanog cilja ostvarena je u prethodnim razdobljima.

Kada je riječ o pokazatelju isplaćene razlike za iznos neuvećanja osnovice, Općoj bolnici Zadar isplaćeno je 0,01% iznosa, iz razloga što su se do kraja 2025. godine provodile isključivo isplate vezane uz pravomoćne sudske presude i sudske nagodbe, dok Vlada Republike Hrvatske još nije donijela Odluku vezanu uz isplatu za izvansudske nagodbe temeljem neuvećanja osnovice.

Temeljem II. Godišnjeg ugovora za nabavu usluga osiguranja za potrebe zdravstvenih ustanova br. UG-130/25, protek godišnje premije osiguranja za Opću bolnicu Zadar započelo je od dana 21. prosinca 2025. godine, dok je obveza plaćanja iste prešla u 2026. godinu. Iz tog razloga, premija nije plaćena do kraja 2025. godine, te se njezino izvršenje očekuje u 2026. godini.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Isplaćena razlika za iznos uvećanja plaće za prekovremeni rad	Refundacija razlike za isplatu uvećanja plaće za prekovremeni rad	Postotak	95,50	Opća bolnica Zadar	100,00	95,50

Isplaćena razlika za iznos neuvećanja osnovice	Refundacija razlike za isplatu neuvećanja osnovice	Postotak	0,02	Opća bolnica Zadar	100,00	0,02
Plaćena godišnja premija osiguranja	Broj godišnjih premija osiguranja koje su plaćene u proračunskoj godini	Broj	0,00	Opća bolnica Zadar	1,00	0,00

OBRAZLOŽENJE Odstupanja Izvršenja Financijskog plana za 2025. godinu u odnosu na Državnu riznicu

Prema dostavljenim kontrolnim izvještajima od strane Ministarstva zdravstva dana 25. veljače 2026. godine, Opća bolnica Zadar kontrolom izvršenja Financijskog plana za 2025. godinu nije utvrdila odstupanja u iznosima koji su uneseni kroz EVT naloge u sustav Državne riznice u odnosu na iznose knjižene u računovodstvenom sustavu Ustanove, kao što je to bio slučaj kod izvršenja plana za 2024. godinu.

U Zadru, 30. ožujka 2026. godine
Ur.br.: 02-2695/26-5/26

PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA:

prof. dr. sc. Ivan Bačić, dr. med.



