



IZVJEŠĆE O RADU OPĆE BOLNICE
ZADAR
ZA 2025. GODINU

Veljača, 2026. godine

Sadržaj

1. Opći podatci.....	4
2. Sažetak djelokruga rada	4
2.1. Ugovori o pružanju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite.....	4
2.1.1. Ugovori o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite	4
2.1.2. Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite	6
2.1.3. Ugovor o provođenju nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva... 7	
2.1.4. Ugovor o provođenju nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke	8
2.1.5. Ugovor o provođenju nacionalnog programa prevencije ranog otkrivanja slabovidnosti	9
2.1.6. Ugovor o provođenju nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća..	10
2.1.7. Izvršenje Ugovora sklopljenih s HZZO-om	11
2.2. Ljudski resursi.....	15
2.3. Infrastrukturna obilježja OB Zadar	19
2.4. Specijalističko-konzilijarni i bolnički kapaciteti za pružanje zdravstvene zaštite temeljem Ugovora sklopljenog s HZZO-om	20
2.5. Znanstveno-istraživačka i nastavna djelatnost.....	24
3. Strategija razvoja	26
3.1. Swot analiza	26
3.2. Vizija, misija i ciljevi bolnice	27
3.3. Planirani razvoj Opće bolnice Zadar	27
3.4. Planirane aktivnosti.....	28
4. Izvješće o postignutom u prethodnoj godini	30
4.1. Prosječna stopa popunjenosti postelja.....	30
4.2. Prosječno trajanje boravka u bolnici	30
4.3. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i dnevne bolnice.....	31
4.4. Gravitirajuće stanovništvo.....	32
5. Investicijski projekti i ulaganja koji su u provedbi ili čija je provedba završila u 2025. godini	37
5.1. Izgradnja, opremanje i stavljanje u funkciju zgrade Poliklinike OB Zadar	37
5.2. Projekt "Izgradnja i opremanje dnevnih bolnica Odjela za pulmologiju, onkologiju, infektologiju i dermatologiju Opće bolnice Zadar te adaptacija i opremanje Dnevne bolnice Službe za kirurgiju"– završen	39
5.3. Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka (C5.1. R2-I1)	40
5.4. Projekti usmjereni ostvarenju Europskog zelenog plana	41
5.4.1. Plinifikacija u OB Zadar	41
5.4.2. Povećanje energetske učinkovitosti u zgradama javne namjene – Opća bolnica Zadar	42
5.4.3. Solarna elektrana Opća bolnica Zadar	42
5.4.4. Projekt punionice	43
5.4.5. Projekt Energetske obnove Upravne zgrade.....	43
5.4.6. Geotermalno korištenje energije mora za grijanje.....	43
5.5. Ostale kapitalni projekti i investicije.....	43
5.5.1. Izgradnja novih objekata	43

5.5.2.	Adaptacije i rekonstrukcije građevinskih objekata	44
5.5.3.	Ostala kapitalna ulaganja u medicinsku opremu	46
5.5.4.	Centralna priprava svih parenteralnih pripravaka (C5.1. R4-I1).....	48
5.5.5.	Uvođenje sustava raspodjele jedinične terapije (C5.1. R4-I2)	49
5.5.6.	Projekti Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027	50
5.5.6.1.	DIGIHEALTH	50
5.5.6.2.	PATODIGITAL	50
5.5.6.3.	EYE_NET	52
5.5.6.4.	CURE	52
5.5.7.	Program transnacionalne suradnje Dunavske regije 2021.-2027.	53
5.5.8.	Program prekogranične suradnje između Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine za 2025. godinu	53
5.5.9.	Projekti informatizacije	53
5.5.9.1.	Ugovoreni novi moduli BIS sustava u razvoju i implemetaciji	54
5.5.9.2.	Ostali projekti informatizacije	54
6.	Sustav kontrole kvalitete	55
6.1.	Projekt „Uspostavljanje sustava akreditacije za bolničke zdravstvene ustanove"	56
6.2.	Praćenje indikatora učinkovitosti i kvalitete	56
6.3.	Kontrola infekcija (KI) u Općoj bolnici Zadar	56
6.4.	Planiranje otpusta pacijenata	58
7.	Financijsko poslovanje bolnice za period od 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025. godine.....	60
	Rezultat poslovanja sukladno proračunskom računovodstvu (po modificiranom načelu nastanka događaja, sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu Narodne novine, br. 158/23).....	60
7.1.	Prihodi i primici	60
7.2.	Rashodi i izdaci	61
7.2.1.	Materijalni rashodi.....	61
7.2.2.	Rashodi za zaposlene	61
7.2.3.	Ostali rashodi.....	61
7.3.	Obveze	62
7.4.	Rezultat poslovanja	62

1. Opći podatci

Naziv obveznika: **OPĆA BOLNICA ZADAR**

Pošta i mjesto: **23000 ZADAR**

Ulica i kućni broj: **BOŽE PERIČIĆA 5**

OIB: **11854878552**

Razina: **11 – Proračunski korisnik državnog proračuna**

Šifra grada/opć.: **5207 Zadarska/Zadar**

Broj RKP-a: **34024**

Šifra djelatnosti: **8610 - Djelatnosti bolnica**

Razdjel: **096-Ministarstvo zdravstva**

2. Sažetak djelokruga rada

Opća bolnica Zadar (u daljnjem tekstu: Bolnica) je zdravstvena ustanova čiji se program rada zasniva prvenstveno na Zakonu o zdravstvenoj zaštiti. Prema aktualnom upisu u Registar ustanova pri Trgovačkom sudu u Zadru (MBS: 060166752) obavlja bolničku i specijalističko-konzilijarnu djelatnost te znanstveno-istraživačku i nastavnu djelatnost.

Bolnica pruža usluge Zdravstvene zaštite na primarnoj razini, usluge specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i bolničku zdravstvenu zaštitu.

2.1. Ugovori o pružanju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite

2.1.1. Ugovori o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite

Opća bolnica Zadar je dana 30. ožujka 2018. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-02, koji se primjenjuje za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2018. godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, a sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. ožujka 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-04, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 29. lipnja 2018. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-07, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. listopada 2018. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-10, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 03. prosinca 2018. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-13, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 20. prosinca 2018. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-15, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 29. siječnja 2019. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-17, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 29. svibnja 2019. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-19-22, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 26. lipnja 2019. godine.

Dodatak VIII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-19-29, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. rujna 2019. godine.

Dodatak IX Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-19-31, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. rujna 2019. godine.

Dodatak X Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-20-39, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 06. travnja 2020. godine.

Dodatak XI Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-20-41, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 06. travnja 2020. godine.

Opća bolnica Zadar je dana 27. kolovoza 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-20-04, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

Dodatak I Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-21-12, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 29. travnja 2021. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-21-13, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 29. travnja 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-21-27, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 20. studenoga 2021. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-21-28, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 15. prosinca 2021. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-21-31, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 25. veljače 2022. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-22-43, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. lipnja 2022. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-22-45, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 02. kolovoza 2022. godine.

Dodatak VIII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-22-51, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 24. siječnja 2023. godine,

Dodatak IX Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-23-55, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 01. ožujka 2023. godine,

Dodatak X Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-23-61, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 29. svibnja 2023. godine,

Dodatak XI Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-23-66, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. studenoga 2023. godine,

Dodatak XII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-24-73, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 27. veljače 2024. godine,

Dodatak XIII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-24-81, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 01. listopada 2024. godine,

Dodatak XIV Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-25-85, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 25. ožujka 2025. godine,

Dodatak XV Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-25-92, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 08. listopada 2025. godine.

2.1.2. Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite

Opća bolnica Zadar je dana 30. travnja 2018. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-01-18-02, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. siječnja do 31.prosinca 2018. godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja laboratorijskih pretraga, odnosno laboratorijsko-dijagnostičkih postupaka na razini primarne zdravstvene zaštite. Sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. prosinca 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite,Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-01-19-04, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 29. siječnja 2019. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite,Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-01-19-06, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. travnja 2019. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite,Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-01-19-08, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 29. studenoga 2019. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite,Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-20-10, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. siječnja 2020. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite,Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-20-12, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 06. travnja 2020. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite,Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-21-14, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. siječnja 2021. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite,Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-21-16, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 31. ožujka 2021. godine.

Dodatak VIII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite,Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-21-18, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 30. srpnja 2021. godine.

Dodatak IX Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-22-20, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 09. veljače 2022. godine.

Dodatak X Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-22-22, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. lipnja 2022. godine.

Dodatak XI Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-22-24, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 03. siječnja 2023. godine.

Dodatak XII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-26, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 01. ožujka 2023. godine.

Dodatak XIII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-28, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 28. travnja 2023. godine.

Dodatak XIV Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-30, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. lipnja 2023. godine.

Dodatak XV Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-32, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 19. prosinca 2023. godine.

Dodatak XVI Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-34, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 24. siječnja 2024. godine.

Dodatak XVII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-24-36, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 28. ožujka 2024. godine.

Dodatak XVIII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-24-38, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. srpnja 2024. godine.

Dodatak XIX Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-24-39, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. srpnja 2024. godine.

Dodatak XX Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-25-42, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 27. siječnja 2025. godine.

Dodatak XXI Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-25-44, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 17. veljače 2025. godine.

Dodatak XXII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-25-46, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 23. rujna 2025. godine.

2.1.3. Ugovor o provođenju nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva

Opća bolnica Zadar je dana 01. ožujka 2018. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa:500-07/18-01/102, Ur.broj: 338-01-25-018-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. siječnja do 31.prosinca 2018. godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, za građane Republike Hrvatske u dobi od 50 do 74 godina. Sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. ožujka 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa500-07/18-01/102, Ur.broj: 338-01-25-19-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2019. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/18-01/102, Ur.broj: 338-01-04-01-19-07, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. travnja 2019. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/18-01/102, Ur.broj: 338-01-04-01-20-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 28. veljače 2020. godine.

Opća bolnica Zadar je dana 29. svibnja 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-20-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, za građane Republike Hrvatske u dobi od 50 do 74 godina, s pozitivnim testom na nevidljivo krvarenje u stolici. Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-21-03, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 31. ožujka 2021. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-21-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 06. rujna 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-22-07, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 01. ožujka 2022. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-23-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 24. ožujka 2023. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-24-11, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2024. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-24-13, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 20. rujna 2024. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-25-15, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 07. siječnja 2025. godine.

2.1.4. Ugovor o provođenju nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke

Opća bolnica Zadar je dana 01. ožujka 2018. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/18-01/136, Ur.broj: 338-01-25-08-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2018. godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa prevencije raka dojke, za građanke Republike Hrvatske u dobi od 50 do 69 godina. Sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. ožujka 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/18-01/136, Ur.broj: 338-01-25-19-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2019. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/18-01/136, Ur.broj: 338-01-04-01-19-07, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. travnja 2019. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/18-01/136, Ur.broj: 338-01-04-01-20-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 28. veljače 2020. godine.

Opća bolnica Zadar je dana 29. svibnja 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-20-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke, za građanke Republike Hrvatske u dobi od 50 do 69 godina na području Zadarske županije.

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-21-03, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 31. ožujka 2021. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-21-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 06. rujna 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-21-07, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 25. veljače 2022. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-23-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 07. travnja 2023. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-24-11, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2024. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-24-13, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 02. rujna 2024. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-25-15, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 22. siječnja 2025. godine.

2.1.5. Ugovor o provođenju nacionalnog programa prevencije ranog otkrivanja slabovidnosti

Opća bolnica Zadar je dana 27. veljače 2019. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/19-01/36, Ur.broj: 338-01-25-19-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. siječnja do 31. ožujka 2019. godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, za svu djecu koja u tekućoj godini oftalmološkog probirnog pregleda navršše četiri godine života. Sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. ožujka 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/19-01/36, Ur.broj: 338-01-04-01-19-03, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 29. svibnja 2019. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/19-01/36, Ur.broj: 338-01-04-01-20-05, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 28. veljače 2020. godine.

Opća bolnica Zadar je dana 29. svibnja 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-20-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze

ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa prevencije ranog otkrivanja slabovidnosti, za svudjecu koja u tekućoj godini navršje četiri godine života.

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-21-03, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 27. siječnja 2021. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-21-05, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 06. rujna 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-21-07, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 25. veljače 2022. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-23-09, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 28. travnja 2023. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-24-11, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 28. ožujka 2024. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-24-13, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 02. rujna 2024. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-25-16, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 13. veljače 2025. godine.

Dodatak VIII Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-26-16, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 20. siječnja 2026. godine.

2.1.6. Ugovor o provođenju nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća

Opća bolnica Zadar je dana 01. listopada 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-20-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 1. listopada do 31. prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, za sve osobe starosti od 50 do 75 godina koje su aktivni pušači ili su prestali pušiti unutar 15 godina bez probira uz pušački staž od minimalno 30 godina, bez obzira na komorbiditete i druge demografske ili anamnestičke osobitosti, a na koji osigurane osobe upućuju izabrani liječnici opće/obiteljske medicine. Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-21-03, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 31. ožujka 2021. godine.

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-21-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 06. rujna 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-22-07, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 09. veljače 2022. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-23-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 01. ožujka 2023. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-24-11, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2024. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-24-13, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 30. srpnja 2024. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-25-15, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 01. siječnja 2025. godine.

2.1.7. Izvršenje Ugovora sklopljenih s HZZO-om

Bolnica sukladno Mreži javne zdravstvene službe (Narodne novine br. 49/24) ima 363 postelje za liječenje akutnih bolesnika, 54 postelje za produženo liječenje i 10 postelja za liječenje kroničnih bolesti, te 118 postelja/stolaca dnevne bolnice. S Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovorene su 184 ordinacije specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sa specijalističkom dijagnostikom s punim i nepunim radnim vremenom. Ugovoren je maksimalni iznos sredstava koji Bolnica može ostvariti za provođenje zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, a sastoji se od osnovnog iznosa sredstava za provođenje zdravstvene zaštite, koji je podijeljen na fiksni iznos sredstava u visini 90% osnovnog iznosa za zdravstvenu zaštitu te iznos sredstava za plaćanje u visini 10% osnovnog iznosa za zdravstvenu zaštitu i iznosa sredstava za provođenje određenih dijagnostičko terapijskih postupaka. Ugovorom je utvrđen popis dijagnostičko terapijskih postupaka za koje Bolnica ispostavlja račune po ugovorenim cijenama te ih naplaćuje od Zavoda dogovorenog maksimalnog osnovnog mjesečnog iznosa sredstava za provođenje zdravstvene zaštite.

Maksimalni mjesečni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite se dodatcima Ugovora s HZZO-om mijenjao po mjesecima kroz godinu. Sukladno Konačnom obračunu izvršenja rada i usklađenja s bolničkim zdravstvenim ustanovama, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje na dan 31.12.2025. godine iskazuje obvezu po Ugovoru za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iznos od **850.536,48 EUR**. Iznos prekoračenja od 46.671,67 EUR prebačen je s troška posebnih materijala na osnovni limit, dok je iznos prekoračenja od 39.972,49 EUR prebačen s troška Posebno skupih lijekova na osnovni limit.

Usporedba osnovnog mjesečnog iznosa sredstava za provođenje zdravstvene zaštite i fakturirane realizacije (izvršenja) za 2025. godinu

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početni saldo obveza 1.1.2025.za bolničku i SKZZ	0,00
2.	Avans na dan 1.1.2025. za bolničku i SKZZ	0,00
3.	Obveza po limitu za ugovorena temeljna sredstva (bolnička i SKZZ) 01.01.-31.12.2025.+ Odluka UV	65.126.016,96
4.	Uskrate po ugovoru za temeljna sredstva (XII 2024.-XI 2025.)	663,60
5.	Korigirana obveza (3-4)	65.125.353,36
6.	Ukupno zaprimljeno računa za provođenje bolničke i skzz za razdoblje 1.1.-31.12.2025.	64.706.627,97
7.	Računi ispostavljeni preko ugov. iznosa za pojedinu namjenu (a.4+b.4+c.4+d.4+e.3+f.4.+g 6.)	86.644,16
8.	Ukupno zaprimljene računi za bolnički i skzz i računi ispostavljeni preko ugov. iznosa za pojedinu namjenu (6+7)	64.793.272,13
9.	Obveza po konačnom obračunu za razdoblje 1.1.-31.12.2025. (ako je 3<8=5; ako 3>8=8-4)	64.792.608,53
10.	Ukupna obveza (1+9)	64.792.608,53
11.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih temeljnih sredstava za bolničku ZZ (ako je 8>9=8-9)	663,60

12.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1.-31.12.2025. ukupno sa dodatnim novčanim sredstavima temeljem Odluke UV)	63.942.072,05
13.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda po konačnom obračunu za 2025. godinu (12-10)	-850.536,48
14.	Iznos plaćenih dodatnih novčanih sredstava prema Odlukama UV – stanje na dan 1.1.2025.	0,00
15.	Iznos avansa bez dodatnih novčanih sredstva prema Odlukama UV-a za pokriće više zaprimljenih računa (2-14)	0,00
16.	Dio više zaprimljenih računa u 2025. god. za pokriće avansa na dan 1.1.2025. (ako je 15>11-4=11-4 ; te ako je 11-4>15=15)	0,00
17.	Ukupno računa za vratiti zdrav. ustanovi (11-16)	663,60
18.	Ukupan iznos avansa na dan 31.12.2025. (ako je 13>0=2+13; ako je 13<0=2-16)	0,00

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2025. godinu

Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje maksimalni iznos sredstva za provođenje zdravstvene zaštite iz osnovnog osiguranja, odnosno „limit“ isplaćuje avansno u najviše tri mjesečna obroka, a 10 % iznosa po obavljenim postupcima u roku 60 dana. Sukladno Odluci Upravnog vijeća HZZO-a s 28. sjednice, „limit“ se isplaćuje u visini 90% osnovnog iznosa za zdravstvenu zaštitu fiksno, a 10% osnovnog iznosa za zdravstvenu zaštitu kao sredstva po izvršenju.

Ugovorena su dodatna sredstva koja Bolnica ostvaruje na temelju ispostavljenih računa za provođenje određenih dijagnostičko-terapijskih postupaka u cilju smanjivanja listi čekanja, a čije je plaćanje ugovoreno u roku 60 dana. Dodatni postupci koji se plaćaju sukladno DTP cjeniku izvan ugovorenog „limita“ su:

Red. br.	DTP postupak	Opis					
		Početno stanje na dan 1.1.2025.	Ugovorena sredstva 1.1.-31.12.2025.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1.-31.12.2025.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2025. godinu	Plaćeno računa u razdoblju 1.1.-31.12.2025.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	MR	417.577,26	1.184.573,99	1.175.564,86	-9.009,13	1.079.634,07	-513.508,05
2.	CT	280.840,52	1.604.238,47	1.584.791,88	-19.446,59	1.518.503,79	-347.128,61
3.	Holter EKG	20.285,87	96.588,13	95.370,40	-1.217,73	86.582,26	-29.074,01
4.	UZV srca	13.784,07	192.573,03	185.665,72	-6.907,31	172.434,23	-27.015,56
5.	Ergometrija	4.516,47	95.395,08	67.322,57	-28.072,51	66.182,17	-5.656,87
6.	Operacija katarakte	14.747,52	1.073.570,83	187.208,36	-886.362,47	201.318,38	-637,50
7.	UZV dojke	15.400,57	259.690,10	222.116,21	-37.573,89	216.174,52	-21.342,26
8.	UZV štitnjače	2.921,80	67.482,56	64.818,03	-2.664,53	58.544,55	-9.195,28
9.	Gastroskopija	5.427,40	100.997,98	64.182,62	-36.815,36	64.176,48	-5.433,54
	UKUPNO:	775.501,48	4.675.110,17	3.647.040,65	-1.028.069,52	3.463.550,45	-958.991,68

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2025. godinu

Sukladno tablici Dodatnih postupaka koji se plaćaju sukladno DTP cjeniku izvan ugovorenog „limita“, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje, prema Konačnom obračunu izvršenja rada i usklađenja s bolničkim zdravstvenim ustanovama, na dan 31.12.2025. godine iskazuje obvezu od **958.991,68 EUR-a**.

Prema Ugovoru, Bolnica na temelju ispostavljenih računa ima pravo i na dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite, a koja se odnose na sredstva za nabavu posebno skupih lijekova i katetera za kompleksne aritmije, za kardiološko liječenje kao i za provođenje zdravstvene zaštite iz područja intervencijske kardiologije, intervencijske gastroenterologije i medicinski potpomognute oplodnje do mjesečnih iznosa utvrđenih ugovorom. Također, Bolnica na temelju ispostavljenih računa ima pravo i na dodatna sredstva koja nisu uračunata u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite, za troškove obavljenih postupaka eksplantacije do iznosa utvrđenih financijskim planom Zavoda kao i za proizvedenu te isporučenu krv i krvne komponente, po cijenama utvrđenim Osnovnom listom lijekova. Sukladno Zapisniku, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje prema ustanovi iskazuje obvezu na aktivnosti posebno skupih lijekova u iznosu od **2.125.964,94 EUR-a**. Po pitanju troška Posebno skupih materijala, Zavod je iskazao obvezu prema Ustanovi u iznosu od **148.667,26 EUR-a**. Višak zaprimljenih računa za trošak Posebno skupih lijekova od ugovorenog u iznosu od 39.972,49 EUR je prebačen na osnovni limit, dok je višak zaprimljenih računa od ugovorenog u iznosu od 46.671,67 EUR za trošak Posebnih materijala prebačen na osnovni limit.

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2025. godinu (Posebno skupi lijekovi)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2025	2.174.877,74
2.	Ugovorena sredstva 1.1. – 31.12.2025.	10.585.734,73
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1. – 31.12.2025.	10.625.707,22
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2025. godinu	39.972,49
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1. – 31.12.2025.	10.634.647,53
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2025.	-2.125.964,94

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2025. godinu

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2025. godinu (Posebno skupi materijali)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2025	156.269,44
2.	Ugovorena sredstva 1.1. – 31.12.2025.	660.267,36
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1. – 31.12.2025.	706.939,03
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2025. godinu	46.671,67
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1. – 31.12.2025.	667.869,54
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2025.	-148.667,26

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2025. godinu

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2025. godinu (Intervencijska kardiologija)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2025.	205.023,73
2.	Ugovorena sredstva 1.1. – 31.12.2025.	1.169.860,82
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1. – 31.12.2025.	1.138.629,73

4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2025. godinu	-31.231,09
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1. – 31.12.2025.	1.167.498,86
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2025.	-176.154,60

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2025. godinu

Na dan 31. 12. 2025. godine, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje iskazuje obvezu prema ustanovi za aktivnost intervencijske kardiologije u iznosu od **176.154,60 EUR-a**.

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2025. godinu (Intervencijska neurologija)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2025.	0,00
2.	Ugovorena sredstva 1.1. – 31.12.2025.	1.000,00
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1. – 31.12.2025.	0,00
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2025. godinu	-1.000,00
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1. – 31.12.2025.	0,00
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2025.	0,00

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2025. godinu

Na dan 31. 12. 2025. godine, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje za aktivnost Intervencijske neurologije nema iskazanu obvezu niti potraživanje.

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2025. godinu (Medicinski potpomognuta oplodnja)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2025	2.153,52
2.	Ugovorena sredstva 1.1.-31.12.2025.	44.919,51
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1.-31.12.2025.	44.713,33
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2025. godinu	-206,18
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1.-31.12.2025.	39.277,08
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2025.	-7.589,77

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2025. godinu

Sukladno Zapisniku, na dan 31. 12. 2025. godine, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje iskazuje obvezu prema ustanovi na aktivnosti medicinski potpomognute oplodnje u iznosu od **7.589,77 EUR-a**.

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2025. godinu (Intervencijska gastroenterologija-ERCP)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje	1.467,49
2.	Ugovorena sredstva 1.1.-31.12.2025.	7.356,35
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1.-31.12.2025.	5.386,26
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2025. godinu	-1.970,09
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1.-31.12.2025.	5.296,94
5.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2025.	-1.556,81

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2025. godinu

Na dan 31. 12. 2025. godine, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje, sukladno Zapisniku, iskazuje obvezu prema ustanovi na aktivnosti Intervencijske gastroenterologije-ERCP u iznosu od **1.556,81 EUR-a**.

Opća bolnica Zadar u suradnji sa *Zavodom za javno zdravstvo Zadar* aktivno sudjeluje u provedbi nacionalnih programa:

- Nacionalnim programom ranog otkrivanja raka dojke obuhvaćene su sve žene u RH u dobi od 50 do 69 godina. U okviru programa žene se pozivaju na besplatni mamografski pregled svake dvije godine. Mamografija je rendgenski pregled dojki kojim se mogu otkriti promjene na dojci i do dvije godine ranije od pojave kliničkih simptoma (promjene na koži dojke, pojave iscjetka ili kvržice). Prvi mamografski pregled svaka žena treba napraviti između 38. i 40. godine života, a žene s pozitivnom obiteljskom anamnezom za rak dojke i ranije. Cilj programa je otkriti rak dojke u što ranijoj fazi te smanjiti smrtnost od raka dojke za 25 – 30 %. Ukupan prihod ostvaren provedbom ovog programa iznosi **304.223,50 EUR-a**.
- Nacionalni program ranog otkrivanja raka debelog crijeva usmjeren je poboljšanju zdravlja populacije jer se ranim i pravovremenim otkrivanjem i sprječavanjem bolesti omogućava bolja kvaliteta života. Neposredni cilj programa je otkrivanje raka debelog crijeva u ranijem stadiju ili predstadiju bolesti te smanjenje smrtnosti za 15 % u razdoblju od 10 do 13 godina nakon početka provedbe programa. U 2025. godini nastavljen je trend slabijeg odaziva na pozive za ovaj program čiji je ukupan prihod ostvaren provedbom u iznosu od **1.702,50 EUR-a**.
- Nacionalni preventivni program ranog otkrivanja slabovidnosti kod djece za cilj ima smanjiti prevalenciju slabovidnosti na manje od 1 % otkrivanjem bolesti u ranoj dobi djeteta kako bi se pravovremeno započelo liječenje te nastupilo izlječenje, a čime se poboljšava kvaliteta života pojedinca. Ukupan prihod ostvaren provedbom ovog programa iznosi **5.644,90 EUR-a**.
- Nacionalnim programom za probir i rano otkrivanje raka pluća 2020. – 2025. provodi se probir i rano otkrivanje raka pluća sa CT-om niske doze zračenja prsnog koša (LDCT) koji može otkriti zloćudne promjene u plućima. Probir je važan jer većina ljudi u ranoj fazi ove bolesti nema simptome, a rano otkrivanje raka pluća može dovesti do izlječenja. Ukupan ostvareni prihod provedbom ovog programa iznosi **174.330,90 EUR-a**.

Sukladno Ugovoru kojeg Opća bolnica Zadar ima s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite evidentirano je ukupno 1.057.472,76 EUR-a prihoda (glavarina) te 704.011,48 EUR-a prihoda za usluge izvan ugovorenog paušala.

2.2. Ljudski resursi

Ukupan broj zaposlenih na dan 31. 12. 2025. godine iznosi 1.514 djelatnika te je veći u odnosu na dan 31. 12. 2024. godine za 17 djelatnika.

Broj i struktura zaposlenika na dan 31. 12. 2024. godine i 31. 12. 2025. godine

Broj i struktura zaposlenih	Prosinac 2024.	Prosinac 2025.	Povećanje ili smanjenje
UKUPAN broj radnika	1497	1514	17
1. Ukupan broj zdravstvenih radnika	1139	1127	-12
- na neodređeno vrijeme	1059	1064	5
LIJEČNICI SPECIJALISTI, SUBSPECIJALISTI	191	197	6
SPECIJALIZANTI USTANOVE	73	72	-1
MEDICINSKE SESTRE/TEHNIČARI	562	561	-1

Ukupan broj ostalih zdravstvenih radnika i suradnika (bez liječnika i med.sestara)	233	234	1
- na određeno vrijeme	80	63	-17
LIJEČNICI UMIROVLJENICI + 1 logoped	4	7	3
LIJEČNICI NA DOPUNSKOM RADU	3+2+1	2	/
DOKTOR MEDICINE NA OHBP	4	4	0
MEDICINSKE SESTRE/TEHNIČARI	31	17	-14
Ukupan broj ostalih zdravstvenih radnika i suradnika (bez liječnika i med.sestara)	10	11	1
Pripravnici HZZO	0	15	15
Pripravnici na 90% plaće (OBZ)	25	7	-18
1.1. Ukupan broj zdravstvenih radnika koji su otišli u mirovinu	17	17	0
2. Ukupan broj nezdravstvenih radnika	358	387	29
- na neodređeno vrijeme	336	351	15
- na određeno vrijeme	22	36	14
2.1. Ukupan broj nezdravstvenih radnika koji su otišli u mirovinu	10	8	-2

Izvor: Kadrovska evidencija ustanove

Sukladno Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta OB Zadar obavljanje posla je organizirano na radilištima kako slijedi:

1. RAVNATELJSTVO

- 1.1. Ured ravnatelja
- 1.2. Odjel za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite
 - 1.2.1. Jedinica za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite
 - 1.2.2. Jedinica za centralno naručivanje
 - 1.2.3. Jedinica za klinička ispitivanja
 - 1.2.4. Znanstvena jedinica
 - 1.2.5. Jedinica za kontrolu bolničkih infekcija
 - 1.2.6. Odjel medicinske fizike

2. NEZDRAVSTVENE ORGANIZACIJSKE JEDINICE

- 2.1. Služba ekonomsko financijskih poslova
 - 2.1.1. Odjel za računovodstvo i financije
 - 2.1.2. Odjel za nabavu, investicije i EU fondove
 - 2.1.3. Odjel za upravljanje imovinom, prodaju, obračun i fakturiranje
- 2.2. Služba pravnih poslova
 - 2.2.1. Odjel za opće i pravne poslove
 - 2.2.2. Odjel za kadrovske poslove
 - 2.2.3. Odjel zaštite na radu
- 2.3. Odjel za prehranu i dijetetiku
 - 2.3.1. Odsjek za prehranu
 - 2.3.2. Odsjek za dijetetiku
- 2.4. Odjel za informatičke poslove
- 2.5. Odjel za tehničke poslove i higijenu bolničkih prostora
 - 2.5.1. Odsjek za poslove tekućeg održavanja
 - 2.5.2. Odsjek za održavanje bolničkog okoliša i gospodarenje otpadom

2.5.3. Odsjek za higijenu bolničkih prostora

3. ZDRAVSTVENE ORGANIZACIJSKE JEDINICE

3.1. Služba za interne bolesti

3.1.1. Odjel za gastroenterologiju

3.1.2. Odjel intenzivne internističke skrbi

3.1.3. Odjel za nefrologiju

3.1.4. Odjel za hemodijalizu

3.1.5. Odjel za kardiologiju

3.1.6. Odjel za koronarnu skrb

3.1.7. Odjel za hematologiju

3.1.8. Odjel za endokrinologiju

3.1.9. Odjel za pulmologiju

3.1.10. Dnevna bolnica Službe za interne bolesti

3.1.11. Poliklinika Službe za interne bolesti

3.2. Služba za kirurgiju

3.2.1. Odjel operacijskog bloka

3.2.2. Odjel za ortopediju i traumatologiju

3.2.3. Odjel za opću i dječju kirurgiju

3.2.4. Odjel za abdominalnu kirurgiju

3.2.5. Odjel za torakalnu kirurgiju

3.2.6. Odjel za vaskularnu kirurgiju

3.2.7. Odjel za neurokirurgiju

3.2.8. Poliklinika Službe za kirurgiju

3.3. Služba za ginekologiju i opstetriciju

3.3.1. Odjel za ginekologiju

3.3.2. Odjel za patologiju trudnoće

3.3.3. Odjel rodilišta i rađaone

3.3.4. Odjel za operacijski blok

3.3.5. Odjel za neonatologiju

3.3.6. Poliklinika Službe za ginekologiju i opstetriciju

3.4. Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu

3.4.1. Specijalistička anesteziološka ambulanta

3.4.2. Ambulanta za bol

3.5. Odjel za neurologiju

3.5.1. Poliklinika Odjela za neurologiju

3.6. Odjel za kliničku radiologiju

3.6.1. Ordinacija za snimanje kostiju

3.6.2. Ordinacija za angiografiju

3.6.3. Ordinacija za snimanje pluća i abdomena

3.6.4. Ordinacija za dijaskopiju

3.6.5. Ordinacija za ultrazvuk opći

3.6.6. Ordinacija za ultrazvuk dojki

3.6.7. Ordinacija za CT

3.6.8. Ordinacija za magnetsku rezonancu

3.6.9. Ordinacija za mamografiju

3.6.10. Ordinacija za denzitometriju

3.7. Odjel za urologiju

3.7.1. Dnevna bolnica urologije

3.7.2. Urološka ambulanta

3.7.3. Ambulanta za urolitijazu

3.7.4. Jednodnevna kirurgija urologije

- 3.7.5. Urološka ambulanta s endoskopijom
 - 3.7.6. Ambulanta za urološku onkologiju
 - 3.8. Odjel za oftalmologiju i optometriju
 - 3.9. Odjel za patologiju i citologiju
 - 3.9.1. Laboratorij za patohistološku dijagnostiku
 - 3.9.2. Ambulanta za citologiju
 - 3.10. Odjel za otorinolaringologiju
 - 3.11. Odjel za pedijatriju
 - 3.11.1. Dnevna bolnica pedijatrije
 - 3.11.2. Hitni pedijatrijski prijem
 - 3.11.3. Dječji EEG laboratorij
 - 3.11.4. Laboratorij za funkcionalnu dijagnostiku pluća djece
 - 3.11.5. Ambulanta za dječju psihologiju
 - 3.11.6. Dječja kardiološka ambulanta
 - 3.11.7. Dječja neurološka ambulanta
 - 3.11.8. Dječja nefrološka ambulanta
 - 3.11.9. Dječja gastroenterološka ambulanta
 - 3.11.10. Dječja pulmološko-alergološka ordinacija
 - 3.11.11. Dječja endokrinološka ordinacija
 - 3.11.12. Ambulanta za dječju psihologiju
 - 3.11.13. Logopedaska ambulanta
 - 3.12. Odjel za laboratorijsku dijagnostiku
 - 3.12.1. Ordinacija za medicinsku biokemiju
 - 3.12.2. Ordinacija za laboratorijsku hematologiju
 - 3.12.3. Ordinacija za hitnu laboratorijsku dijagnostiku
 - 3.12.4. Ordinacija za imunokemijska određivanja
 - 3.12.5. Ordinacija za molekularnu dijagnostiku
 - 3.12.6. Ordinacija za koagulaciju
 - 3.13. Odjel za psihijatriju
 - 3.13.2. Dnevna bolnica Odjela za psihijatriju
 - 3.14. Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu
 - 3.14.1. Onkološka ambulanta
 - 3.14.2. Ambulanta za dijagnostiku bolesti štitnjače
 - 3.14.3. Ambulanta za izotopnu dijagnostiku
 - 3.14.4. Dnevna bolnica - kemoterapijska ambulanta
 - 3.15. Odjel za infektologiju
 - 3.15.1. Ambulanta za infekcijske bolesti i febrilnastanja
 - 3.15.2. Ambulanta za postekspozicijsku profilaksu(PEP)
 - 3.15.3. Dnevna bolnica infektologije
 - 3.16. Odjel za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju
 - 3.16.1. Fizijatrijska ambulanta
 - 3.16.2. Ambulanta za dječju fizijatriju
 - 3.16.3. Savjetovalište za osteoporozu
 - 3.16.4. Fizijatrijska dijagnostika
 - 3.16.5. Reumatološka ambulanta
 - 3.16.6. Specijalna kineziterapija
 - 3.16.7. Fizikalna terapija
 - 3.16.8. Peloidna terapija
 - 3.17. Odjel za transfuzijsku medicinu
 - 3.17.1. Ambulanta za transfuziologiju
 - 3.17.2. Laboratorij za serološko testiranje
-

- 3.17.3. Laboratorij za imuno-hematološko ispitivanje
- 3.17.4. Jedinica za djelatnost prikupljanja, proizvodnje i izdavanja krvnih pripravaka
- 3.18. Bolnička ljekarna
- 3.19. Odjel centralne sterilizacije
- 3.20. Objedinjeni hitni bolnički prijam

Opća bolnica Zadar je tijekom 2025. godine provela usklađenje Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta sukladno Uredbi o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u državnoj službi (NN 22/2024) te se primjena novog Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta očekuje u 2026. godini, kao i daljnje izmjene i dopune istoga u narednom razdoblju, sukladno potrebama Ustanove u daljnjem razvitku njene osnovne djelatnosti.

2.3. Infrastrukturna obilježja OB Zadar

Infrastrukturno, OB Zadar je bolnica paviljonskog tipa čije se djelatnosti obavljaju u 15 zasebnih objekata ukupne neto površine 51.961 m². Objekti su različitih građevinsko – tehničkih karakteristika i godina izgradnje. Većina objekata je povezana toplim vezama u obliku spojnih mostova, od čega je posljednja veza između objekta Poliklinike, nove zgrade Dnevni bolnica i zgrade Službe za interne bolesti. Daljnjim infrastrukturnim ulaganjima te adaptacijama/gradnjom novih objekata bi se i ostale zgrade unutar bolničkog paviljona povezale toplim vezama (spojnim mostovima).

Određeni broj zgrada zbog energetske neučinkovitosti ostvaruje veliki gubitak energije za grijanje i hlađenje te se tijekom 2020. godine izradila projektna dokumentacija za prijavu na natječaj energetske obnove zgrada javnog sektora i to za Zgradu Interne, Ginekologije i Pedijatrije. Projekt „Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar“ prijavljen je u svibnju 2023. godine na Poziv na dostavu projektnih prijedloga „Energetska obnova zgrada javnog sektora“ u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO). Slijedom odluke ministra iz 2024. godine o povećanju alokacije Poziva, dana 09.04.2024. donesena je Odluka o financiranju, KLASA: 983-01/24-01/284 URBROJ: 531-07-3-1-1-24-4, projekta Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava „energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar na adresi Bože Peričića 5, Zadar“, kod projekta: NPOO.C6.1.RI-II.04.0108, potpisan je 24.06.2024. godine. Ukupna vrijednost projekta je 7.444.653,94 €. Općoj bolnici Zadar odobreni su ukupni prihvatljivi izdaci u iznosu od 7.109.775,35 € dok je iznos ukupnih bespovratnih sredstava 5.689.005,28 €. Projektnim prijedlogom predviđena je energetska obnova zgrade pedijatrije, ginekologije i interne medicine, građevina namijenjenih za smještaj pacijenata za obavljanje bolničke i specijalističko konzilijarne te znanstveno istraživačke i nastavne djelatnosti. U 2025. godini započeti su radovi na energetskej obnovi navedenih objekata unutar bolničkog paviljona te se njihov završetak očekuje u prvoj polovici 2026. godine.

Od pokrenutih projekata adaptacije, krenulo se u uređenje i adaptaciju zgrade Pedijatrije i hitne sanacije od poplave navedenog objekta, koja je dijelom pokrivena iz izvora financiranja Opći prihodi i primici sukladno Suglasnosti Ministarstva zdravstva KLASA: 406-05/25-01/08, URBROJ: 534-04-2-2/1-25-04 od dana 17. rujna 2025. godine u iznosu od 500.000,00 EUR.

Također je izrađena projektna dokumentacija za radove na adaptaciji Operacijskog bloka Odjela ginekologije, za koje se početak radova očekuje u 2026. godini.

Opća bolnica Zadar pristupila je izradi idejnih projekata uređenja prostora za izvođenje medicinski potpomognute oplodnje (IVF), izgradnji i uređenju prostora za smještaj linearnog akceleratora (Bunker II), radova na adaptaciji i gradnji Centralnog operacijskog bloka i helidroma.

**Popis nekretnina u vlasništvu ili pretežitom vlasništvu OB Zadar
na dan 31. 12. 2025. godine**

red. Broj	vrsta nekretnine	vlasništvo	Adresa	Ukupna površina u m ²
1	ZGRADA - "STARA INTERNA"	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	1.500
2	UPRAVNA ZGRADA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	1.330
4	ZGRADA INTERNOG ODJELA I RTG-a	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	7.245
5	ZGRADA DNEVNIH BOLNICA ODJELA ZA PULMOLOGIJU, ONKOLOGIJU, INFЕКТОLOGIJU I DERMATOLOGIJU	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	3.492
6	ZGRADA CENTRALNE BOLNIČKE STERILIZACIJE SA STACIONAROM	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	4.100
7	ZGRADA KIRURGIJE I JIL-a	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	3.900
8	ZGRADA UROLOGIJE I ORL ODJELA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	1.995
9	ZGRADA ODJELA ZA GINEKOLOGIJU I RODILIŠTA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	4.095
10	BOLNIČKA LJEKARNA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	240
11	ZGRADA ODJELA ZA PEDIJATRIJU	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	5.760
12	ZGRADA PATOLOGIJE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	250
13	ZGRADA KOTLOVNICE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	355
14	ZGRADA TRAFOSTANICE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	130
15	UGOSTITELJSKI PAVILJON I PORTIRNICA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	150
16	ZGRADA POLIKLINIKE	1/1 OB Zadar	Ljudevita Posavskog 7, 23000 Zadar	18.862
17	ZGRADA CENTRALNE BOLNIČKE KUHINJE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	1.900
18	POSLOVNI PROSTOR	1/1 OB Zadar	Stjepana Radića, 23000 Zadar	149
Površina ukupno				55.811
19	ZEMLJIŠTE BOLNIČKIH ZGRADA I DVORA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	34.270
20	ZEMLJIŠTE -PARKIRALIŠTE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	10.426
21	ZEMLJIŠTE POLIKLINIKA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	14.002
Površina ukupno zemljišta				58.698

2.4. Specijalističko-konzilijarni i bolnički kapaciteti za pružanje zdravstvene zaštite temeljem Ugovora sklopljenog s HZZO-om

U OB Zadar moguće je razlučiti nekoliko ključnih modaliteta koji se razlikuju po trajanju i intenzitetu zdravstvene zaštite koja se pruža pacijentu, a to su:

- **Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita** što podrazumijeva zdravstvenu zaštitu izvanbolničkih pacijenata, a koja se pruža u bolnici.
- **Dnevna bolnica** je oblik organizacije i način pružanja dijagnostičko-terapijskih postupaka zdravstvene ustanove uz dnevni boravak pacijenata najduže do 22 sata u što spada i jednodnevna kirurgija, hemodijaliza i sl.
- **Akutno liječenje** definira se kao pružanje bolničke zdravstvene zaštite visokog ili višeg intenziteta. Provodi se u jedinicama intenzivnog ili akutnog liječenja pri čemu je trajanje liječenja u okvirima međunarodno preporučenih i prihvatljivih prosjeka za pojedinu djelatnost. Pri tome jedinice intenzivnog liječenja pružaju visokospecijaliziranu zdravstvenu zaštitu za

pacijente neposredno ugroženog zdravlja i života te su nezamjenjiv modalitet liječenja u bolnicama.

- **Dugotrajno liječenje** namijenjeno je bolesnicima kojima je potrebna kontinuirana i dugotrajna zdravstvena zaštita nižeg intenziteta, a koja obično traje i dulje od trideset dana. Kronično liječenje odnosi se na specifično liječenje kroničnih bolesnika u pojedinim djelatnostima poputpedijatrije, pulmologije, psihijatrije i sl.
- **Palijativna skrb** u bolnici odnosi se na zbrinjavanje bolesnika s neizlječivom bolešću u posljednjem stadiju bolesti sprečavanjem i olakšavanjem simptoma, liječenjem boli te pružanjem psihosocijalne potpore.

Sukladno Ugovoru s HZZO-om o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite definiran je broj postelja bolničke zdravstvene zaštite i tjedno radno vrijeme specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite po djelatnostima kako slijedi:

**Tjedno radno vrijeme specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
po ugovorenim djelatnostima za 2025. godinu**

Djelatnost šifra	Djelatnost naziv	Tjedno radno vrijeme SKZZ (sati)
2560000	Patohistološka dijagnostika	30
2550000	Medicinska biokemija	40
2530000	Klinička citologija	30
2520000	Transfuzijska medicina	120
2510000	Nuklearna medicina (radioizotopna dijagnostika)	77,2
2500600	Denzitometrija	20
2500500	Mamografija	40
2500400	Mr-magnetska rezonanca	56
2500300	Ct-kompjuterizirana tomografija	60
2500200	Ultrazvuk	110
2500000	Radiologija (klasične i kontrastne pretrage)	220
2230000	Logopedija	60
2220000	Klinička psihologija	40
2210000	Klinička farmakologija	16
2190100	Ambulanta za bol	8
2190000	Anesteziologija	30
2180400	Uroginekologija	2
2180300	Ginekološka onkologija	4
2180200	Humana reprodukcija	4
2180100	Fetalna medicina i opstetricija	35,2
2180020	Ginekološki ultrazvuk	30
2180001	Ginekologija i opstetricija - hitna ambulanta (0-24 h)	168
2180000	Ginekologija i opstetricija	22
2170500	Glaukomatologija	8
2170400	Dječja oftalmologija i strabologija	40
2170200	Stražnji segment oka	8
2170010	Oftalmološka dijagnostika	20
2170000	Oftalmologija	109,2
2160210	Audiološka dijagnostika	40
2160200	Audiologija	20
2160000	Otorinolaringologija	70
2140500	Urološka onkologija	4
2140030	Endoskopija urinarnog trakta	16
2140000	Urologija	45,2
2130100	Plastična kirurgija glave i vrata	2
2130000	Maksilofacijalna kirurgija	2
2120000	Neurokirurgija	18
2110000	Dječja kirurgija	12
2100600	Vaskularna kirurgija	12
2100300	Digestivna (abdominalna) kirurgija	30
2100200	Torakalna kirurgija	12
2100100	Traumatologija	30
2100000	Opća kirurgija	35,2
2090600	Pedijatrijska endokrinologija, dijabetes i bolesti metabolizma	10
2090500	Pedijatrijska pulmologija	25,2
2090400	Pedijatrijska gastroenterologija	25,2

2090300	Pedijatrijska nefrologija	8
2090200	Pedijatrijska neurologija	40
2090100	Pedijatrijska kardiologija	20
2090010	Pedijatrijska dijagnostika	90
2090001	Pedijatrija - hitna ambulanta (0-24 h)	168
2090000	Pedijatrija	6
2070700	Psihoonkološka ambulanta	8
2070500	Alkoholizam i druge ovisnosti	8
2070400	Dječja i adolescentna psihijatrija	12
2070100	Psihoterapija	52
2070010	Psihijatrijska dijagnostika (psihodijagnostika)	20
2070001	Psihijatrija - hitna ambulanta (0-24 h)	168
2070000	Psihijatrija	158
2060050	Elektrofiziologija-EEG	30
2060040	Elektrofiziologija-EMG,EMNG	12
2060030	Ultrazvuk-TCD	7,6
2060020	Ultrazvuk-doppler karotida	15,2
2060010	Neurološka dijagnostika	8
2060000	Neurologija	87,2
2050100	Reumatologija	39,2
2050040	Fizijatrijska dijagnostika	22
2050000	Fizikalna medicina i rehabilitacija	160
2040010	Dermatološka dijagnostika	40
2040000	Dermatologija i venerologija	72
2030000	Onkologija i radioterapija	35,2
2020000	Infektologija	50
2010800	Endokrinologija	30
2010500	Hematologija	17,2
2010400	Nefrologija	33,2
2010330	Endoskopija probavnog trakta	88
2010300	Gastroenterologija	35,2
2010230	Bronhoskopija i traheoskopija	36
2010210	Pulmološka dijagnostika	40
2010200	Pulmologija	72
2010160	Kardiovaskularna dijagnostika-EKG	40
2010150	Kardiovaskularna dijagnostika-holter	30
2010140	Kardiovaskularna dijagnostika-ergometrija	40
2010130	Kardiološka dijagnostika	40
2010120	Kardiovaskularna dijagnostika - ultrazvuk srca	30
2010100	Kardiologija	60
2010020	Internistički ultrazvuk	95,2
2010000	Interna medicina	24
2000001	Hitna medicina (OHBP)	168
	Ukupno za sve djelatnosti	4031,6
2050300 ¹	Ambulantna fizikalna terapija*	

Izvor: HZZO

Broj postelja u OB Zadar definiran je mrežom javne zdravstvene službe i iznosi 545 postelja/kreveta/stolaca kako slijedi:

**Izvješće po organizacijskim jedinicama po broju postelja
za period od 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025. godine**

Redni broj	Odjel	Broj akutnih postelja	Broj stolaca/postelja DNB	Broj kreveta za produženo, dugotrajno i kronično liječenje, te palijativnu skrb	UKUPNO
1	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	2	0	2
2	Služba za ginekologiju i opstetrijicu	54	8	12	74
3	Odjel za infektologiju	10	6	0	16
4	Služba za interne bolesti	120	21	10	151
5	Služba za kirurgiju	82	10	12	104
6	Odjel za neurologiju	20	5	3	28
7	Odjel za oftalmologiju	6	6	0	12
8	Odjel za otorinolaringologiju	11	4	3	18
9	Odjel za pedijatriju	23	12	8	43
10	Odjel za psihijatriju	18	20	0	38
11	Odjel za urologiju	14	3	2	19
12	Odjel za onkologiju i radioterapiju	5	19	4	28
13	Ambulanta za dermatologiju i venerologiju	0	2	0	2
14	Palijativna skrb	0	0	10	10
UKUPNO		363	118	64	545

Izvor: Mreža javne zdravstvene službe (NN 49/2024)

2.5. Znanstveno-istraživačka i nastavna djelatnost

Opća bolnica Zadar najveća je i najvažnija zdravstvena ustanova u Zadarskoj županiji. Prema registru Trgovačkog suda u Zadru Bolnica je uz obavljanje bolničke i specijalističko-konzilijarne djelatnosti, djelatnosti zdravstvenog turizma pružanja zdravstvenih usluga, odnosno dijagnostičkih i terapijskih postupaka, zdravstvene njege i postupaka medicinske rehabilitacije uz pružanje ugostiteljskih usluga i usluga u turizmu te sterilno zbrinjavanje zaraznog i potencijalno zaraznog otpada registrirana i za znanstveno-istraživačku te nastavnu djelatnost.

Od 1977. do 2007. godine u Bolnici je djelovala i Znanstvena jedinica koja je nanovo uspostavljena 2020. godine. Naime, u studenome 2019. godine nakon višemjesečne pripreme, prikupljanja potrebne dokumentacije te pisanja "Strateškog programa znanstvenih istraživanja u Znanstvenoj jedinici Opće bolnice Zadar za razdoblje od 2019. do 2024. godine" podnesen je zahtjev Bolnice Ministarstvu znanosti i obrazovanja RH za izdavanje Dopusnice u svrhu obavljanja znanstvene djelatnosti. Na osnovu navedenoga zahtjeva, a nakon provjere dostavljene dokumentacije, Ministarstvo znanosti i obrazovanja prosljedilo je Agenciji za znanost i visoko obrazovanje svu priloženu dokumentaciju. U postupku akreditacije održana je 18. ožujka 2020. godine, mrežno putem Skypea, video konferencija tijekom koje je tročlano međunarodno Povjerenstvo održalo posebne sastanke s Upravom i djelatnicima Bolnice u znanstveno-nastavnim zvanjima nakon koje je utvrđeno da Opća bolnica Zadar u potpunosti zadovoljava uvjete za dobivanje Dopusnice kojom se omogućava obavljanje znanstvene djelatnosti.

Sukladno tome, Agencija za znanost i visoko obrazovanje uputila je mišljenje i preporuku Ministarstvu znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske koje je na osnovu preporuke Općoj bolnici Zadar 6. svibnja 2020. godine izdalo Dopusnicu za obavljanje znanstvene djelatnosti u znanstvenom području biomedicine i zdravstva. Time je Opća bolnica Zadar uz Sveučilište u Zadru postala jedna od dvije ustanove u Zadarskoj županiji koje su ovlaštene provoditi znanstvena istraživanja. Djelokrug rada nanovo uspostavljene Znanstvene jedinice obuhvaća znanstveno-istraživačku, knjižničarsku i izdavačku djelatnost te arhiviranje dokumentacije vezane uz klinička istraživanja i znanstvene

projekte. Uz temeljna medicinska, klinička medicinska i farmakološka istraživanja te istraživanja iz javnog zdravstva i zdravstvene zaštite kao i razvojna istraživanja, Znanstvena jedinica Opće bolnice Zadar nadležna je i za izdavanje stručnog znanstvenoga časopisa Medica Jadertina koji neprekinuto izlazi od 1969. godine te objavljuje znanstvene i stručne radove iz područja biomedicine i zdravstva. Također, Opća bolnica Zadar sa svojim kadrovima, opremom i prostorom djeluje kao nastavna baza Odjela za zdravstvene studije Sveučilišta u Zadru, Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu te Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Osijeku.

Višegodišnje ulaganje u nastavne potrebe, stručnu i znanstvenu djelatnost, kvalitetan prostor i opremu te zadovoljavanje stručnih i znanstvenih kriterija rezultirali su iznimnim uspjehom pri čemu je OB Zadar postala prva opća bolnica u Hrvatskoj koja se u svom ustrojstvu može pohvaliti klinikom. Naime, u studenome 2022. godine Fakultetsko vijeće Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu imenovalo je Povjerenstvo za znanstveno-nastavni rad u postupku ocjenjivanja posebnih i općih uvjeta pri čemu je Služba za interne bolesti Opće bolnice Zadar zadovoljila sve traženo te joj je u veljači 2024. godine Odlukom Ministarstva zdravstva dodijeljen status Klinike za internu medicinu. Očekivana i zaslužena Odluka predstavlja veliki korak prema statusu kliničke bolnice što će značajno utjecati na još bolju integraciju bolničkog zdravstva, visokog školstva te znanstveno-istraživačkog rada.

3. Strategija razvoja

3.1. Swot analiza

UNUTARNJI FAKTORI	VANJSKI FAKTORI
<p>SNAGE</p> <ul style="list-style-type: none">- Stručno i kompetentno osoblje- Mogućnosti kontinuirane medicinske edukacije- Praćenje najnovijih dostignuća u medicini- Proaktivno kadrovsko planiranje- Mogućnosti provođenja i sudjelovanja u istraživanjima i studijama- Racionalno korištenje resursa, praćenje i kontrola rezervi lijekova i potrošnog materijala- Redovno se prate pokazatelji kvaliteta rada i sigurnosti pacijenata- Provođenje procesa akreditacije ustanove- Odlična suradnja sa Ministarstvom zdravstva- Uvođenje novih tehnologija, usluga, novih metoda dijagnostike i liječenja- Angažman na zapošljavanju mladih kadrova, njihovoj motivaciji, realizaciji planova stručnog usavršavanja- Iskustvo i znanje u pripremi i provedbi projekata (prekogranični i nacionalni)- Zemljište i objekti u potpunom su vlasništvu ustanove- Provedba infrastrukturnih projekata s ciljem daljnjeg razvoja- Kontinuirani razvoj IT sustava ustanove	<p>PRILIKE</p> <ul style="list-style-type: none">- Osnivanje novih referentnih centara i centara izvrsnosti- Nacionalni plan razvoja zdravstva za razdoblje od 2021. do 2027. godine jasno definira pravce razvoja ustanove- Projekti iz sektora zdravstva prihvatljivi za financiranje iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost 2021.-2026. i Višegodišnjeg financijskog okvira 2021.-2027.- Potencijal razvoja zdravstvenog turizma- Suradnja sa Sveučilištem u Zadru, te medicinskim fakultetima u Splitu i Osijeku- Digitalizacija procesa rada ustanove- Proširenje pružanja zdravstvenih usluga (metode liječenja i sl.)
<p>SLABOSTI</p> <ul style="list-style-type: none">- Rad i dostupnost polikliničkih odjela u jutarnjoj smjeni- Manjak kadrova- Smanjeni i neadekvatni prostorni kapaciteti za pružanje zdravstvenih usluga- Nedovoljna sredstva za nabavu lijekova i potrošnog materijala- Pojedina medicinska oprema dijelom zastarjela i/ili nedostatna- Slaba prosječna godišnja popunjenost bolesničkih postelja na pojedinim bolničkim odjelima- Nedovoljno djelovanje na prevenciji bolesti i promicanju zdravlja stanovništva- Niska energetska učinkovitost u dijelu objekata koja utječe i na povećani udio troškova u ukupnim troškovima (ograničavajući građevinsko-tehnički uvjeti)- Financijska ograničenja ometaju plan nabave nove opreme i održavanja	<p>PRIJETNJE</p> <ul style="list-style-type: none">- Povećanje troškova "hladnog pogona" uslijed poskupljenja energenata- Povećanje interesa zdravstvenih djelatnika za odlazak na rad u inozemstvo- Sudski sporovi u tijeku s neizvjesnim ishodom- Povećanje potražnje za zdravstvenim uslugama uslijed demografskih i epidemioloških promjena u stanovništvu- Sudski sporovi u tijeku s neizvjesnim ishodom- Smanjenje sredstva za zdravstvenu zaštitu zbog produbljene ekonomske krize- Nerazvijen sustav palijativnog liječenja- Nedovoljna zaštićenost zdravstvenih djelatnika u pravnom smislu

postojeće, što usporava praćenje trendova u dijagnostici i liječenju - Razjedinjenost prostornih kapaciteta na više lokaliteta u bolničkom krugu što dovodi do disperzije kadrova i opreme i otežava komunikaciju i organizaciju svakodnevnog posla te povećava troškove poslovanja	
--	--

3.2. Vizija, misija i ciljevi bolnice

Misija

Misija je Opće bolnice Zadar obavljati zdravstvenu djelatnost, tj. djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku koja se obavlja kao javna služba i koju po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije obavljaju zdravstveni radnici pri pružanju zdravstvene zaštite, a pod uvjetima i na način propisan Zakonom o zdravstvenoj zaštiti. U širem smislu, misija je zaštititi, očuvati i unaprijediti zdravlje stanovništva koje gravitira Općoj bolnici Zadar kroz dijagnosticiranje, liječenje i rehabilitaciju bolesnika te kroz zaštitu javnozdravstvenog interesa, rano prepoznavanje rizika bolesti i sprečavanja bolesti.

Vizija

Stanovništvo koje gravitira Općoj bolnici Zadar bit će unaprijeđenog zdravlja i kvalitete života, a u slučaju bolesti bit će brzo i učinkovito zbrinuto, u skladu s najboljom medicinskom praksom i etičkim načelima.

Korisnici Opće bolnice Zadar bit će zadovoljni pruženim uslugama i opunomoćeni za preuzimanje aktivne uloge u brzi za vlastito zdravlje.

Djelatnici Opće bolnice Zadar bit će zadovoljni svojim poslom i motivirani za rad.

Opća bolnica Zadar svoje djelatnosti će obavljati djelotvorno i odgovorno, vodeći pritom računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite.

Strateški ciljevi

- Poboljšana dostupnost zdravstvene zaštite
- Unaprijeđen sustav praćenja i poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite
- Osigurana održivost pružanja zdravstvene zaštite

3.3. Planirani razvoj Opće bolnice Zadar

Zdravstvene djelatnosti u Općoj bolnici Zadar razvijat će se u skladu s ključnim mjerama definiranim u Nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva 2021.-2027. te sukladno reformskim mjerama resornog ministarstva kojima se, među ostalim, predviđa reforma područja:

1. Organizacijsko reformsko područje
 - jačanje primarne zdravstvene zaštite i osiguranje dostupnosti
 - novi ustroj bolničkog sustava i unapređenje modela upravljanja
 - funkcionalnu integraciju sustava i vertikalnu reorganizaciju sustava
 - uspostavljanje sustava kvalitete
 - promicanje zdravih životnih navika i prevencije bolesti
 - informatizaciju zdravstvenog sustava
2. Reformsko područje ljudskih resursa
 - novi model upravljanja ljudskim resursima
 - uređenje sustava specijalizacija i užih specijalizacija
 - uređenje regulative rada između javnog i privatnog sektora

- reguliranje kompetencija u različitim djelatnostima
3. Financijsko reformsko područje
- osiguravanje stabilnih izvora prihoda
 - optimizaciju ograničenih, financijskih resursa
 - racionalizaciju troškova unutar sustava
 - unapređenje sustava objedinjene javne nabave

Nacionalni plan razvoja zdravstva za razdoblje od 2021. do 2027. godine krovni je sektorski dokument planiranja koji utvrđuje posebne ciljeve, mjere, projekte i aktivnosti koji će se provoditi pod okriljem Ministarstva zdravstva s osnovnim ciljem unaprjeđenja zdravstvenog sustava i zdravstvenih ishoda populacije. Nadovezuje se na Nacionalnu razvojnu strategiju Republike Hrvatske do 2030. godine koja u okviru strateškog cilja 5. „Zdrav, aktivan i kvalitetan život“ planira unaprjeđenje sustava zdravstvene zaštite te ishoda skrbi kao ključnog nacionalnog prioriteta.

U okviru istog planirano je 5 posebnih ciljeva kako slijedi:

1. Bolje zdrave životne navike i učinkovitija prevencija bolesti
2. Unaprjeđenje sustava zdravstvene zaštite
3. Unaprjeđenje modela skrbi za ključne zdravstvene izazove
4. Učiniti zdravstveni sustav poželjnim mjestom za rad
5. Unaprjeđenje financijske održivosti zdravstvenog sustava

Nacionalni plan usklađen je s *Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030.*, *Programom Vlade Republike Hrvatske, Nacionalnim planom oporavka i otpornosti 2021. – 2026.* te Smjernicama Europske komisije za kohezijsku politiku za razdoblje od 2021. do 2027. godine. Nacionalni plan razvoja zdravstva za razdoblje od 2021. do 2027. godine usvojen je na sjednici Vlade Republike Hrvatske dana 30. prosinca 2021. godine.

Općenito, planirani razvoj usmjeren je na stvaranje održivog zdravstvenog sustava koji je kvalitetan i racionalan, a sve u službi pacijenta i zdravlja stanovništva.

3.4. Planirane aktivnosti

Prosječna stopa popunjenosti kreveta predstavlja razmjerno izravan parametar djelatnosti bolničkih operacija te čini osnovu za razumijevanje trenutnih i planiranje budućih posteljnih kapaciteta. Za sve bolnice u Republici Hrvatskoj postavljen je cilj dostizanja popunjenosti kreveta od 80% za kliničke discipline u akutnoj skrbi te od 90% za većinu kapaciteta, odnosno za produženu i dugotrajnu zdravstvenu skrb i njegu. Pri dostizanju optimalne stope popunjenosti kreveta vodit će se računa o specifičnostima pojedinih odjela i kliničkih disciplina te skratiti prosječno trajanje boravka u bolnici za 2% do 30%.

Veliki udio stacionarnih akutnih kapaciteta u Općoj bolnici Zadar otvara značajne mogućnosti za postupni pomak prema djelatnijem pružanju usluga iste ili čak više kvalitete i niže cijene, npr. kroz djelatnosti dnevnih bolnica i dnevne kirurgije te skraćeno trajanje bolničkog liječenja. Povećanje aktivnosti i kapaciteta u djelatnostima dnevne bolnice i dnevne kirurgije treba biti 20 – 40% u disciplinama i na odjelima gdje takvi modaliteti liječenja već postoje te najmanje dvostruko povećanje u disciplinama i na odjelima gdje su takvi modaliteti liječenja u samom začetku. Planira se i 10% povećanje aktivnosti u polikliničkoj skrbi čime će se u konačnici smanjiti liste čekanja. Sve navedeno će se postići stavljanjem u funkciju smještajnih kapaciteta zgrade Poliklinike OB Zadar i finalizacijom projekta Dnevnih bolnica. Istodobno sa smanjivanjem akutnih stacionarnih kapaciteta povećat će se kapaciteti za neakutnu/produženu skrb čime će se modaliteti pružanja skrbi u potpunosti uskladiti sa suvremenim potrebama stanovništva koje gravitira Općoj bolnici Zadar.

Građevinske i organizacijske preinake bit će usmjerene na povećanje energetske učinkovitosti, na smanjenje zagađenja radnoga okoliša kako bi se poboljšalo zdravlje i sigurnost na radu djelatnika

Opće bolnice Zadar, povećanju kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite te preinake u smislu jačanja infrastrukture dnevnih bolnica.

Kvaliteta zdravstvenih djelatnosti kontinuirano će se pratiti i unaprjeđivati u skladu s pozitivnim pravnim propisima. Među ključnim razvojnim mjerama za poboljšanje kvalitete zdravstvenih usluga bit će izrada novih i/ili primjena postojećih kliničkih smjernica i algoritama utemeljenih na znanstvenim dokazima i najboljoj praksi. Nakon iznalaženja sredstava izvršit će se potrebne prilagodbe vezane za pokretanje akreditacijskog postupka radi procjenjivanja kvalitete rada Opće bolnice Zadar te ocjene sukladnosti toga rada s utvrđenim optimalnim standardima za djelatnost koja se obavlja.

Informatizacija u Općoj bolnici Zadar bit će usklađena s općim razvojem e-Zdravlja i informatizacije u zdravstvu Republike Hrvatske. Svakako će se nastojati izbjeći ključni problem dosadašnjeg razvoja informatizacijskog sustava u zdravstvu koji se, kao što je navedeno u *Nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva 2021. – 2027.*, u velikoj mjeri gradio kao skup izoliranih otoka. Nadogradnja informatičkih sustava u Općoj bolnici Zadar bit će provedena na takav način da maksimalno zadovolji zahtjeve interoperabilnosti, standardizacije i sigurnosti podataka.

Financijsko upravljanje i kontrola, odnosno sustav kojim se financijski učinci poslovanja korisnika proračuna usmjeravaju i kontroliraju tako da podupiru realizaciju ciljeva.

Ključne osobe koje su odgovorne za sustav Financijskog upravljanja i kontrole su ravnatelj Opće bolnice Zadar, ali i čelnici unutarnjih ustrojstvenih jedinica u okvirima svojih ovlasti i odgovornosti. Koordinaciju aktivnosti vezanih za financijsko upravljanje i kontrole na razini korisnika proračuna operativno provodi ustrojstvena jedinica Služba za ekonomsko financijske poslove. Služba ima zadaću biti potpora rukovoditeljima u preuzimanju upravljačke odgovornosti za financijske učinke. Znanstvena i nastavna djelatnost bi se trebala razvijati u skladu s relevantnim strateškim dokumentima Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta te ustanova visokog ili višeg obrazovanja kojima je Opća bolnica Zadar nastavna baza.

Opća bolnica Zadar pripremila je projektnu dokumentaciju traženu za sudjelovanje u projektima NPOO-a - *Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026.*, *Programa konkurentnost i kohezija*, potpisani su ugovori o financiranju te su **projekti u provedbi**:

- C5.1. R2-I1 Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka
- C5.1. R4-I1 Centralna priprava svih parenteralnih pripravaka
- C5.1. R4-I2 Uvođenje sustava raspodjele jedinične terapije
- TELECORDIS

U okviru NPOO-a / poziva NPOO.C6.1.R1-I1.04 Energetska obnova zgrada javnog sektora

- Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar

Prijavljeni su i odobreni projekti iz prekograničnih program *IPA*

- PATODIGITAL
- DIGIHEALTH

Prijavljeni su projekti iz EU PROGRAMA HORIZON HEALTH

- Ensuring access to innovative, sustainable and high-quality health care iliti Osiguravanje pristupa inovativnoj, održivoj i visokokvalitetnoj zdravstvenoj skrbi

Iz ostalih programa, koje još nema plana poziva, planirana je prijava sljedećih projekata:

- Centar za simulacije, inovacije i naprednu dijagnostiku
- Dokaz koncepta pametnog bolničkog sustava
- Projekt uređenja dijela Odjela za oftalmologiju - dnevna bolnica i Adaptacija odjela za oftalmologiju; Edukacija zdravstvenih djelatnika Odjela za oftalmologiju
- Naša djeca naša budućnost (pedijatrija)

- Centralizirani operacijski blok (izgradnja)
- Centar za izvantjelesnu oplodnju
- Digitalna integracija operacijskih dvorana i robotska kirurgija
- Nabava stroja za raspodjelu pojedinačne terapije i kolica za distribuciju pojedinačne terapije na odjelu; Zračna pošta/ sustav za upravljanje zaliha lijekovima
- Adaptacija i opremanje koronarne i intenzivne jedinice s uključenom edukacijom liječnika i medicinskih sestara za hitna stanja i intenzivno liječenje u internoj medicini.

4. Izvešće o postignutom u prethodnoj godini

4.1. Prosječna stopa popunjenosti postelja

Prema međunarodno priznatim optimizacijskim kriterijima za popunjenost bolničkih postelja koji se koriste u Europi, optimalna stopa popunjenosti u akutnoj bolničkoj zdravstvenoj zaštiti jest od 80 do 85 %. Prema rezultatima istraživanja, postoje naznake da rizici u pružanju bolničke zdravstvene zaštite postaju vidljivi kada prosječne stope popunjenosti postelja (PSPP) premaše 85 %, a bolnica za akutnu zdravstvenu zaštitu može očekivati redoviti nedostatak postelja i periodične krize ako se prosječna stopa popunjenosti postelja poveća na 90 % ili više. Prosječna popunjenost postelja za 2024. godinu OB Zadar nalazi se unutar kriterija te iznosi 80,55 %.

Izvešće po organizacijskim jedinicama za iskoristivost bolničkih postelja
za period od 1. 1.2025. do 31.12.2025. godine

Redni broj	Odjel	Broj akutnih postelja	Broj otpuštenih pacijenata	Broj slučajeva	Broj bolničko opskrbnih dana	Iskorist (u %)
1	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	28	477	2.169	0,00
2	Služba za ginekologiju i opstetriciju	54	3.622	3.667	10.897	55,29
3	Odjel za infektologiju	10	513	558	3.552	97,32
4	Služba za interne bolesti	120	4.852	5.616	38.459	87,81
5	Služba za kirurgiju	82	4.463	4.674	22.811	76,21
6	Odjel za neurologiju	20	678	820	6.499	89,03
7	Odjel za oftalmologiju i optometriju	6	588	592	1.591	72,65
8	Odjel za otorinolaringologiju	11	486	497	1.898	47,27
9	Odjel za pedijatriju	23	1.970	2.002	8.222	97,94
10	Odjel za psihijatriju	18	378	396	4.292	65,33
11	Odjel za urologiju	14	913	938	3.800	74,36
12	Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu	5	0	0	0	0,00
UKUPNO		363	18.491	20.237	104.190	78,64

Izvor: Bolnički informacijski sustav

4.2. Prosječno trajanje boravka u bolnici

Prosječno trajanje boravka u bolnici (PTBB) često se koristi kao pokazatelj djelatnosti rada bolnice. Uz pretpostavku da su svi drugi parametri jednaki, kraći boravak pacijenata u bolnici smanjit će troškove liječenja i omogućiti preusmjerenje pružanja zdravstvene zaštite s akutnih kapaciteta prema financijski povoljnijim oblicima post-akutne zdravstvene zaštite.

Ipak, kraći boravci u bolnici podrazumijevaju intenzivnije pružanje zdravstvene zaštite, što ponekad povećava troškove po danu boravka u bolnici, tako da taj podatak treba analizirati s osobitim oprezom i njemu pristupati oprezno vodeći računa o djelatnosti i postupcima koji se provode u okviru djelatnosti. Prosječna dužina boravka za 2025. godinu u OB Zadar iznosi 5,15 dana.

Izvešće po organizacijskim jedinicama za prosječnu dužinu boravka pacijenata na akutnim posteljama za period od 1. 1.2025. do 31.12. 2025. godine

Redni broj	Odjel	Broj akutnih postelja	Broj otpuštenih pacijenata	Broj slučajeva	Broj bolničko opskrbnih dana	Prosječna dužina ležanja
1	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	28	477	2.169	4,55
2	Služba za ginekologiju i opstetriciju	54	3.622	3.667	10.897	2,97
3	Odjel za infektologiju	10	513	558	3.552	6,37
4	Služba za interne bolesti	120	4.852	5.616	38.459	6,85
5	Služba za kirurgiju	82	4.463	4.674	22.811	4,88
6	Odjel za neurologiju	20	678	820	6.499	7,93
7	Odjel za oftalmologiju i optometriju	6	588	592	1.591	2,69
8	Odjel za otorinolaringologiju	11	486	497	1.898	3,82
9	Odjel za pedijatriju	23	1.970	2.002	8.222	4,11
10	Odjel za psihijatriju	18	378	396	4.292	10,84
11	Odjel za urologiju	14	913	938	3.800	4,05
12	Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu	5	0	0	0	0,00
UKUPNO		363	18.491	20.237	104.190	5,15

Izvor: Bolnički informacijski sustav

4.3. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i dnevne bolnice

Broj slučajeva po određenim modalitetima za razdoblje od 1. 1. 2025. godine do 31. 12. 2025.

Redni broj	Odjel	JDK br. slučajeva	DNB br. slučajeva	Hemodijalize br. slučajeva	Br. slučajeva SKZZ-a	Broj slučajeva akutno liječenje, dugotrajno i palijativna skrb	SVEUKUPNO SLUČAJEVA
1	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu				7.989	477	8.466
2	Služba za ginekologiju i opstetriciju	441	512		16.362	3.667	20.982
3	Objedinjeni hitni bolnički prijem - OHBP				57.261		57.261
4	Odjel za infektologiju		962		5.992	558	7.512
5	Služba za interne bolesti		21.835	15.358	90.391	5.616	133.200
6	Služba za kirurgiju	1.210	1.388			4.674	7.272
7	Odjel za laboratorijsku dijagnostiku				111.073		111.073
8	Odjel za neurologiju		2.197		16.358	820	19.375
9	Odjel za oftalmologiju i optometriju	1.153	99		22.481	592	24.325
10	Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu		9.772		18.795		28.567
11	Odjel za otorinolaringologiju	275	213		18.123	497	19.108
12	Odjel za patologiju, citologiju i sudsku medicinu				29.382		29.382
13	Odjel za pedijatriju		1.695		26.891	2.002	30.588
14	Odjel za psihijatriju		517		11.663	396	12.576
15	Odjel za kliničku radiologiju				78.124		78.124
16	Odjel za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju				43.920		43.920
17	Odjel za transfuzijsku medicinu				13.788		13.788
18	Odjel za urologiju	54	636		19.948	938	21.576
UKUPNO:		3.133	39.826	15.358	588.540	20.237	667.095

Izvor: Bolnički informacijski sustav

4.4. Gravitirajuće stanovništvo

Zbog specifične lokacije u kojoj Zadarska županija ne graniči sa županijama koje imaju kliničke bolničke centre već pacijenti susjednih županija u velikoj mjeri gravitiraju OB Zadar, a razvojem pojedinih djelatnosti u centre izvrsnosti zabilježena je gravitacija i iz ostalih regija RH.

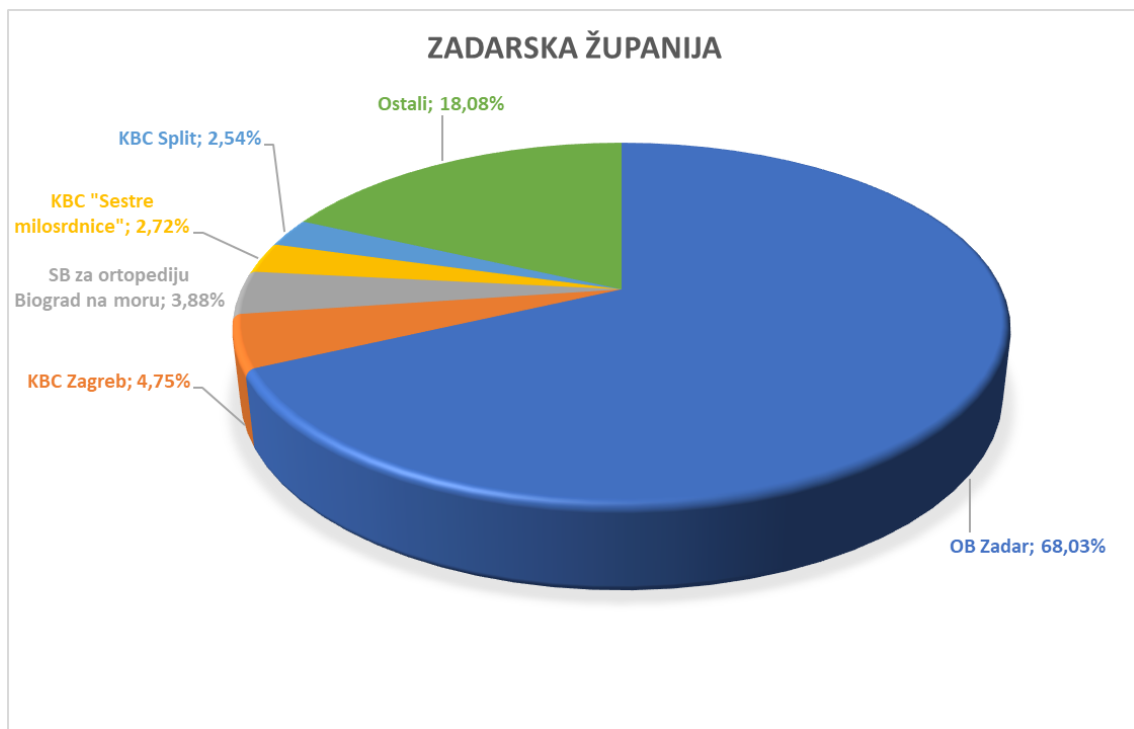
Opća bolnica Zadar ima tako veliki značaj ne samo za grad Zadar i Zadarsku županiju nego i za susjedne županije. Budući da su Zadar i Zadarska županija važne turističke destinacije s mogućnošću razvoja zdravstvenog turizma, uloga bolnice je puno šira i od lokalnog, županijskog značaja.

Hrvatski zavod za javno zdravstvo periodički objavljuje Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za svaku godinu, pa je u ljeto 2025. godine objavljen Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za 2023. godinu, gdje je prikazan broj hospitalizacija stacionarnih odjela po pacijentima Zadarske županije koji su hospitalizirani u drugim ustanovama, kao i statistika bolničkog pobola dnevnih bolnica, jednodnevne kirurgije i bolničkih hemodijaliza te statistike hospitalizacije stranih državljana u dnevnoj bolnici, jednodnevnoj kirurgiji i na bolničkoj hemodijalizi, a koje dajemo u nastavku.

Podaci za 2024. godinu još uvijek nisu dostupni na stranicama Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo u vrijeme izrade ovog Izvješća o radu.

Ukupni broj hospitalizacija stacionarnih odjela u RH u 2023. godini iznosio je 622.585 pacijenata (uključujući porode, bolničku rehabilitaciju i prekide trudnoće). Na žitelje Zadarske županije od tog broja opada 24.586 hospitalizacija. Pacijenti Zadarske županije su hospitalizirani u ustanovama kako slijedi:

- OB Zadar 68,03 %
- KBC Zagreb 4,75 %
- SB za ortopediju Biograd na moru 3,88 %
- KBC "Sestre milosrdnice" 2,72 %
- KBC Split 2,54 %
- Ostali 18,08 %

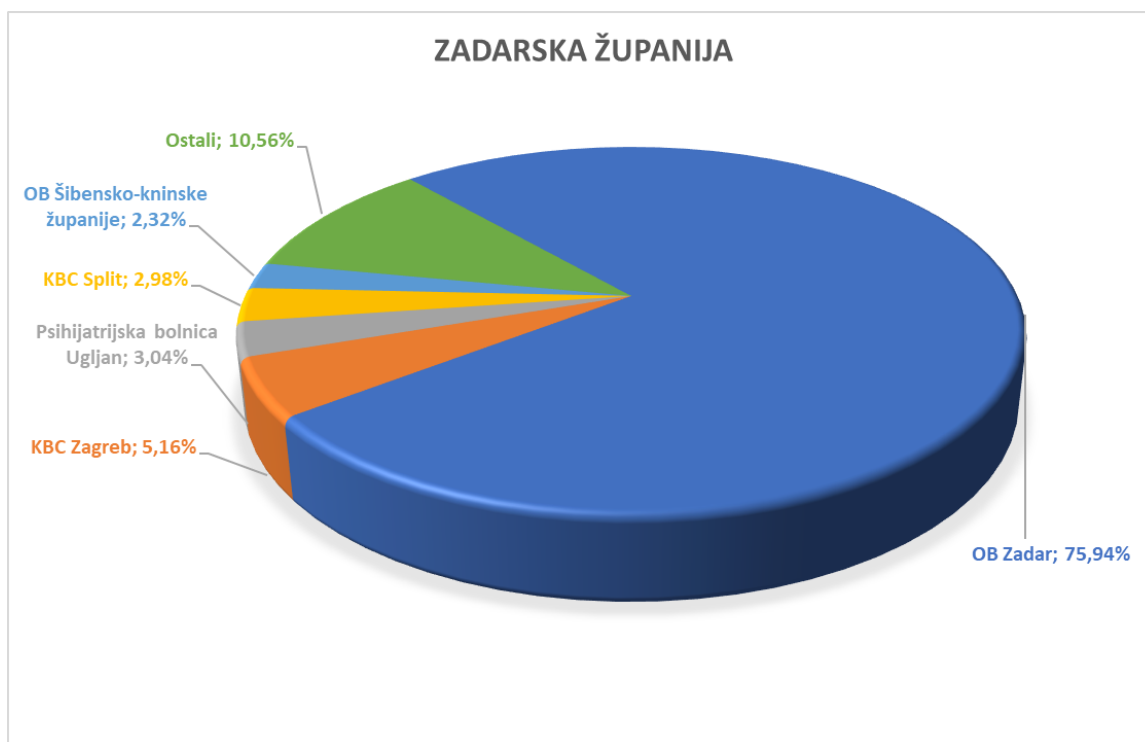


Izvor: Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za 2023. godinu Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo

Bolnički pobol dnevnih bolnica, jednodnevne kirurgije i bolničkih hemodijaliza, gravitacije 2023. po županijama (ustanove po mreži)

Ukupni broj pobola dnevnih bolnica, jednodnevne kirurgije i bolničkih hemodijaliza za RH iznosi 1.246.484 pacijenata, a na stanovnike Zadarske županije opada 51.329 pacijenata. Pacijenti Zadarske županije su hospitalizirani u ustanovama kako slijedi:

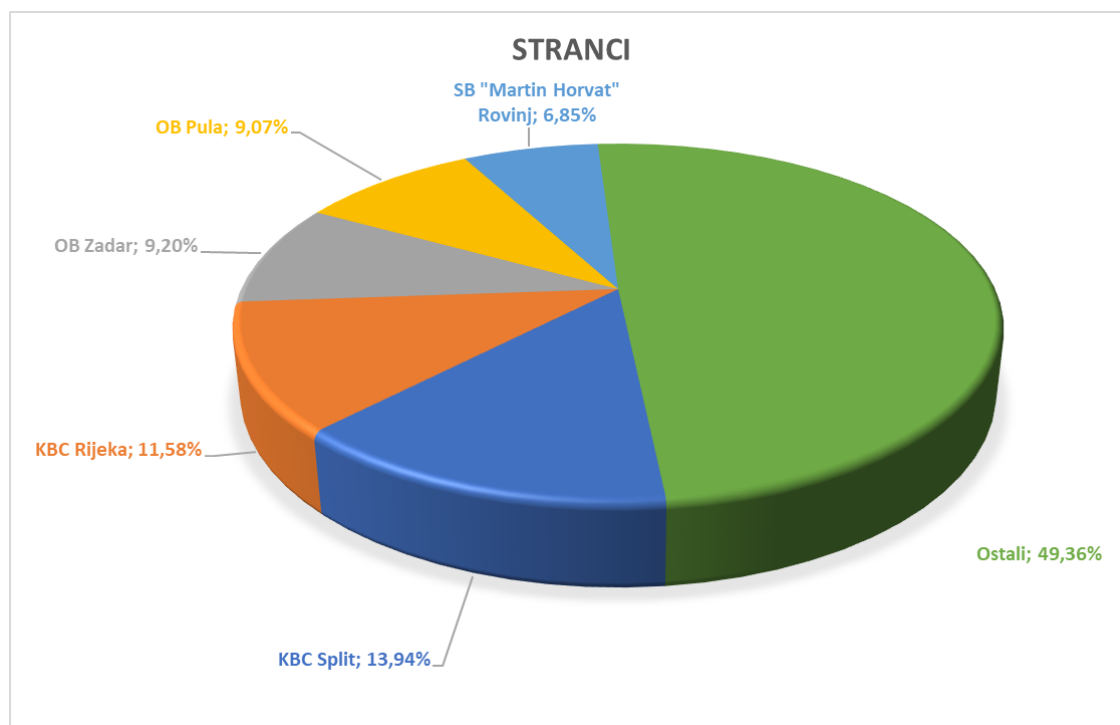
- OB Zadar 75,94 %
- KBC Zagreb 5,16 %
- Psihijatrijska bolnica Ugljan 3,04 %
- KBC Split 2,98 %
- OB Šibensko-kninske županije 2,32 %
- Ostale ustanove 10,56 %



Izvor: Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za 2023. godinu Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo

Hospitalizacija stranih državljana u stacionaru je bilo 9.689 od čega najviše u:

- KBC Split 13,94 %
- KBC Rijeka 11,58 %
- OB Zadar 9,20 %
- OB Pula 9,07 %
- SB „Martin Horvat“ Rovinj 6,85 %
- Ostale ustanove 49,36 %



Izvor: Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za 2023. godinu Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo

U nastavku je prikazan tablično broj pacijenata iz gravitirajućih županija Republike Hrvatske koji su pregledani i/ili hospitalizirani u OB Zadar i Broj stranih državljana koji su pregledani i/ili hospitalizirani u OB Zadar u 2025. godini.

Broj pacijenata iz gravitirajućih županija Republike Hrvatske koji su pregledani i/ili hospitalizirani u OB Zadar u periodu od 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025. godine

Naziv županije	SKZZ	Hospitalizacija	UKUPNO
Grad Zagreb	8.067	435	8.502
Međimurska	316	23	339
Brodsko-posavska	683	30	713
Bjelovarsko-bilogorska	477	24	501
Vukovarsko-srijemska	562	30	592
Požeško-slavonska	306	15	321
Šibensko-kninska	6.237	432	6.669
Splitsko-dalmatinska	5.034	224	5.258
Ličko-senjska	13.206	674	13.880
Dubrovačko-neretvanska	1.026	46	1.072
Varaždinska	569	35	604
Istarska	674	42	716
Zagrebačka	1.557	66	1.623
Primorsko-goranska	2.683	82	2.765

Sisačko-moslavačka	875	38	913
Karlovačka	584	17	601
Krapinsko-zagorska	418	23	441
Osječko-baranjska	1.286	76	1.362
Virovitičko-podravska	333	13	346
Koprivničko-križevačka	608	23	631
UKUPNO	45.501	2.348	47.849

Izvor: Bolnički informacijski sustav

**Broj stranih državljana koji su pregledani i/ili hospitalizirani
u OB Zadar u periodu od 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025. godine**

Država	SKZZ	Hospitalizacija	UKUPNO
Albanija	2	0	2
Austrija	1.872	96	1.968
Azerbajdžan	1	1	2
Belgija	179	12	191
Bosna i Hercegovina	1.906	63	1.969
Bugarska	31	6	37
Cipar	7	1	8
Crna Gora	39	11	50
Češka	558	62	620
Danska	152	5	157
Estonija	2	0	2
Finska	14	1	15
Francuska	759	32	791
Grčka	2	0	2
Irska	51	4	55
Island	8	1	9
Italija	537	34	571
Latvija	11	1	12
Lihtenštajn	15	0	15
Litva	21	0	21
Luksemburg	28	5	33
Mađarska	188	17	205
Malta	25	2	27
Nizozemska	523	20	543
Norveška	84	3	87
Njemačka	9.892	459	10.351
Poljska	474	38	512
Portugal	13	0	13
Rumunjska	16	3	19
SAD	3	0	3
Sirija	1	0	1
Sjeverna Makedonija	13	1	14
Slovačka	435	25	460
Slovenija	1.781	144	1.925
Srbija	459	23	482
Španjolska	76	5	81
Švedska	372	25	397
Švicarska	811	29	840
Uganda	1	0	1
Ukrajina	13	0	13
Velika Britanija	311	34	345

Izvor: Bolnički informacijski sustav

5. Investicijski projekti i ulaganja koji su u provedbi ili čija je provedba završila u 2025. godini

5.1. Izgradnja, opremanje i stavljanje u funkciju zgrade Poliklinike OB Zadar

Nakon 28 godina od početka izgradnje i 31 godinu od prvih projekata, primanjem prvih pacijenata 2. srpnja 2018. godine i to u okviru rada Odjela za onkologiju (Onkološke ordinacije i Dnevna bolnica) te Dnevne bolnice Odjela za hematologiju, Poliklinika Opće bolnice Zadar službeno je otpočela s radom. Naknadno su useljeni Odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, Nuklearna medicina, Poliklinika Službe za interne bolesti, Ambulante za dermatologiju, Poliklinike Službe za kirurgiju, Anesteziološka ambulanta, Ambulante za urologiju, Oftalmološke ambulante, Psihijatrijske ambulante, Dnevna bolnica Odjela za psihijatriju, Ambulante za otorinolaringologiju, Centralni laboratorij i Odjel za radiologiju.

Tijekom 2023. godine opremljena je i preseljena Ambulanta za audiologiju i vestibulologiju koja je smještena na 2. katu zgrade Poliklinike Opće bolnice Zadar. Odlukom o rasporedu viška sredstava Zadarske županije temeljem Godišnjeg izvještaja o izvršenju proračuna Zadarske županije za 2022. godinu i odobrenih sredstava prema Općoj bolnici Zadar iz nenamjenskog viška Zadarske županije u iznosu od 70.343,09 EUR, te iznosa u visini od 67.678,16 EUR odobren iz Proračuna Zadarske županije, Opća bolnica Zadar je u sklopu Opće ORL ambulante opremila ordinaciju dentalne medicine čija je namjena pružanje stomatološke skrbi djeci s posebnim potrebama. Tijekom 2025. godine, osiguranjem sredstava za opremu te uređenjem i puštanjem u funkciju Odjela za hemodijalizu i uređenjem pristupa i parkirališta, završen je projekt opremanja i stavljanja u kompletnu funkciju zgrade Poliklinike OB Zadar.

Prikaz stanja useljenja i opremanja zgrade Poliklinike OBZ

Naziv Odjela	Organizacijske jedinice / djelatnosti	Nova lokacija u Poliklinici	Status
I faza preseljenja			
Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu	Onkološka ambulanta	3. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za dijagnostiku bolesti štitnjače		
	Ambulanta za izotopnu dijagnostiku		
	Dnevna bolnica – kemoterapijska ambulanta		
Dnevna bolnica Odjel za hematologiju	Dnevna bolnica	3. kat	Opremljeno i preseljeno
Poliklinika i dnevna bolnica Odjela za neurologiju	Dnevna bolnica neurologije	2. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za cerebrovaskularne bolesti		
	Opća neurološka ambulanta		
	Ambulanta za epilepsiju		
	Ambulanta za demijelinizirajuće bolesti		
	Ambulanta za neuroimunologiju i neuroonkologiju		
	Neurološka dijagnostika – amb. za evocirane potencijale		
	Neurološka dijagnostika – dopplerkarotida		
	Neurološka dijagnostika – TCD		
	Neurološka dijagnostika – EMG		
Neurološka dijagnostika – EEG			
	Fizijatrijska ambulanta	Podrum	

Odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	Ambulanta za dječju fizijatriju		Opremljeno i preseljeno
	Savjetovalište za osteoporozu		
	Fizijatrijska dijagnostika		
	Reumatološka ambulanta		
	Specijalna kineziterapija		
	Fizikalna terapija		
	Peloidna terapija		
Nuklearna medicina	Nuklearna medicina pri Odjelu za onkologiju i nuklearnu medicinu	Podrum	Opremljeno i preseljeno
II faza preseljenja			
Poliklinika službe za interne bolesti	Opća internistička ambulanta	3. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za endoskopski i interventni UZV		
	Ambulanta za internistički UZV		
	Nefrološka ambulanta za UZV		
	Endokrinološka ambulanta za UZV dijagnostiku		
	Kardiološka ambulanta		
	Ambulanta za kontrolu pacemakera		
	Pulmološka ambulanta		
	Ambulanta za opstruktivne bolesti pluća		
	Laboratorij za funkcionalno ispitivanje pluća		
	Gastroenterološka ambulanta		
	Ambulanta za gastroskopiju, kolonoskopiju i ERCP		
	Nefrološka ambulanta Ambulanta za imunologiju		
Endokrinološko-dijabetička ambulanta			
Farmakološka ambulanta			
Ambulante za dermatologiju	Opća dermatološka ambulanta	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za estetsku dermatologiju		
	Ambulanta za fototerapiju		
	Ambulanta za venerologiju		
Poliklinika Službe za kirurgiju	Opća kirurška ambulanta	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za traumatologiju i ortopediju		
	Torakalna ambulanta		
	Abdominalna ambulanta		
	Vaskularna ambulanta		
	Ambulanta za dječju kirurgiju		
Neurokirurška ambulanta			
Anesteziološka ambulanta	Ambulanta Odjela za anesteziju reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za bol		
Ambulante za urologiju	Urološka ambulanta	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za urolitijazu		
	Jednodnevna kirurgija urologije		
	Urološka ambulanta s endoskopijom		
	Ambulanta za urološku onkologiju		
	Oftalmološka specijalistička ambulanta	2. kat	

Oftalmološke ambulante	Ambulanta za kontaktne leće	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Oftalmologija – jednodnevna kirurgija		
	Oftalmološka dijagnostika		
	Ambulanta za stražnji segment oka		
	Ambulanta za dječju oftalmologiju i strabologiju		
Psihijatrijske ambulante Dnevna bolnica Odjela za psihijatriju	Ambulanta za glaukom	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za psihologiju odraslih		
	Ambulanta za psihoterapiju		
	Ambulanta za dječju i adolescentnu psihoterapiju		
	Ambulanta za dječju i adolescentnu psihijatriju		
Ambulante za otorinolaringologiju	Ambulanta za alkoholizam i druge ovisnosti	2. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za psihoonkologiju		
	Otorinolaringologija – jednodnevna kirurgija		
	Opća ORL ambulanta		
III faza preseljenja			
Ambulante za audiologiju i vestibulologiju	Ambulanta za maksilofacijalnu kirurgiju	2. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za plastičnu i rekonstruktivnu kirurgiju – ORL		
Odjel za laboratorijsku dijagnostiku	Ambulanta za audiologiju	Prizemlje	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za audiologiju i vestibulologiju		
	Ordinacija za medicinsku biokemiju		
	Ordinacija za laboratorijsku hematologiju		
	Ordinacija za hitnu laboratorijsku dijagnostiku		
Odjel za kliničku radiologiju	Ordinacija za imunokemijska određivanja	Podrum	Opremljeno i preseljeno
	Ordinacija za molekularnu dijagnostiku		
	Ordinacija za koagulaciju		
	Ordinacija za snimanje kostiju		
	Ordinacija za snimanje pluća i abdomena		
	Ordinacija za dijaskopiju		
	Ordinacija za ultrazvuk opći		
Ordinacija za ultrazvuk dojki			
Odjel za hemodijalizu	Ordinacija za CT	Prizemlje	Opremljeno i preseljeno
	Ordinacija za mamografiju		
	Ordinacija za denzitometriju		

5.2. Projekt "Izgradnja i opremanje dnevnih bolnica Odjela za pulmologiju, onkologiju, infektologiju i dermatologiju Opće bolnice Zadar te adaptacija i opremanje Dnevne bolnice Službe za kirurgiju" – završen

Projekt je uspješno završen 31.12.2023. Posljednja uplata od 184.989,29 EUR vezana za troškove ovog projekta zaprimljena je u svibnju 2024. godine.

Ukupna vrijednost projekta je 9.366.185,00 eura. Iz fondova EU povučeno je 6.635.956,60 EURa. Iznos bankovne garancije iznosi 499.362,35 eura, dok je Županija osigurala 975.472,29 EURa. Preostalih 1.255.393,60 EURa vlastita su sredstva Opće bolnice Zadar.

U 2025 završeno je opremanje odjela za raditerapiju te je odjel započeo s radom. Time je završen projekt "Izgradnja i opremanje dnevnih bolnica Odjela za pulmologiju, onkologiju, infektologiju i dermatologiju te adaptacija i opremanje dnevne bolnice Službe za kirurgiju" te "C5.1. R2-I1 Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka."

5.3. Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka (C5.1. R2-I1)

Cilj je osigurati optimalnu terapiju svim onkološkim bolesnicima u Hrvatskoj bez čekanja na liječenje korištenjem modernih radioterapijskih tehnika u cilju optimalne iskorištenosti opreme i kontrole kvalitete radioterapijskog procesa te tako poboljšati kvalitetu usluga i zdravstvene ishode kod liječenja onkoloških pacijenata. Bespovratna sredstva su osigurana iz Mehanizma za oporavak i otpornost.

Nacionalnim planom oporavka i otpornosti 2021.–2026., u okviru Komponente 5 – *Zdravstvo, Reforme 2 i investicije 1 Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka*, čiji je nositelj provedbe Ministarstvo zdravstva, jedina od svih općih bolnica obuhvaćena je upravo OB Zadar. OB Zadar je zadovoljila sve preduvjete koji se odnose na kadrove i prostor potreban za uspostavu djelatnosti radioterapije. Nakon što je u 2024 godini Opća bolnica Zadar s Ministarstvom zdravstva potpisala je dodatak Sporazumu o zajedničkoj provedbi određenih postupaka nabavka Linearnog akceleratora i CT simulatora te osiguranja radova za uređenje bunkera.

Temeljem navedenog sporazuma Opća bolnica je provela Ugovore za Uređenje prostora bunkera za smještaj radioterapijske opreme. Ukupna vrijednost svih izvršenih radova iznosi 1.531.805,90 EUR s PDV-om i u cijelosti je financirana od strane Ministarstva zdravstva.

Nakon što je Ministarstvo zdravstva provelo postupke javne nabave opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka za potrebe zdravstvenih ustanova/korisnika u 2025 su nastavljene isporuke opreme:

Za postupak javne nabave 67/23-OP: Linearni i CT

- Gupa 6. Linearni akcelerator za OB Zadar iznos Ugovora 2.494.101,25, dobavljač Zajednica ponuditelja Siemens Healthcare d.o.o. i Eurokontakt d.o.o- isporuka izvršena 28.1.2025
- Grupa 7. CT SIMULATOR vrijednost Ugovora 725.000,00, dobavljač Siemens Healthcare d.o.o., isporuka izvršena 3.6.2025

Za postupak javne nabave 61/24-OP: Fiksacijska i dozimetrijska oprema.

- Grupa .1 Osnovna dozimetrijska oprema, vrijednost Ugovora 202.498,75, dobavljač EUROKONTAKT d.o.o., isporuka izvršena 11.3.2025
- Grupa 4 Oprema za kontrolu kvalitete CT simulatora, vrijednost Ugovora 36.687,50, dobavljač Medical Intertrade d.o.o., primopredaja izvršena 13.2.2025
- Grupa 5 Sustav za nezavisnu provjeru radioterapijskih planova, vrijednost Ugovora 115.158,75, dobavljač EUROKONTAKT d.o.o., primopredaja izvršena 18.2.2025
- Grupa 7 3D printer, iznos Ugovora 41.387,50, dobavljač INFODATA ELEKTRONIKA, USLUGE I TRGOVINA, primopredaja izvršena 30.1.2025
- Grupa 9 Osnovna fiksacijska oprema, vrijednost Ugovora 64.750,00, dobavljač Medicem-servis d.o.o., primopredaja izvršena 11.2.2025
- Grupa 12 Sustav za pozicioniranje i imobilizaciju pacijenata SGRT 1, iznos Ugovora 124.666,25, dobavljač EUROKONTAKT d.o.o., izvršenja primopredaja 18.2.2025.
- Grupa 15 Fantomi za test cjelokupnog procesa radioterapijskog liječenja (END to END test), vrijednost 14.862,50, dobavljač Medical Intertrade d.o.o., izvršena primopredaja 13.2.2025.

Prvi su pacijenti zračenju podvrgnuti 04. ožujka 2025. godine.“

5.4. Projekti usmjereni ostvarenju Europskog zelenog plana

Europski zeleni plan EU-ova je strategija rasta. Riječ je o paketu političkih inicijativa, pokrenutom 2019., koji EU usmjerava na putu prema zelenoj tranziciji, vodeći se krajnjim ciljem - klimatskom neutralnošću do 2050. godine. Zeleni plan odgovor je EU-a na Pariški sporazum, koji su ratificirali EU i sve njegove zemlje te kojim je utvrđen cilj zadržavanja globalnog zatopljenja na najviše + 1,5 C u odnosu na predindustrijske razine. Tim se planom podupire preobrazba EU-a u pravedno i prosperitetno društvo s modernim i konkurentnim gospodarstvom. U njemu je istaknuto da sva područja politika trebaju doprinijeti borbi protiv klimatskih promjena. Strategijom se podupiru mjere u različitim gospodarskim sektorima, uključujući energetiku, promet, industriju, poljoprivredu, održivo financiranje i druge. U okviru zelenog plana Vijeće je, zajedno s Europskim parlamentom kao suzakonodavcem, donijelo zakonodavstvo kojim je vizija strategije pretvorena u propise i pravila koji se primjenjuju u svim državama članicama EU-a.

Zdravstveni sektor stvara 4,5% emisija CO₂, što je više od brodogradnje ili zrakoplovstva. Iz zdravstvenog sektora predviđa se generiranje čak 6 trilijuna tona CO₂ do 2050. godine. Globalna je procjena da energija koja se svake godine koristi za hlađenje bolnica proizvodi istu količinu CO₂ kao 110 termoelektrana na ugljen, a i potrošnja energije duž opskrbnog lanca u zdravstvu čini veliki udio u emisiji CO₂. Svake godineu zdravstvenom sustavu odbacuju se lijekovi vrijedni milijarde USD jer su pakirani u bočice veće od onoga što je potrebno za jednog pacijenta, što dovodi do nepotrebnog rasipanja resursa te povećane troškove za skladištenje ostataka. Potrošnja predmeta za jednokratnu upotrebu postala je posebno aktualna tijekom pandemije COVID-19, uz procjenu da se tijekom prvih 20 mjeseci globalnog odgovora na COVID-19 proizvelo 187 000 tona zaštitne odjeće i 144 000 tona dodatnog otpada tijekom cijepjenja (uključujući štrcaljke i igle), naglašavajući hitnu potrebu da zdravstveni sustavi globalno preispitaju kako se upravlja medicinskim otpadom.

5.4.1. Plinifikacija u OB Zadar

Opća bolnica Zadar je kao glavni energent do nedavno koristila Srednje loživo ulje („mazut“ LU S-I, LU S-II) koje ima iznimno štetne učinke prilikom izgaranja jer u zrak oslobađa štetni ugljikov dioksid (CO₂), ugljikov monoksid (CO) te u manjoj mjeri dušikov dioksid (NO₂) i sumporov dioksid (SO₂) koji taloženjem uzrokuju zakiseljavanje, eutrofikaciju i fotokemijsko onečišćenje. Osim što je nabavka takvog loživog ulja iziskivala velik trošak za Opću bolnicu Zadar, njegovo trošenje i emisija štetnih plinova iziskivala je i dodatan trošak jer je prema *Zakonu o Fondu za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost*, temeljem članka 13., članka 26. stavka 2. i članka 28. te sukladno pojedinačnim pravilnicima, Fond za zaštitu okoliša obračunava godišnju emisiju štetnih plinova koje je stvarala postojeća kotlovnica i tako kumulirala dodatan trošak radi emisije navedenih štetnih plinova. Uz nabavku materijala za potrebe ogrjeva te troškova emisije štetnih plinova bolnica je također imala značajan godišnji trošak održavanja takvog sustava kotlovnice (opreme, plamenika, kotlova i spremnika/bazena mazuta).

Radi postizanja energetske učinkovitosti i smanjenja emisije štetnih plinova u okoliš Opća bolnica Zadar izradila je projektnu dokumentaciju za priključenje na distribucijski plinski sustav, plaćen je priključak na plinsku mrežu, adaptirana je zgrada te su izmijenjene instalacije i oprema.

Plinifikacijom su ostvareni sljedeći ciljevi:

- smanjenje emisije CO₂ za 433 tone godišnje,
- smanjenje emisije SO₂ 9.98 tona godišnje,
- smanjenje emisije NO_x 1,6 tona godišnje,
- smanjenje emisije čestice PM₁₀ 0,07 tona godišnje,
- godišnje uštede aprosimativno: 120.000,00 EURa.

5.4.2. Povećanje energetske učinkovitosti u zgradama javne namjene – Opća bolnica Zadar

Projekt „Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar“ prijavljen je u svibnju 2023.g. na Poziv na dostavu projektnih prijedloga „Energetska obnova zgrada javnog sektora“ u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO). Slijedom odluke ministra iz 2024.g. o povećanju alokacije Poziva, dana 09.04.2024. donesena je Odluka o financiranju, KLASA: 983-01/24-01/284 URBROJ: 531-07-3-1-1-24-4, projekta Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava „Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar na adresi Bože Peričića 5, Zadar“, kod projekta: NPOO.C6.1.RI-II.04.0108, potpisan je 24.06.2024. godine. Ukupna vrijednost projekta je **7.444.653,94 €**. Općoj bolnici Zadar odobreni su ukupni prihvatljivi izdaci u iznosu od 7.109.775,35 € dok je iznos ukupnih bespovratnih sredstava 5.689.005,28 €.

Projektnim prijedlogom predviđena je energetska obnova zgrade pedijatrije, ginekologije i interne medicine, građevina namijenjenih za smještaj pacijenata za obavljanje bolničke i specijalističko konzilijarne te znanstveno istraživačke i nastavne djelatnosti. Projekt Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar uključuje provedbu mjera energetske učinkovitosti s ciljem ostvarenja ušteda od:

- 51,30% na potrebnoj toplinskoj energiji za grijanje,
- 63,01% na primarnoj energiji, te ušteda od
- 67,16% na godišnjoj emisiji CO₂.

Projektom će se:

1. povećati toplinska zaštita vanjskih zidova, krovova, stropova, podova te zidova
2. zamijeniti vanjska stolarija
3. postaviti će se fotonaponske elektrane na sve 3 zgrade
4. ugraditi će se visokoučinkovite dizalice topline zrak/voda za potrebe grijanja i hlađenja
5. uvesti sustav za daljinsko očitavanje potrošnje energenata i vode te spajanje na ISGE sustav
6. zamijeniti će se postojeća unutarnja rasvjeta novom energetski učinkovitim rasvjetom na bazi LED tehnologije

Ciljne skupine projekta su zdravstveni djelatnici i pacijenti.

Razdoblje provedbe Projekta je od 20. svibnja 2024. godine, dana početka obavljanja aktivnosti projekta do završetka svih predmetnih aktivnosti, a traje ukupno 24 (dvadesetčetiri) mjeseca od dana sklapanja Ugovora.

Opća bolnica Zadar je, nakon potpisivanja Ugovora o financiranju, započela s pripremanjima za nabavu radova na energetske obnovi. U prosincu 2024. potpisani su Ugovori za stručni i projektantski nadzor.

Nakon provedenog postupka javne nabave te je donesena Odluka o odabiru kojom je odabran Nakon žalbe ponuditelja TROMONT d.o.o. Državna komisija za kontrolu postupaka javne vratila je predmet na ponovno postupanje. 31. prosinca 2024. godine donijeta je nova Odluka o odabiru (BROJ: 04-6362/24-6/24). kojom je odabran ponuditelj JUKIĆ-DAM d.o.o. Opća bolnica Zadar čekala je odluku Vlade Republike Hrvatske o davanju prethodne suglasnosti Ministarstvu zdravstva i Općoj bolnici Zadar za preuzimanje obveza na teret sredstava državnog proračuna Republike Hrvatske za 2026. godinu, a vezano uz sklapanje ugovora o energetske obnovi. Tek 27. svibnja 2025. godine, na 93. sjednici Vlade, donesena je Odluka o davanju prethodne suglasnosti za sklapanje Ugovora te je nakon toga sklopljen ugovor. 16.06.2025 godine Izvođač je uveden u posao.

Do kraja 2025. izvršeno je 18 posto Ugovora o građevinskim radovima.

5.4.3. Solarna elektrana Opća bolnica Zadar

Projekt je financiran u okviru Programa „Energija i klimatske promjene“ Financijskog mehanizma europskog gospodarskog prostora za razdoblje 2014. – 2021. Cilj je smanjiti troškove električne energije Opće bolnice Zadar instaliranjem kapaciteta za proizvodnju električne energije iz obnovljivih

izvora što će doprinijeti sigurnosti opskrbe i zaštiti okoliša smanjenjem emisija CO₂ za 65,3 tona godišnje.

Ugovor o financiranju u iznosu od 261.352,88 EUR potpisan je u lipnju 2022. godine.

Projektom će se smanjiti potrošnja električne energije primljene iz elektroenergetske distribucijske mreže za 19,11 % te će posljedično tome bolnica ostvariti uštedu.

Ciljevi projekta „Solarna elektrana Opće bolnice Zadar“:

- Postizanje izlazne snage 220 kW
- Instaliranog kapaciteta 0,23 MW,
- Proizvodnja će 279.063 kWh električne energije godišnje
- Smanjenje emisije CO₂ za 65,3 tona godišnje.

Projekt je završen u 2024 godine postignuti su svi projektni ciljevi.

5.4.4. Projekt punionice

Opća bolnica Zadar za prethodnom razdoblju izradila je projekt Instalacije punionice električnih vozila na parkiralištu OB Zadar. Projektom su izrađeni idejni i glavni projekt te su iskođenje sve suglasnosti. Tijekom 2025 godine očekivalo se otvaranje poziva za sufinanciranje projekta.

5.4.5. Projekt Energetske obnove Upravne zgrade

Opća bolnica Zadar prethodno izradila projekt energetske obnove Upravne zgrade. Dana 30.12.2025. Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine otvorilo PDP Energetska obnova zgrada javnog sektora iz programa Konkurentnost i Kohezija 2021. - 2027. te je započela prilagodna projektne dokumentacije s kojom se planira prijava projekta.

5.4.6. Geotermalno korištenje energije mora za grijanje.

Opća bolnica Zadar s ciljem smanjenja CO₂ te povećanja efikasnosti i Ekonomičnosti planira uvođenje geotermalnog sustava za grijanje i/ili hlađenje te povezivanje istog na postojeći bolnički sustav grijanja i hlađenja. Tijekom 2025 intenzivirane su aktivnosti vezane u buduće pozive iz programa financijskog mehanizma Europskog gospodarskog područja (EGP) i Financijskog mehanizma Kraljevine Norveške 2021-2028. Za prijavu na navedeno potrebno je izraditi cjelokupno idejno projektno tehničko rješenje i idejni projekt, glavni projekt te po potrebi i izvedbeni. Izvođenje obuhvaća dobavu svih dozvola i izradu svih dokumenata na pravilima zaštite na radu, zaštite okoliša i zaštite od požara definiranim Zakonom.

5.5. Ostale kapitalni projekti i investicije

5.5.1. Izgradnja novih objekata

- Centar za simulacije, inovacije i naprednu dijagnostiku“ pri Općoj bolnici Zadar

Ovaj brownfield projekt obuhvaća modernizaciju ključnih dijagnostičkih, farmaceutskih, transfuzijskih i edukacijskih funkcija Opće bolnice Zadar. Osnovna aktivnost je rušenje neadekvatne zgrade „Stare interne“ i izgradnja novog, tehnološki naprednog objekta koji će objediniti ključne odjele i uvesti digitalna rješenja poput telemedicine i digitalne patologije. Ukupna vrijednost projekta: 23.980.286,56 EUR (s uključenim PDV-om).

U 2025 goditi izrađena je projektno tehnička dokumentacija, izdana je građevinska dozvola za gradnju. Ugovorene su i izrađene Studije preizvodljivosti, studja izvodljivosti te elaborat o pregledu i pripremi na klimatske promjene. Navedeno je nužno potrebno za prijavu ocjenu i odobravanje projekta za upis u riznicu investicijskih projekata RH.

- Centralni operacijski blok OB Zadar s helidromom

Intenzivirane su se aktivnosti za projekt Centralni operacijski blok OB Zadar s helidromom. U koordinaciji s nadležnim zdravstvenim institucijama utvrđeno je da područje nije pokriveno helikopterskom službom zbog toga jer nema helidroma. Nakon što su provedeni postupci nabave za projektiranje i za izradu studije predizvodljivosti i izvodljivosti, započela je provedba te su zaprimljeni prvi prijedlozi rješenja.

5.5.2. Adaptacije i rekonstrukcije građevinskih objekata

Usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekte se u najvećoj mjeri na manje preinake prostora za smještaj novonabavljenih uređaja te adaptacije prostora. Započete su aktivnosti vezane uz izradu projektne tehničke dokumentacije za:

- Uređenje zgrade Pedijatrije

Nakon prethodno izrađene projektne tehničke dokumentacije za adaptiranje prizemlja i 2. kata pedijatrije, provedena je nabava za izvođenje radova. Odabran je izvođač radova i nadzorna služba te su u kolovozu uvedeni u posao. Zbog nepredviđenih situacija koje nisu bile predviđene projektom prvi kat je morao biti preseljen u zgradu dnevne bolnice. Zbog navedenog bilo je potrebno dodatno ugovoriti dodatne radove na drugom katu ali i za saniranje štete na prvom katu pedijatrije. Navedeni radovi su usklađeni s radovima koji se izvode u okviru projekta Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar. Naknadno su još ugovoreni radovi koji su bili nužni za uvođenje najnovijih medicinskih aparata. Provedene su nabave za električne radove. U 2025. ukupni iznos ugovorenih radova i dopreme opreme iznosi 1.459.369,96 EUR. Za radove i nadzor ugovoreni iznos je 1.042.126,16 EUR dok je za opremanje iznos 417.243,80 EUR-a. U 2025. izvedeno je 40% radova.

- Uređenje i opremanje IVF (Centar za medicinski pomognutu oplodnju)

Cilj projekta je uspostaviti cjelovit javnozdravstveni centar liječenja neplodnosti, uz integraciju medicinske, laboratorijske i psihološke podrške. Adaptacijom i opremanjem suteranog prostora Službe za ginekologiju omogućiti izvođenje IVF postupaka u skladu s rješenjem Ministarstva zdravstva od 7. lipnja 2023. godine, te doprinijeti dugoročnom cilju poboljšanja učinkovitosti bolničke zdravstvene zaštite.

Projekt obuhvaća idejni i glavni projekt, izvedbene projekte svih struka (arhitektura, konstrukcija, instalacije, protupožarni sustav) te projekt opreme i troškovnike. Adaptacija suteranog prostora od 435 m² u sjevernom kraku zgrade Službe za ginekologiju uključuje unutarnju reorganizaciju prostorija, zamjenu dotrajalih obloga građevinske konstrukcije, stolarije, instalacija i ugrađene opreme. Prostor će biti pristupačan osobama s invaliditetom, dobro osvijetljen i ventiliran, a laboratoriji će zadovoljiti visoke standarde čistoće zraka (besprašne komore, HEPA filtracija).

U okviru Centra za IVF planira se: sala za aspiraciju, IVF laboratoriji, prostor za kriopohranu te uvođenje svih instalacija, novi HVAC sustav, sustava nadzora pacijenta i kontrole pristupa. U IVF laboratoriju odvijat će se priprema materijala i sjemena, aspiracija jajnih stanica, ICSI oplodnja, prijenos i kriopohrana spolnih stanica i zametaka, uz strogu kontrolu pristupa i sigurnost kriospremnika.

Radovi i opremanje će se provesti kroz dvije faze:

Faza 1 (2027.): građevinsko-obrtnički i instalacijski radovi i prilagodba prostora – 1.200.000,00 EUR

Faza 2 (2028.): nabava i ugradnja opreme te puštanje u rad – 800.000,00 EUR

Ukupna procjena investicije (s PDV-om): 2.000.000,00 EUR

U kolovozu 2025. godine izrađen je elaborat funkcionalno-tehnološkog rješenja te specifikacija medicinske i nemedicinske opreme sadržaja zdravstvene namjene za Centar za medicinski pomognutu oplodnju OB Zadar. Radi se o projektno-tehničkoj dokumentaciji koja predstavlja osnovu za postupak nabave izvođača radova i opreme, a trenutno se koristi u fazi pripreme i provođenja javne nabave.

- Uređenje i opremanje operacijskih sala, Odjela za patologiju trudnoće i rađaonice

Za daljnji razvoj i podizanje kvalitete pružanja zdravstvene skrbi pacijentima, Opća bolnica Zadar pripremila je dokumentaciju za uređenje unutrašnjosti zgrade Ginekologije.

Za operacijske sale predviđeni iznos uređenja iznosi 400.000,00 EUR. U okviru projekta planirana je rekonstrukcija sala, koja uključuje izmjenu svih instalacija, ventilacije i klimatizacije, grijanja i hlađenja, pripremu potrošne tople vode, automatiziranu regulaciju strojarskog sustava te uvođenje sustava nadzora pacijenata i kontrole pristupa.

Za rađaone predviđeni iznos uređenja iznosi 500.000,00 EUR. Projekt obuhvaća rekonstrukciju predrađaone i rađaone, uključujući izmjenu svih instalacija, ventilacije i klimatizacije, grijanja i hlađenja, pripremu potrošne tople vode te uvođenje sustava nadzora pacijenata i kontrole pristupa.

- Uređenje reciklažnog dvorišta

Cilj projekta je izgradnja i opremanje reciklažnog dvorišta u sklopu bolnice, radi osiguranja pravilnog odvajanja, skladištenja i privremenog zbrinjavanja različitih vrsta otpada nastalog u bolničkom poslovanju, u skladu s propisima o zaštiti okoliša i zdravstvenoj sigurnosti.

Reciklažno dvorište omogućit će organizirano odvajanje medicinskog i nemedicinskog otpada, sigurno skladištenje i pripremu za odvoz, čime se povećava sigurnost pacijenata, zaposlenika i okoliša te optimizira proces upravljanja otpadom u bolnici.

Predviđeni iznos projekta iznosi 120.000,00 EUR. Trenutno se projekt nalazi u fazi izrade glavnog projekta, koji će poslužiti kao osnova za daljnje faze izgradnje, nabave opreme i izvođenja radova.

- Uređenje i digitalizacija odjela patologije

Opća bolnica Zadar provela je cjelovitu adaptaciju i modernizaciju Odjela patologije, kao preduvjet za provedbu EU projekta PATODIGITAL i uspostavu potpunog sustava digitalne patologije.

Uređena je i opremljena mrtvačnica te su adaptirane sve ključne prostorije unutar odjela – prostor za preuzimanje uzoraka, prostor za rezanje i uklapanje, imunohistokemijski laboratorij, prostor za skener i administrativni dio. Izvedeni su opsežni građevinski i instalacijski radovi: zamjena stolarije, nova keramika i podne obloge, ventilacijski sustavi, elektro i računalne instalacije, novi laboratorijski i uredski namještaj.

U prostoriji za preuzimanje instalirana je stanica UltraGROSS te vakumski sustav SEALSAFE za siguran transport uzoraka s kirurgije na patologiju, ukupne vrijednosti 96.138,43 EUR s PDV-om. Nabavljene su i vodene kupelji, hladne ploče, laboratorijska oprema, sigurnosni ormari te je preseljen i osposobljen sigurnosni kabinet.

Uređen je i vanjski dio zgrade. Obnovljena je fasada i oluci, postavljena betonska podloga za arhivski kontejner, dupli kontejner za arhivu, uređen okoliš, formiran manji park te izražen mural.

Ukupna vrijednost radova i opremanja financiranih vlastitim sredstvima, koji su bili nužni prije implementacije projektne opreme i nadogradnje sustava, iznosi približno 1.000.000,00 EUR s PDV-om.

Paralelno s infrastrukturnim ulaganjima provodi se projekt PATODIGITAL, ukupne vrijednosti 2.055.220,18 EUR, u kojem je OB Zadar partner s budžetom od 692.598,63 EUR (85 % EU sredstva, 15 % vlastita sredstva).

Kroz projekt je nabavljen sustav za digitalizaciju patoloških uzoraka u vrijednosti 561.250,00 EUR s PDV-om, koji uključuje skener, licence, radne stanice s medicinskim monitorima, makro kamere, pisače te nadogradnju PACS sustava za potrebe patologije i citologije. Nadograđeni PACS sustav integrira se s novom opremom i omogućuje potpunu digitalnu obradu, pohranu i analizu preparata.

Realizacijom infrastrukturnih ulaganja i projektnih aktivnosti Odjel patologije prelazi se na suvremeni, integrirani digitalni sustav rada, čime se značajno podiže kvaliteta dijagnostike, sigurnost pacijenata i učinkovitost laboratorijskih procesa.

5.5.3. Ostala kapitalna ulaganja u medicinsku opremu

Sukladno financijskim mogućnostima, a u cilju unaprijeđena pružanja zdravstvene zaštite tijekom 2025. godine, osim izrazito intenzivno građevinsko/tehničkog ulaganja ostvarena su značajna ulaganja u novu sofisticiranu opremu za dijagnostiku i liječenje. Uz ulaganje u ljudske kapacitete nabavkom nove opreme osigurava se kontinuitet unaprjeđenja kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite OB Zadar. Nabava nove opreme financirana je iz svih raspoloživih izvora financiranja kao što su: Proračun RH, sredstva donacija, EU sredstva, ali i vlastita sredstva (prihodi ostvareni pružanjem zdravstvenih i ostalih usluga na tržištu izvan HZZO-a).

Ukupna vrijednost novonabavljene medicinske opreme i namještaja u 2025. godini iznosila je **4.510.636,77 EUR**, a značajnija oprema dana je priloženoj tablici:

Značajnija nabavljena oprema u 2025. godini	
Nabavka Medicinskog namještaja – bolničkih kreveta i noćnih ormarića (Opći prihodi i primici)	549.564,13 €
Nabavka Sustava za digitalizaciju patoloških uzoraka za potrebe Odjela za patologiju, citologiju i sudsku medicinu (vlastiti prihodi, Europski fond za regionalni razvoj – predfinanciranje iz izvora 11 Opći prihodi i primici)	396.250,00 €
Nabavka Operacijskog stola i operacijskog mikroskopa za potrebe Jednodnevne kirurgije ORL (Opći prihodi i primici, vlastiti prihodi)	272.500,00 €
Nabavka Centralnog monitoring sustava za potrebe Odjela intenzivne internističke skrbi i Objedinjenog hitnog bolničkog prijema-OHBP (Opći prihodi i primici, vlastiti prihodi)	258.553,75 €
Nabavka Platforme za ciljano snimanje i vođenje biopsije prostate za potrebe Odjela za urologiju (Opći prihodi i primici, vlastiti prihodi)	249.812,50 €

Nabavka Dijagnostičkih oftalmoloških uređaja – biomiskoskopa i fundus kamere za potrebe Odjela za oftalmologiju i optometriju (Opći prihodi i primici)	249.503,68 €
Nabavka Uređaja za precizno snimanje jetre – fibroscana za potrebe Ambulante za gastroskopiju, kolonoskopiju i ERCP (Pomoći od JLP(R)S, vlastiti prihodi)	215.901,25 €
Nabavka Držača za glavu za izvođenje neurokirurških operacija i Neuromonitoringa za izvođenje neurokirurških operacija za potrebe Odjela operacijskog bloka kirurgije Službe za kirurgiju (Opći prihodi i primici, vlastiti prihodi)	185.358,00 €
Nabavka Kardiološkog UZV-a s pripadajućim sondama i dodatnom opremom za potrebe Kardiološkog laboratorija – Intervencijske kardiologije (Opći prihodi i primici)	180.000,00 €
Nabavka operacijskih lampi za potrebe Opće bolnice Zadar (vlastiti prihodi)	111.837,50 €
Nabavka UZV uređaja za potrebe Odjela za kliničku radiologiju (vlastiti prihodi)	92.400,00 €
Nabavka UZV uređaja – ginekološkog 3D/4D za potrebe Odjela za ginekologiju (Opći prihodi i primici, vlastiti prihodi)	90.587,50 €
Nabavka Automatiziranog sustava za analizu sjemene tekućine – spermograma za potrebe Odjela za laboratorijsku dijagnostiku (Opći prihodi i primici)	81.353,75 €
Nabavka operacijskih lampi za potrebe Odjela operacijskog bloka kirurgije Službe za kirurgiju (vlastiti prihodi)	81.124,99 €
Nabavka UZV uređaja za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu (vlastiti prihodi)	78.712,50 €
Nabavka Infuzomata i perfuzora za potrebe OB Zadar (vlastiti prihodi)	74.706,60 €
Nabavka Specijaliziranog laboratorijsko-transfuziološkog namještaja za potrebe Odjela za transfuzijsku medicinu (vlastiti prihodi)	65.971,25 €
Nabavka uređaja za krioablaciju za potrebe Odjela za kliničku radiologiju (vlastiti prihodi, Europski fond za regionalni razvoj – predfinanciranje iz izvora 11 Opći prihodi i primici)	64.602,83 €
Nabavka Retraktor seta s dodacima i mehaničkog resektoskopa za ginekološke operacije za potrebe Odjela operacijskog bloka ginekologije (Opći prihodi i primici)	63.075,36 €
Nabavka Stanice za preuzimanje uzoraka za potrebe Odjela za patologiju (vlastiti prihodi)	62.499,68 €
Nabavka Ležajeva/kolica za prijevoz ležećih pacijenata – stretchera za potrebe OB Zadar (vlastiti prihodi)	58.106,25 €
Nabavka Hladnjače za mrtvačnicu za ukupno 6 tijela sa pripadajućim kolicima i lifterom (Opći prihodi i primici)	50.000,00 €
Nabavka Transportnog inkubatora za neonatologiju u kompletu s monitorom vitalnih funkcija za potrebe Odjela za neonatologiju (Opći prihodi i primici)	42.000,00 €
Nabavka Medicinskih kolica za lijekove AMiS PRO za potrebe Odjela za pedijatriju (vlastiti prihodi)	38.700,00 €

Nabavka Medicinskih i laboratorijskih hladnjaka i zamrzivača za potrebe Odjela za transfuzijsku medicinu (vlastiti prihodi)	35.935,00 €
Nabavka Vakumskog sustava za pohranu i čuvanje bioloških uzoraka u operacijskoj Sali prije transporta na patologiju za potrebe Odjela operacijskog bloka kirurgije Službe za kirurgiju (Opći prihodi i primici)	33.638,75 €
Nabavka Prijenosnog UZV uređaja s dodatnim sondama za potrebe Odjela intenzivne internističke skrbi (vlastiti prihodi)	32.500,00 €
Nabavka Porođajnog kreveta AVE 2 za potrebe Odjela rodilišta i rađaonice (vlastiti prihodi)	31.775,00 €
Nabavka Centralne monitorske jedinice za potrebe Odjela za neurologiju (Donacije, vlastiti prihodi)	30.600,00 €
Nabavka Defibrilatora za potrebe Kardiološkog laboratorija – intervencijske kardiologije (vlastiti prihodi)	29.977,50 €
Nabavka Stanice za centralni nadzor pacijenata za potrebe Odjela koronarne skrbi (vlastiti prihodi)	28.006,25 €
Nabavka defibrilatora, reanimacijskih kolica i EKG uređaja za potrebe Odjela za hemodijalizu (vlastiti prihodi)	27.500,00 €
Nabavka Porođajnog kreveta AVE 2 za potrebe Odjela rodilišta i rađaonice (donacije)	22.000,00 €
Nabavka EKG aparata i pulsni oksimetara za potrebe Objedinjenog hitnog bolničkog prijema-OHBP (vlastiti prihodi)	21.168,75 €
Nabavka Telemetrijskih predajnika s centralnim punjačem za potrebe Odjela za kardiologiju (vlastiti prihodi)	21.100,00 €

5.5.4. Centralna priprava svih parenteralnih pripravaka (C5.1. R4-I1)

Cilj je osim značajne financijske uštede i mogućnosti preraspodjele ušteđenih sredstava povećanjem sigurnosti pacijenta, prevencijom medicinskih pogrešaka te povećanjem adhezije pacijenata poboljšati ukupni ishod liječenja. Važan učinak je i smanjenje vremenskog opterećenja rada medicinskih sestara na odjelu te ciljano usmjeravanje na skrb o pacijentima. Bespovratna sredstva su osigurana iz *Mehanizma za oporavak i otpornost*.

Nakon inicijalnih sastanaka dostave tražene dokumentacije u lipnju 2023. donesena je Odluka o centralnoj pripravi svih parenteralnih pripravaka 8 hrvatskih bolnica financijskim sredstvima Mehanizma za oporavak i otpornost dodijeljenih Ministarstvu zdravstva za provedbu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. - 2026. kojom je utvrđen popis bolničkih zdravstvenih ustanova u kojima će se uspostaviti centralizirani način pripreme parenteralnih pripravaka te je na dan 26. lipnja 2023. između Ministarstva zdravstva i Korisnika sklopljen Sporazum kojim su utvrđena međusobna ovlaštenja i dužnosti u vezi provedbe postupaka nabave za građevinske radove i radove za uređenje prostora za centralnu pripravu parenteralnih pripravaka.

Nakon što je u prosincu 2023. Ministarstvo zdravstva donijelo Odluku kojom se utvrđuje iznos financijskih sredstava potrebnih za realizaciju sklopljenih ugovora o javnoj nabavi za građevinske radove i radove za uređenje prostora za centralnu pripravu parenteralnih pripravaka, potpisan je Ugovor s odabranim izvođačem radova.

Ugovor za radove završen je u srpnju 2024. te je osiguran prostor za smještaj parenteralne opreme. U listopadu je izvršeno neovisno testiranje prostora te je izdan validacijski izvještaj da prostor odgovara traženim uvjetima natječaja za Izolatore.

Ministarstvo zdravstva, zaduženo za provedbu nabavi tehnoloških rješenja i potrebne opreme donijelo je odluke o odabiru za:

- Grupu 1 Robotizirani sustav za potpuno automatsku pripremu parenteralnih pripravaka u prosincu 2023.
- Grupa 2 Farmaceutski izolatori s jednim radnim mjestom u studenom 2023.
- Grupa 3 Farmaceutski izolatori s dva radna mjesta u studenom 2023.

U siječnju i travnju 2024. s dobavljačem izolatora za grupe 2. i 3. je Ministarstvo Zdravstva potpisalo ugovore.

Opća bolnica je u studenom pozvala izvođača da dostavi izolatore te da započne s instalacijom. Do kraja 2024. izolatori su postavljeni ali nisu izvršena posljednja mjerenja te nije izvršena primopredaja koja se očekuje u prvom kvartalu 2025. godine. Primopredaja sa stavljanjem u punu funkciju, farmaceutskog izolatora s dva radna mjesta za pripremu paranteralnih pripravaka puštanjem (1 komad) dovršena je 07. travnja 2025. godine. Istoga dana dovršena je i primopredaja farmaceutskog izolatora s jednim radnim mjestom (1 komad).

5.5.5. Uvođenje sustava raspodjele jedinične terapije (C5.1. R4-I2)

Uvođenjem sustava raspodjele jedinične terapije poboljšati će se kvaliteta i svrsishodnost zdravstvenog sustava te na sve važniji farmakoekonomske parametri koji će omogućavaju održavanje i daljnje unaprjeđenje postignute kvalitete. Osim navedenog, osigurati će se značajne financijske uštede i mogućnosti preraspodjele ušteđenih sredstava povećanjem sigurnosti pacijenta, prevencijom medikacijskih pogrešaka te će se povećanjem adherencije pacijenata postići poboljšanje ukupnih ishoda liječenja. Bespovratna sredstva su osigurana iz Mehanizma za oporavak i otpornost.

U prvoj polovici 2025. godine započeo je početak instalacije opreme u zato predviđene, adaptirane, prostore. Početkom 2025. godine na zahtjev Ministarstva dostavljena im je popunjena tablica vezano za Status prostora za prihvata opreme za izradu/raspodjelu jedinične terapije.

Opća bolnica Zadar dobila je obavijest kako su 12.03.2025. godine potpisani Ugovori (broj ugovora: UG-38/25.) javne nabave opreme za izradu jedinične terapije potpisani od strane Naručitelja – Ministarstva zdravstva i zajednice ponuditelja Medis Adria d.o.o. i Codyright d.o.o. (Isporučitelji) te kreću u realizaciju, za Grupu 4: Uređaji za pakiranje jedinične terapije za 4 bolnice

Opća bolnica Zadar je nakon prikupljanja podataka od dobavljača pripremila i provela postupak javne nabave za izvođenje radova u prostoru gdje će se smjestiti oprema.

Opća bolnica Zadar 16.06.2025. godine je temeljem prethodne komunikacije i članka 7. Ugovora o javnoj nabavi za izradu jedinične terapije, Grupa 4: Uređaji za pakiranje jedinične terapije za 4 bolnice, Broj Ugovora: UG-38/25, obavijestilo Ministarstvo zdravstva da je prostor za prihvat opreme u Općoj bolnici Zadar spreman.

Dana 24.06.2025. godine isporučeni su svi paketi koji čine ugovoreni sustav za izradu jedinične terapije:

- Calypso OS (1 komada)
- Calypso Easy (1 komad)
- Pegasus Clip Stick (1 komad)

Prije primopredaje je proveden je SAT (Site Acceptance Test) uključujući provjeru rada uređaja čime su uređaji spremni za fazu primopredaje, odnosno integraciju sustava za izradu jedinične terapije. Primopredaja je dovršena 15.07.2025. godine.

5.5.6. Projekti Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027

Opća bolnica Zadar u 2025. provodila je dva projekta DIGIHEALTH i PATODIGITAL te je prijavila još 2 projekta na otvoreni poziv na dostavu projektnih prijedloga (bespovratna sredstva) u okviru programa europske teritorijalne suradnje Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027. koji podupire Europsku kohezijsku politiku.

5.5.6.1. DIGIHEALTH

Glavni cilj projekta DIGIHEALTH je osigurati jednaki pristup zdravstvenoj skrbi i potaknuti otpornost zdravstvenog sustava te promaknuti prijelaz s institucionalne skrbi na skrb u obitelji i zajednici.

Nositelj je Opća bolnica Zadar, partneri su Opšta bolnica Blažo Orlandić, Crna Gora, Sveučilište u Mostaru, Bosna i Hercegovina, SKB Mostar, Bosna i Hercegovina.

OB Zadar raspolaže sa 12 kreveta u sklopu JIL-a. Svaki krevet JIL OB Zadar opremljen je monitorima za neinvazivni i invazivni nadzor životnih funkcija, respiratorima, perfuzorima, pumpama i drugom opremom potrebnom za liječenje i nadzor životno ugroženih bolesnika. Kroz projektni prijedlog DIGI HEALTH nabavit će se dodatna oprema (monitori) za praćenje svakog pacijenata na JIL kao i povezivanje niza uređaja, tehnologija i sustava u jednoj platformi. Na odjelu će biti instalirana i centralna stanica za praćenje stanja svih pacijenata (podaci sa svakog monitora) na JIL koja će omogućiti prikupljanje podataka stanja svakog pacijenta te medicinskom osoblju omogućiti uvid u vitalne parametre i smanjiti fizički obilazak pacijenata iniciran isključivo u svrhu nadzora podataka sa uređaja za monitoring. Također, novi sustav omogućit će proširenje usluge na način da bi se instalirala opcija sustava ranog upozoravanja. OB Zadar bi ovim projektnim prijedlogom unaprijedila i liječenje karcinoma na način da bi uvela metodu krioablacije te nabavila za to pripadajuću opremu. Naime, ova vrsta terapije pogodna je kod pacijenata, koji zbog drugih bolesti, ranijih operacija ili lošijeg kapaciteta pluća nisu idealni kandidati za kiruršku operaciju. Nabava opreme za JIL provela bi se kod svih projektnih partnera dok bi metodu krioablacije provodile Opća bolnica Zadar i SKB Mostar. Kroz projektni prijedlog organizirali bi se studijski posjeti za zdravstveno osoblje po Europi kao i brojne edukacije/treninzi u svrhu jačanja kapaciteta.

Nadalje, jedna od aktivnosti je i izrada smjernica i prediktivnih modela u svrhu što kvalitetnijeg liječenja i pružanja zdravstvene skrbi. S ciljem održivosti projekta nakon završetka, osnovat će se udruga DIGIHEALTH koja će okupljati članove projektnih partnera koji će kontinuirano pratiti korištenje mobilne aplikacije, nova digitalna rješenja i razvoj novih projektnih prijedloga. Rezultati provedbe projekta DIGIHEALTH su suradnja prekograničnih organizacija nakon završetka projekta, zajednički završeni programi obuke te usvajanje zajednički implementiranih rješenja.

Ukupna vrijednost projekta je 1.819.696,90 € dok je proračun Opće bolnice Zadar 565.621,30 €, stopa sufinanciranja je 85%.

U 2025. OB Zadar provela je projektne aktivnosti:

- Provedena je nabava opreme za Krioablaciju te je izrađen protokol za krioablaciju.
- Uveden je postupak krioablacije
- Provedena je nabava opreme za digitalizaciju i integraciju sustava za praćenje pacijenata na intenzivnoj njezi. Ugovor je potpisan te se očekuje isporuka

5.5.6.2. PATODIGITAL

Opći cilj projekta je unaprijediti jednak pristup zdravstvenoj skrbi i ojačati otpornost zdravstvenih sustava u tri programske zemlje kroz razvoj i primjenu prekogranične telepatologije u ranoj dijagnostici bolesti probavnog trakta. Projekt povezuje institucionalnu i izvaninstitucionalnu skrb primjenom modernih dijagnostičkih protokola i digitalnih alata, uz podršku educiranog medicinskog osoblja i suvremeno opremljenih patoloških laboratorija.

Nositelj projekta je JZU Opšta bolnica „Blažo Orlandić“, Bar (Crna Gora), a partneri su Opća bolnica Zadar (Hrvatska) i Sveučilište u Mostaru – Medicinski fakultet (Bosna i Hercegovina). Ukupna vrijednost projekta iznosi 2.055.220,18 €, od čega je proračun Opće bolnice Zadar 692.598,63 € uz sufinanciranje od 85 %. Projekt je krajem 2023. prošao prvu fazu provjere, a tijekom 2024. imenovan je projektni tim. U listopadu 2025. predstavnici OB Zadar sudjelovali su na početnoj konferenciji u Baru.

S ciljem povećanja učinkovitosti patoloških laboratorija, partneri su uspostavili model zajedničke prekogranične dijagnostike. Digitalna patologija omogućuje razmjenu i analizu digitalnih preparata putem interneta, čime se potiče suradnja patologa, razmjena znanja i donošenje točnijih dijagnoza, osobito u sredinama s ograničenim pristupom specijalističkim uslugama.

U okviru aktivnosti A 1.2 provedena su dva edukacijska modula:

- „**Lean awareness**“ – dvodnevni online trening (28.01. i 12.02.2025.) za laboratorijske tehničare, liječnike i inženjere iz tri zemlje (6 sudionika), usmjeren na unaprjeđenje radnih procesa.
- „**Rapid improving**“ – petodnevni trening u OB Zadar (03.–07.03.2025.) uz sudjelovanje partnera i vanjskih konzultanata iz Belgije i Portugala, tijekom kojeg su mapirani procesi, definirana područja poboljšanja i planirana implementacija novih rješenja.

U okviru aktivnosti A 1.3 provedena je nabava sustava za digitalizaciju patoloških uzoraka (03-EU-NVV-24), procijenjene vrijednosti 475.000,00 € bez PDV-a:

- **Grupa 1** – nabava i instalacija opreme (skener, licence, makro kamera, PACS licenca, pisači i čitači, radne stanice s medicinskim monitorima); ugovor potpisan 08.07.2025., primopredaja završena 29.10.2025.
- **Grupa 2** – nadogradnja PACS sustava za patologiju i citologiju; ugovor potpisan 09.06.2025., primopredaja završena 29.09.2025.

Do završetka projekta (02/2027.) planirana je provedba zajedničkih aktivnosti:

- A 2.1 Uvođenje zajedničkih suvremenih dijagnostičkih postupaka u patohistološke laboratorije
- A 2.2 Testiranje prekograničnog telepatološkog alata i implementacija protokola
- A 2.3 Definiranje i formalno usvajanje protokola o zajedničkoj telepatologiji
- A 2.4 Kampanja podizanja svijesti o ranom otkrivanju bolesti probavnog trakta

U sklopu A 2.4, Opća bolnica Zadar organizirat će:

- dvije radionice (15 sudionika – primarna zdravstvena zaštita; najmanje 10 sudionika – NVO sektor),
- jednu TV emisiju,
- izradu promotivnih materijala i digitalnu kampanju putem najmanje tri lokalna digitalna medija i društvenih mreža partnera.

Projekt doprinosi jačanju prekogranične suradnje, standardizaciji dijagnostičkih postupaka i unaprjeđenju rane dijagnostike bolesti probavnog trakta kroz primjenu digitalne patologije i telemedicine.

5.5.6.3. EYE_NET

U okviru drugog poziva na dostavu projektnih prijedloga Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027 OB Zadar je u partnerstvu s Ministarstvom zdravlja Crne Gore i Domom zdravlja Čapljina prijavila projekt EYE-NET.

Projekt se bavi zajedničkim javnozdravstvenim izazovom u programskom području: rastućom učestalošću dijabetičke retinopatije (DR), vodećeg uzroka sprječive sljepoće među radno sposobnim odraslim osobama. Unatoč napretku dijagnostičkih alata, pristup redovitim pregledima očiju i pravovremenom upućivanju ostaje nejednak, osobito u ruralnim i nedovoljno opskrbljenim prekograničnim područjima. Štoviše, zdravstveni sustavi često nemaju interoperabilnost i mehanizme upravljanja za koordinirano i otporno upravljanje zdravljem očiju.

Opći cilj EYENET-a je poboljšati pristup ranom probiru i upućivanju za dijabetičku retinopatiju kroz prekograničnu suradnju, inovativne digitalne alate i usklađene protokole skrbi, čime se doprinosi otpornijim, pravednijim i na zajednici utemeljenijim zdravstvenim sustavima.

Projekt će isporučiti:

- Tri provedena pilota za probir dijabetičke retinopatije (DR) koristeći telemedicinu i dijagnostičke alate podržane umjetnom inteligencijom;
- Dva zajednički razvijena i testirana rješenja, uključujući protokol za prekogranično upućivanje i okvir za upravljanje podacima;
- Prototip digitalne platforme za sigurno dijeljenje slika i daljinsku dijagnostiku;
- Programi obuke za zdravstvene djelatnike i dionike;
- Aktivnosti podizanja svijesti i komunikacije usmjerene na uključivanje zajednica i promicanje prevencije.

Ukupna vrijednost projekta je 1.268.157,00 EUR od čega se 85% sufinancira kroz program dok su ostatak dužni osigurati partneri na projektu. Iznos sredstava za OB Zadar je 338.121,00 EUR. Rezultati se očekuju u 2026. godini.

5.5.6.4. CURE

U okviru drugog poziva na dostavu projektnih prijedloga Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027. OB Zadar kao nositelj projekta je prijavio CURA. Partneri na projektu su Dom zdravlja Čapljina te Dom zdravlja Tivat.

Specifični cilj projekta je uvesti inovativna i digitalna rješenja koja omogućuju pravovremen i pravedan pristup dijagnostičkim i laboratorijskim uslugama u geografski udaljenim i nedovoljno opskrbljenim područjima.

Očekivani rezultati

- Poboljšana dijagnostička pristupačnost u 6+ nedovoljno opskrbljenim zajednicama.
- Smanjeno vrijeme dostave i rizik od kontaminacije bioloških uzoraka.
- Poboljšana dijagnostika mentalnog zdravlja i inkluzivnost.
- Smanjen broj pacijenata u KBC Mostar i OB Zadar.
- Prenosivi model za druge prekogranične i geografski nepovoljne regije.
- Ciljne skupine i korisnici
- Ruralno i otočno stanovništvo u Zadarskoj županiji i regiji Čapljina-Stolac-Neum.
- Ranjive skupine: djeca s invaliditetom, starije osobe, neurodivergentne osobe, osobe s PTSP-om.
- Lokalni zdravstveni djelatnici i pružatelji usluga.

Ukupna vrijednost projekta je 1.234.074,00 EUR od čega se 85% sufinancira kroz program dok su ostatak dužni osigurati partneri na projektu. Iznos sredstava za OB Zadar je 378.660,00 EUR. Rezultati se očekuju u 2026. godini.

5.5.7. Program transnacionalne suradnje Dunavske regije 2021.-2027.

U okviru ovog programa Opća bolnica kao partner sudjeluje u projektu MedSim Danube

Cilj projekta je usmjeren na modernizaciju edukacije medicinskih sestara u Dunavskoj regiji.

- Svrha: Razvoj transnacionalnog modela obuke koji koristi fizičke i digitalne simulacije (hibridni model) kako bi se osigurala visoka razina kompetencija medicinskih sestara u skladu s EU standardima.
- Partnerstvo: Projektni konzorcij čini 7 partnera iz 6 zemalja (HR, RO, CZ, HU, BiH, SK), uključujući bolnice, sveučilišta i razvojne centre.
- Glavni ishodi: Mapiranje regionalnih potreba, izrada standardiziranog kurikuluma te implementacija modula za ključne vještine (hitne intervencije, sigurnost pacijenata, timski rad).

Sudjelovanjem u projektu naša institucija dobiva pristup modernim alatima za edukaciju, razmjenu znanja s vodećim europskim stručnjacima i jačanje vlastitih edukacijskih kapaciteta.

Ukupna vrijednost projekta je 1.356.326,00 EUR od čega se 85% sufinancira kroz program dok su ostatak dužni osigurati partneri na projektu. Iznos sredstava za OB Zadar je 208.180,00 EUR. Rezultati se očekuju u 2026. godini.

5.5.8. Program prekogranične suradnje između Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine za 2025. godinu

Obzirom na dosadašnje iskustvo u provedenim projektima, ukupno 3, u ovom programu. Opća bolnica Zadar je na Javni poziv u sklopu Programa prekogranične suradnje između Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine 2025. prijavila projekt „Povećanje učinkovitosti pružanja zdravstvenih usluga u prekograničnom području“.Nositelj projekta je Opća bolnica Zadar, a partner na projektu je Dom zdravlja Mostar.

U sklopu svojih aktivnosti unutar projekta OB Zadar je kroz projekt izgradio i opremio prvo u potpunosti senzorno dječje igralište na području Zadarske županije. Na taj način osiguran je novi prostor i nove edukativne sadržaje za djecu s posebnim potrebama. Dana 18 rujna 2025. godine te gradonačelnik Grada Zadra je uz ravnatelja Opće bolnice Zadar svečano otvorio senzorno igralište. Navedene aktivnosti osigurale su podizanje razine svijesti javnosti o važnosti inkluzije djece s posebnim potrebama u društvo.

Partner na projektu, Dom zdravlja Mostar, nabavio je IT opremu koja će pridonijeti digitalizaciji i modernizaciji zdravstvenih usluga te osigurati podizanje razine svijesti javnosti o važnosti inkluzije djece s posebnim potrebama u društvo.

Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije financiralo je prihvatljive aktivnosti Projekta do najvišeg ukupnog iznosa 35.000,00 EUR. Opća bolnica Zadar uspješno je provela projekt te je isti završen 30.studenog 2025. godine.

5.5.9. Projekti informatizacije

Najznačajniji projekti informatizacije koji su se provodili, te se nastavljaju provoditi u 2025. godini su projekti „DIGIHEALTH“, „PATODIGITAL“, te projekti iz NPOOa koji se odnose na uvođenje sustava raspodjele Jedinичne terapije, Centralne pripreme parenteralnih pripravaka, te digitalizaciju praćenja puta lijeka kroz bolnički sustav. Projekti su opisani u prethodnim poglavljima. Ostali projekti digitalizacije se odnose na nadogradnju postojećih sustava: BIS-a, LISa, RIS-a i PACSa.

5.5.9.1. Ugovoreni novi moduli BIS sustava u razvoju i implemetaciji

- **Modul Perinatologija** – omogućuje praćenje trudnoće od samog početka poroda te evidentiranja raznih podataka o rodilji i novorođenom djetetu. Unutar modula je integriran modul eNovorođenče sa svim svojim funkcionalnostima. Prednosti korištenja modula su praćenje trudnoće poroda, povezivanje svih podataka sa prethodnim hospitalizacijama, unos svih podataka kroz isto sučelje i drugo.
- **Modul OHBP** – sustav za prikaz podataka o statusu obrade pacijenata na odjelu Objedinjenog hitnog bolničkog prijema. Prednosti korištenja modula su ubrzanje procesa obrade pacijenta, automatsko obavješavanje zdravstvenih djelatnika o svim promjenama nastalim u procesu, putem grafičkog prikaza u čekaonici se transparentno obavještava pacijent i/ili njegova pratnja o status čime se smanjuje pritisak na djelatnike OHBP-a i postižu pozitivni efekti na zbrinutu osobu i pratnju.
- **Modul Planiranje operacija** – još je u fazi razvoja i njegova implementacija slijedi. Omogućiti će kirurškom i anesteziološkom timu bolju organizaciju operacijskih protokola i upravljanja resursima.
- **Patient portal** – slično kao i RIS Patient portal ima za namjenu transparentnu komunikaciju prema pacijentu te dostupnost medicinske dokumentacije.
- **Check-inticketing sustav** – sustav obavješavanja pacijenata poput sličnih ticketing sustava u financijskim institucijama. Nakon početne prilagodbe sustava uređaji će biti smješteni na ulazu u Polikliniku Opće bolnice Zadar gdje je najveća fluktuacija pacijenata.
- **Integracija BIS-CATO** – integracijom ova dva sustava omogućiti će se direktna komunikacija između sustava te olakšati osoblju Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu upravljanje sa pružanjem citoloških terapija.

5.5.9.2. Ostali projekti informatizacije

- **CDU** – provedbi svih projekta informatizacije u 2022. godini prethodilo je rezerviranje resursa i izrada infrastrukture na Centru Dijeljenih Usluga smještenim na dvije lokacije, tj. u Zagrebu i Jastrebarskom. Kako je CDU osmišljen kao zajednički infrastrukturni projekt za smještaj sličnih namjena tako je odlučeno da i Opća bolnica Zadar bude korisnik iste. Tijekom 2024. godine urovorena je migracija arhiva RTG slikovne dijagnostike u CDU.
- **Pametna medicinska kolica** – pilot projekt implementiran na Odjelu za vaskularnu kirurgiju Službe za kirurgiju. Sustav koji omogućuje medicinskim djelatnicima jednostavniju administraciju medicinske dokumentacije te distribuciju terapije. Cijeli se proces odvija u neposrednom radu sa pacijentima u samim odjelnim sobama te time ubrzava rad medicinskih djelatnika kao i validnost unesenih podataka.
- **NEWTON Dictate** – aplikacija za pretvaranje govora u tekst u realnom vremenu. Uvelike ubrzava kreiranje medicinske dokumentacija štedeći liječnicima dragocjeno vrijeme za rad sa drugim pacijentima. Aplikacija se može koristiti na bilo kojoj medicinskoj djelatnosti te je u potpunosti kompatibilna sa BIS i RIS sustavom.
- **MPO – sustav Medicinski Potpomognute Oplodnje** omogućuje djelatnicima Službe za ginekologiju sudjelovanje u nacionalnom registru.
- **eKarton** – izvršen pristup nacionalnom registru eKarton putem BIS-a.
- **eRegistar lijekova** – izvršen pristup nacionalnom registru eRegistar lijekova.
- **eMed Icon Smart cabinet** – kao pilot projekt implementiran je na Odjel za vaskularnu kirurgiju Službe za kirurgiju. Integriran je sa BIS sustavom te djelatnicima izdaje točnu terapiju temeljenu na odluci vodećeg liječnika. Punu funkcionalnost će doživjeti integracijom sa Pharmacy Hospital sustavom kada će preuzeti automatizirani nadzor nad stanjem lijekova i materijala na matičnom odjelu kao i automatizirati naručivanje prema centralnom skladištu.

6. Sustav kontrole kvalitete

Dana 1. listopada 2019. godine Općoj bolnici Zadar uručena je potvrda Ministarstva zdravstva o uspostavljenom sustavu kvalitete, a sukladno europskim standardima (klasa: 501-01/19-01/10, ur.broj: 534-03-5-1/6-19-15). Navedena uručena potvrda rezultat je uspješnog rada Odjela za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete zdravstvene zaštite koja je provedena pod nadzorom Službe za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu. Naime, Opća bolnica Zadar je tada prošla vrlo zahtjevnu i temeljitu procjenu (audit). Uručena potvrda dio je Programa poboljšanja kvalitete i djelatnosti pružanja zdravstvenih usluga čiji je nositelj Ministarstvo zdravstva, a kojega je Opća bolnica Zadar uspješno završila zadovoljivši sve potrebne pokazatelje uspostavljenosti sustava kvalitete zdravstvene zaštite u projektnoj aktivnosti DLI6 (Foundations are in place for accelerated implementation of hospital accreditation). Time je završen proces usklađenosti sustava kvalitete Opće bolnice Zadar s europskim akreditacijskim standardima za bolničke zdravstvene ustanove.

Sustav kvalitete u Općoj bolnici Zadar sadrži podatke o pokazateljima kvalitete uključujući podatke o skrbi pacijenata i druge relevantne podatke. Prikupljeni podaci koriste se u svrhu praćenja učinkovitosti i sigurnosti usluga i kvalitete skrbi te utvrđivanja mogućnosti za poboljšanje i eventualne promjene koje će dovesti do poboljšanja.

Opća bolnica Zadar provodi vrednovanje kliničkih i nekliničkih usluga kao i vrednovanje usluga koje pružaju subjekti u ugovornom odnosu s bolnicom. Ustanova prati pokazatelje kliničke učinkovitosti i dostupnosti, sukladno operativnom postupku – Postupak prikupljanja i analize kliničkih indikatora kvalitete (OP-SOPK/6).

Pokazatelji sigurnosti pacijenta propisani od strane Ministarstva zdravstva, a koji se prate u Općoj bolnici Zadar su:

- poslijeoperacijska infekcija rane, nedostatna higijena ruku, poslijeoperacijska plućna embolija ili duboka venska tromboza, poslijeoperacijsko krvarenje ili hematoma, nuspojave lijekova, pad u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi, dekubitalni ulkus itd.

Prati se pojavnost eventualnih neočekivanih neželjenih događaja kao što su:

- kirurški zahvat proveden na pogrešnom pacijentu, kirurški zahvat proveden na pogrešnom dijelu tijela, instrument ili predmet ostavljen na mjestu kirurškog zahvata koji zahtjeva dodatni zahvat ili dodatni postupak, transfuzijska reakcija zbog AB0 nekompatibilnosti, smrt, koma ili teško oštećenje zdravlja zbog pogrešne farmakoterapije, smrt majke ili teško oboljenje povezano s porodom, otmica novorođenčeta, otpust novorođenčeta pogrešnoj obitelji, smrt ili trajni invaliditet zdravog novorođenčeta porođajne težine veće od 2500 grama koja nije povezana s urođenim oboljenjem, jaka neonatalna žutica (bilirubin > 513 $\mu\text{mol/l}$), samoubojstvo ili pokušaj samoubojstva u zdravstvenoj ustanovi i trgovačkom društvu ili unutar 72 sata od otpusta.

Uz navedeno, prati se i broj slučajeva neplaniranog ponovnog prijema u bolničku zdravstvenu ustanovu, učestalost neplaniranih ponovnih kirurških zahvata, iskorištenost kirurških sala, učestalost carskog reza, ubodni incidenti, postotak otpuštenih pacijenata s ili bez otpusnog pisma.

U bolnici je uspostavljen sustav za upravljanje neželjenim događajima, koji uključuje prijavu neželjenih događaja, procjenu rizika, analizu i primjenu popravni i preventivni radnji te postupak obavješćivanja pacijenata. Mjerenje, analiza i praćenje neželjenih događaja za pacijente provode se prema postupku ND-SOPK/4. Neželjeni događaji koji se prate su:

1. neočekivani neželjeni događaji;
2. ostali neželjeni događaji (pokazatelji sigurnosti pacijenta);
3. neželjeni događaji prema osoblju.

Tijekom proteklih godina ostvarena je značajna suradnja sa znanstvenim ustanovama u regiji i šire, a u svrhu poučavanja mladih kadrova te podizanja razine kvalitete u pružanju zdravstvenih usluga, kako u području i djelokrugu liječničkog tako i sestrinskog rada. Intenzivno se radi i na usklađenju s Pravilnikom o akreditacijskim standardima, izradi potrebne dokumentacije, te pripremama za akreditacijski postupak. Bolnica aktivno sudjeluje kako nositelj i partner projekata financiranih iz sredstava EU.

6.1. Projekt „Uspostavljanje sustava akreditacije za bolničke zdravstvene ustanove“

Projekt se financira u okviru Prioritetne osi 4-*Dobro upravljanje* Specifičnog cilja 11. i 1. "Povećanje djelotvornosti i kapaciteta u javnoj upravi kroz poboljšanje pružanja usluga i upravljanja ljudskim potencijalima" Operativnog programa „Učinkoviti ljudski potencijali 2014. - 2020.“ Europskog socijalnog fonda. Cilj projekta je *Uspostava sustava akreditacija za bolničke ustanove*.

Kako bi se uskladila s važećim Pravilnikom o akreditacijskim standardima za bolničke zdravstvene ustanove, Narodne novine, broj 92/2019, Opća bolnica Zadar aplicirala je na javni natječaj Ministarstva zdravstva objavljen 11. travnja 2022. Predmet javnog natječaja je odabir i financiranje akreditacijskog postupka bolničkih zdravstvenih ustanova u okviru projekta „Uspostavljanje sustava akreditacije za bolničke zdravstvene ustanove“. Odlukom ministra zdravstva od 12. srpnja 2022. Opća bolnica Zadar jedna je od 15 bolničkih zdravstvenih ustanova odabranih za akreditacijski postupak stoga Odjel za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite na čelu s pomoćnikom ravnatelja za kvalitetu provodi postupak samoprocjene, izrade i implementacije novih standardnih operativnih postupaka.

Ministarstvo zdravstva zbog kratkih rokova provedbe i neosiguranih sredstava nije provelo projekt.

6.2. Praćenje indikatora učinkovitosti i kvalitete

U ustanovi je uspostavljen sustav praćenja i pokazatelji rada bolničkih zdravstvenih ustanova :

- Prosječna duljina akutnog stacionarnog liječenja (svi sluč.) -KPI;
- Postotak liječenja u dnevnoj bolnici - QI;
- Postotak pacijenata liječenih rezervnim antibiotikom -QI;
- Ukupan broj SKZZ slučajeva/zdravstvenog djelatnika- KPI;
- Opće stopa smrtnosti - QI;
- Stopa smrtnosti zbog akutnog infarkta miokarda -QI;
- Stopa smrtnosti zbog moždanog infarkta -QI;
- Prosječna duljina akutnog stacionarnog liječenja zbog akutnog pankreatitisa - QI;
- Prosječna duljina akutnog stacionarnog liječenja zbog hernioplastike ingvinalne hernije -QI;
- Broj rehospitalizacija unutar 30 dana –QI.

Tijekom 2024. godine HZZO je pratio, ali nije financijski vrednovao izvršenje prvih 10 pokazatelja kvalitete i uspješnosti. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje zamrznuo je sredstva koja se dodjeljuju po osnovi pokazatelja kvalitete i uspješnosti rada bolnica te je navedena sredstva prebacio u osnovni limit zdravstvenih ustanova dok traje epidemija bolesti COVID-19 u Republici Hrvatskoj.

6.3. Kontrola infekcija (KI) u Općoj bolnici Zadar

Kontrola infekcija (KI) u Općoj bolnici Zadar se provodi sukladno važećim zakonskim i podzakonskim aktima. U Općoj bolnici Zadar unutar Odjela za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite

djeluje ustrojena Jedinica za kontrolu bolničkih infekcija, a koja djeluje preko Tima za kontrolu bolničkih infekcija te preko Povjerenstva za sprečavanje i suzbijanje infekcija povezanih sa zdravstvenom skrbi.

Kontrola infekcija uključuje implementaciju programa za prevenciju i kontrolu infekcija, organizaciju i načela kontrole infekcija, a sve kako bi se izbjegli izvori i prijenos infekcija i prenosivih bolesti.

Osoblje za kontrolu infekcija, osim aktivnog sudjelovanja u akreditacijskom postupku ima izrađene sve zakonski propisane akte, među kojima je i program za prevenciju infekcija Opće bolnice Zadar.

Program za prevenciju bolničkih infekcija je dokument koji obuhvaća sve potencijalne rizike od nastanka i širenja bolničkih infekcija, kao i načine na koji se ti rizici smanjuju ili/i uklanjaju, te tako preveniraju nastanak i širenje bolničkih infekcija:

- u svim fizičkim dijelovima bolnice
- u svim službama i odjelima u bolnici
- u svim postupcima dijagnostike, liječenja i zdravstvene njege i skrbi bolesnika.

Uloga bolničkog programa je pokriti široki raspon situacija povezanih s infekcijama u zdravstvenim ustanovama. Stoga, Program sadržava opis sljedećih aktivnosti:

1. Planiranje prevencije i kontrole
2. Primjenu prevencije i kontrole
3. Evaluaciju prevencije i kontrole:
 - u odnosu na osoblje za prevenciju i kontrolu (prevencioniste)
 - u odnosu na vodstvo ustanove
 - u odnosu na osoblje uz bolesnike.

Okvir bolničkog Programa temelji se na:

1. postojećim zakonskim propisima
2. elementima uspješne prevencije infekcija povezanih sa zdravstvenom skrbi
3. posebnim nacionalnim ciljevima o sigurnosti bolesnika (višegodišnji, godišnji) temeljeni na nacionalnom programu za sigurnost bolesnika i za uspješnu prevenciju infekcija povezanih sa zdravstvenom skrbi.

Bolnički program dio je dokumenta osiguranja kvalitete rada u bolnici, odnosno dokumenta o sigurnosti bolesnika.

Djelatnici Jedinice za kontrolu infekcija prikupljaju potrebne podatke koje dostavljaju Ministarstvu zdravstva u sklopu godišnjeg izvješća o radu Bolnice koje uključuje praćenje sljedećih indikatora kvalitete:

1. Osnovne značajke OB Zadar
2. Pokazatelji prevencije i kontrole bolničkih infekcija
3. Pokazatelji strukture:
 - Struktura bolničkog povjerenstava i tima za sprečavanje i suzbijanje bolničkih infekcija,
 - Struktura kontrole potrošnje antibiotika,
 - Program za sprečavanje i suzbijanje bolničkih infekcija i godišnji plan,
 - Bolnički postupnici za sprečavanje i suzbijanje bolničkih infekcija.
4. Pokazatelji procesa:
 - Broj sastanaka povjerenstva i tima,
 - Provedena edukacija bolničkog osoblja,
 - Provedeni izvidi na bolničkim odjelima,
 - Potrošnja alkoholnih antiseptika za higijenu ruku,
 - Ubodni incidenti,

- Cijepljenje protiv hepatitisa B,
- Cijepljenje protiv gripe.

5. Pokazatelji ishoda:

- Praćenje kirurških infekcija,
- Praćenje infekcija u jedinicama intenzivnog liječenja,
- Praćenje MRSA,
- Praćenje drugih rezistentnih bolničkih patogena,
- Clostridioides difficile,
- Epidemije u bolnicama,
- Praćenje suradljivosti higijene ruku metodom SZO,
- Praćenje infekcija povezanih s urinarnim kateterom (point prevalence study),
- Praćenje infekcija povezanih s upotrebom CVK u JIL-u.

6.4. Planiranje otpusta pacijenata

Proces planiranja otpusta započinje odmah po prijemu u bolnicu prepoznavanjem pacijenata koji imaju visok rizik za posthospitalnu skrb:

- pacijenti s potrebama za palijativnom skrbi,
- pacijenti koji imaju stomu, pacijenti koji imaju dren ili kateter,
- pacijenti na terapiji kisikom,
- pacijenti s ranom,
- dementni pacijenti,
- pacijenti koji žive sami a ne mogu se više brinuti o sebi,
- osobe s trajnim invaliditetom,
- beskućnici itd.

Prilikom planiranja otpusta uzimaju se u obzir sljedeći čimbenici: funkcionalno stanje, kognitivne sposobnosti te podrška obitelji/skrbnika. Za provođenje aktivnosti učinkovitog planiranja otpusta odgovorni su liječnik koji skrbi o pacijentu i glavna medicinska sestra. Suradnjom i dogovorom vrše procjenu te izradu i nadzor plana otpusta. Otpust pacijenta uvjetovan je razinom izlječenja te trenutnim i predviđenim potrebama za zdravstvenom skrbi. Također, u odlučivanju sudjeluju pacijent, obitelj pacijenta ili njegov zakonski zastupnik/skrbnik te zdravstveni i nezdravstveni djelatnici koji svojim mišljenjem ili preporukom mogu utjecati na kvalitetu skrbi kada pacijent bude otpušten iz bolnice. Glavna medicinska sestra Odjela kontaktira medicinsku sestru za planirani otpust koja koordinira otpust pacijenta učinkovitom suradnjom s obitelji pacijenta, djelatnicima Doma zdravlja i zdravstvenih ustanova u koje se pacijent premješta te ovisno o potrebi surađuje sa socijalnim radnikom i osigurava kontinuitet skrbi.

Pacijentu/obitelji/skrbniku pružamo informacije i upute o provedenoj pripremi za posthospitalnu skrb, te provodimo aktivnosti fizičke i psihološke pripreme pacijenta za otpust. Edukacija pacijenta i njegove obitelji o novonastalom zdravstvenom stanju kao i jasne upute o nastavku skrbi nakon otpusta iz bolnice pridonose sigurnosti i kvaliteti skrbi.

U trenutku otpusta iz bolnice pacijent dobije dva Otpusna pisma: jedno koje piše liječnik i jedno koje piše prvostupnica sestrinstva, magistra sestrinstva ili diplomirana medicinska sestra.

Ustanova upoznaje pacijenta/obitelj ili skrbnika pacijenta o mogućnostima vlastitog izbora pružatelja daljnje zdravstvene skrbi, a da pritom poštuje izražene želje pacijenta, obitelji i/ili skrbnika. Također, planom otpusta utvrđuje se ustanova koja treba pružiti daljnju zdravstvenu skrb pacijentu. Prije premještaja pacijenta u drugu zdravstvenu ustanovu provodi se aktivan probir (screening) na višestruko otporne mikroorganizme:

1. bris nosa na MRSA
2. bris ždrijela na MRSA i MDRGN (uključuje Klebsiellu pneumoniae/KPC)
3. bris rektuma na MDRGN (uključuje Klebsiellu pneumoniae/KPC).

O rezultatima testiranja medicinska sestra za planirani otpust izvještava glavnu medicinsku sestru zdravstvene ustanove u koju se pacijent premješta kako bi ista mogla poduzeti potrebne aktivnosti za prijam pacijenta. Planiranje otpusta uključuje osiguranje sanitetskog prijevoza za pacijenta koji se otpušta iz Opće bolnice Zadar u mjesto prebivališta, odnosno za premještaj pacijenta u drugu suradnu zdravstvenu ustanovu. Pozitivni ishodi planiranja otpusta ovise o zaposlenicima koji sudjeluju u otpustu te je važno da imaju razvijenu svijest o važnosti ovog oblika skrbi. Dobra komunikacija i koordinacija zdravstvenih i nezdravstvenih djelatnika koji skrbe o pacijentu u Bolnici, kao i učinkovita komunikacija s koordinatorom za palijativnu skrb osiguravaju kontinuirani nastavak skrbi. Navedeno ima veliki utjecaj na kvalitetu skrbi, doprinosi sigurnosti i zadovoljstvu pacijenta kao i njegove obitelji.

7. Financijsko poslovanje bolnice za period od 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025. godine

Rezultat poslovanja sukladno proračunskom računovodstvu (po modificiranom načelu nastanka događaja, sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu Narodne novine, br. 158/23, 154/24)

7.1. Prihodi i primici

Ukupni prihodi i primici za razdoblje siječanj – prosinac 2025. iznose 108.878.077,07 EUR, a odnose se na:

- Prihodi temeljnih sredstava: 72.259.438,16 EUR,
 - Limit (od srpnja fiksni limit na razini 90%) 61.394.775,47 EUR,
 - Limit (izvršenje 10%) 2.336.296,58 EUR,
 - Dodatna sredstva (HZZO KLASA: 025-04/25-01/38, URBROJ: 338-01-01-25-01, faktura preko limita po zapisniku) 4.853.815,66 EUR,
 - Dodatna sredstva (HZZO Odluka UV o plaćanju razlike između ugovorenog iznosa i dijela ispostavljenih računa za 2025. godinu) 211.000,00 EUR,
 - Dodatni prihod za provođenje DTP postupaka izvan ugovorenog limita (KL: 400-02/20-01/60, URBR.: 513-05-03-20-1) 3.463.550,45 EUR.

Maksimalni iznos sredstava za razdoblje siječanj – prosinac za provođenje određenih postupaka iznosi 4.675.110,17 EUR. Iznos sredstava utvrđen za svaki postupak zasebno nije moguće prenamijeniti između postupaka.

- Dopunsko zdravstveno osiguranje 6.181.987,06 EUR,
- Prihode od primarne zdravstvene zaštite 1.057.956,96 EUR,
- Prihode od ostalih usluga izvan ugovorenog limita 18.805.752,91 EUR,
- Prihode s osnove ozljeda na radu i profesionalnih bolesti 5.430,38 EUR,
- Prihodi od proračuna (središnjeg i lokalnog) iznose: 4.060.328,70 EUR,
 - Zadarska županija (Međunarodni dani epilepsije) 1.000,00 EUR,
 - Zadarska županija (Ackija darivanja krvi povodom dana sv. Stošije) 2.500,00 EUR,
 - Tekuće i kapitalne pomoći od JLP(R)S 4.969,00 EUR,
 - Tekuće i kapitalne pomoći od Grada Zadra 124.326,00 EUR,
 - Tekuće pomoći od HZZO- a (refundacija plaća-pripravnici) 57.483,20 EUR,
 - HZZ (mjere zapošljavanja) 19.434,96 EUR,
 - Kapitalne pomoći od MIZ- a (*Suglasnost za nabavku medicinsko-tehničke opreme*) 1.882.571,54 EUR,
 - Tekuće pomoći od MIZ- a (*Sanacija obveza za lijekove i potr. med. mat.*) 1.451.244,00 EUR,
 - Kapitalne pomoći od MIZ- a (*Hitna sanacija od poplave zgrade Odjela za pedijatriju*) 500.000,00 EUR,
- Prihode od ostalih korisnika za zdravstvene usluge 1.935.072,34 EUR,

Navedeni prihodi se sastoje se od privatnih računa građana za usluge SKZ-a i stacionara te ostalih zdravstvenih usluga drugim trgovačkim društvima i ustanovama, usluga sistematskih pregleda, pružanja zdravstvenih usluga osiguravateljima iz inozemstva, obdukcija po nalogu državnog odvjetništva, suda i sl.

- Prihode od participacije 477.661,35 EUR,
- Prihode od EU projekata 1.264.719,79 EUR,
- Ostalih i izvanrednih prihoda 2.630.641,18 EUR,
- Primitaka od financijske imovine i zaduživanja 18.392,88 EUR.

7.2. Rashodi i izdaci

Ukupni rashodi i izdaci za razdoblje siječanj – prosinac 2024. iznose 116.585.889,26 EUR.

Ukupni rashodi za razdoblje siječanj – prosinac 2025. veći su za 15,97% u odnosu na isto razdoblje 2024. godine uslijed:

- povećanja materijalnih izdataka za 25,10 %,
- povećanja izdataka za zaposlene za 10,32 %,
- smanjenja financijskih rashoda za 70,61 %,
- smanjenja izdataka za kapitalna ulaganja za 4,61 %,
- povećanja izdataka vezanih za EU projekte za 250,48 %,
- povećanja ostalih i izvanrednih izdataka za 24,92 % i
- smanjenja izdataka za financijsku imovinu i otplatu zajmova za 71,01 %.

7.2.1. Materijalni rashodi

Ukupni materijalni rashodi su veći u odnosu na isto razdoblje protekle godine za 25,10%.

U svezi materijalnih izdataka bitno je istaći porast potrošnje lijekova za 30,21 %, skupih lijekova izvan limita za 25,42 %, skupih lijekova u limitu za 26,81 %, potrošnog medicinskog materijala za 24,51 %, živežnih namirnica za 12,44 %, medicinskih plinova za 29,08 %, uredskog materijala za 0,04 %, ostalog raznog materijala za 30,49 %, utrošene energije za 1,50 %, ugrađenih rezervnih dijelova za 50,97 %, izdataka za tekuće i investicijsko održavanje za 36,65 %, izdataka za usluge drugih zdravstvenih ustanova za 10,71 % i ostalih izdataka za 27,75 %.

Ističemo pad potrošnje skupih lijekova izvan limita – eksperimentalnih lijekova za 100,00 %, materijala za održavanje čistoće za 0,91 % i poštanskih izdataka za 3,40 %.

7.2.2. Rashodi za zaposlene

Ukupni rashodi za zaposlene veći su u odnosu na isto razdoblje protekle godine za 10,32 %.

7.2.3. Ostali rashodi

Ostali rashodi su veći u odnosu na isto razdoblje protekle godine za 6,61 %.

Sredstva za kapitalna ulaganja za razdoblje siječanj – prosinac osigurana su putem EU sredstava, državnog proračuna, Grada Zadra, pomoći od strane Ministarstva zdravstva, Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU, pomoći od JLP(R)S, donacija i redovnih prihoda poslovanja ustanove, a iznose **6.600.178,45 EUR.**

7.3. Obveze

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Šifra	Iznos	Indeks (%)
	Stanje dospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja (šifre V008+D23+D24 + 'D dio 25,26' + D27)	V007	6.318.405,25	-

Iako je u izvještajnom razdoblju zabilježeno smanjenje ukupnih dospjelih obveza u odnosu na prethodnu godinu, razvidno je da se unutar 2025. godine događa ponovno formiranje i rast novih dospjelih obveza, što je važno objasniti s obzirom na trenutno financijsko stanje.

- **Strukturni razlog – kronični disbalans prihoda i rashoda.**
Unatoč povećanju prihoda (osobito od HZZO-a i proračuna), rashodi – osobito za lijekove i potrošni medicinski materijal (27,67 milijuna EUR u tri kvartala) – i dalje značajno premašuju raspoložive redovne izvore financiranja. Troškovi koji se kontinuirano generiraju, posebice za skupe lijekove i ugradbeni materijal, brzo troše primljena namjenska sredstva, stvarajući nove obveze prema dobavljačima.
- **Kašnjenje u dinamici plaćanja.**
Iako je država osigurala pomoć (npr. isplata 1.263.592 EUR u lipnju 2025.), navedena sredstva bila su namijenjena podmirenju dijela prethodno akumuliranih obveza, a ne tekućih. Posljedično, tijekom istog razdoblja formirane su nove dospjele obveze koje dolaze na naplatu u četvrtom kvartalu.
- **Neadekvatno pokrivanje svih stavki troškova.**
Sredstva HZZO-a i državne proračunske pomoći pokrivaju ograničen dio troškova te su dominantno usmjerena na lijekove i potrošni materijal. Ostali rashodi (npr. naknade zaposlenima, sudski troškovi, usluge poslovnih partnera) ostaju nepodmireni i prelaze u dospjele obveze.
- **Učinci prethodnih presuda i korekcija.**
Rashodi su povećani zbog sudskih presuda vezanih uz obračun plaća te obveza iz ranijih obračuna koje HZZO nije odmah priznao, već ih je refundirao naknadno. Do trenutka refundacije, obveze su evidentirane kao dospjele i utjecale su na ukupni iznos.
- **Dinamika zaprimanja i knjiženja računa.**
Računi dobavljača, iako izdani u 2024. i ranijim razdobljima, knjiže se i dospijevaju u tekućem razdoblju, stvarajući kratkoročno opterećenje neovisno o očekivanim naknadnim povratima/pomoćima, odnosno o činjenici da se naplata izvora financiranja očekuje u budućnosti.

Zaključno, povećanje dospjelih obveza, iako privremeno ublaženo jednokratnom i nedovoljnom državnim uplatom, rezultat je nepokrivenih redovitih rashoda, visoke dinamike potrošnje u bolničkom sustavu te neplaniranih sudskih i obračunskih korekcija. Zbog navedenog, važno je dugoročno pristupiti racionalizaciji troškova i uspostavi uravnoteženog odnosa između ugovorenih prihoda i stvarnih operativnih potreba bolnice.

7.4. Rezultat poslovanja

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Šifra	Ostvareno u izvještajnom razdoblju prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine	Indeks (%)
	MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA (šifre Y345-X678)	Y005	0,00	7.707.812,19	-

Manjak prihoda i primitaka za 2025. godinu iznosi 7.707.812,19 EUR. U istom razdoblju prethodne godine ostvaren je višak prihoda i primitaka u iznosu od 86.631,86 EUR.

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Šifra	Ostvareno u izvještajnom razdoblju prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine	Indeks (%)
	Manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju (šifre Y005 + '9222-9221' - X005 - '9221-9222')	Y006	4.161.224,86	11.888.647,74	285,7

Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju za 2025. godinu iznosi 11.888.647,74 EUR, dok je u istom razdoblju prethodne godine iznosio 4.161.224,86 EUR, što predstavlja povećanje prenesenog manjka.

Financijsko poslovanje Opće bolnice Zadar u 2025. godini obilježeno je rastom prihoda, prvenstveno prihoda od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, uz istodobno izražen rast rashoda, osobito rashoda za zaposlene te rashoda za lijekove i potrošni medicinski materijal. Navedena kretanja rezultirala su ostvarenim manjkom prihoda i primitaka, uz povećanje manjka za pokriće u sljedećem razdoblju.

Istodobno, u 2025. godini nastavljena su značajna ulaganja u nefinancijsku imovinu i projekte financirane iz sredstava Europske unije i Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, koji imaju izravan učinak na sigurnost pacijenata, kvalitetu zdravstvene zaštite i racionalnije upravljanje resursima. Posebno se ističu ulaganja u modernizaciju bolničke ljekarne, uključujući centralnu pripravu parenteralnih pripravaka i uvođenje sustava jedinične terapije, čime se stvaraju preduvjeti za smanjenje gubitaka lijekova, bolju sljedivost potrošnje i rasterećenje zdravstvenog kadra.

U narednom razdoblju upravljački fokus ostaje na kontroli ključnih rashodovnih skupina, osobito potrošnje lijekova i materijala, praćenju učinaka provedenih NPOO projekata kroz mjerljive pokazatelje, te aktivnom upravljanju potraživanjima i likvidnošću. Navedene mjere usmjerene su na stabilizaciju financijskog poslovanja i dugoročnu održivost Opće bolnice Zadar.

S poštovanjem,

Ravnatelj:

prim. Željko Čulina dr.med.

Privitak: kao u tekstu

Dostaviti:

1. Naslovu
2. Pismohrana ovdje