



IZVJEŠĆE O RADU OPĆE BOLNICE
ZADAR
ZA 2024. GODINU

Veljača, 2025. godine

Sadržaj

1. Opći podatci.....	4
2. Sažetak djelokruga rada	4
2.1. Ugovori o pružanju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite.....	4
2.1.1. Ugovori o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite	4
2.1.2. Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite	6
2.1.3. Ugovor o provođenju nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva... 7	
2.1.4. Ugovor o provođenju nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke	8
2.1.5. Ugovor o provođenju nacionalnog programa prevencije ranog otkrivanja slabovidnosti	9
2.1.6. Ugovor o provođenju nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća..	10
2.1.7. Izvršenje Ugovora sklopljenih s HZZO-om	10
2.2. Ljudski resursi.....	15
2.3. Infrastrukturna obilježja OB Zadar	18
2.4. Specijalističko-konzilijarni i bolnički kapaciteti za pružanje zdravstvene zaštite temeljem Ugovora sklopljenog s HZZO-om	19
2.5. Znanstveno-istraživačka i nastavna djelatnost.....	23
3. Strategija razvoja	25
3.1. Swot analiza	25
3.2. Vizija, misija i ciljevi bolnice	26
3.3. Planirani razvoj Opće bolnice Zadar	26
3.4. Planirane aktivnosti.....	27
4. Izvješće o postignutom u prethodnoj godini	29
4.1. Prosječna stopa popunjenosti postelja.....	29
4.2. Prosječno trajanje boravka u bolnici	29
4.3. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i dnevne bolnice.....	30
4.4. Gravitirajuće stanovništvo.....	31
5. Investicijski projekti i ulaganja koji su u provedbi ili čija je provedba završila u 2024. godini	35
5.1. Izgradnja, opremanje i stavljanje u funkciju zgrade Poliklinike OB Zadar	35
5.2. Projekt "Izgradnja i opremanje dnevnih bolnica Odjela za pulmologiju, onkologiju, infektologiju i dermatologiju Opće bolnice Zadar te adaptacija i opremanje Dnevne bolnice Službe za kirurgiju"– završen	37
5.3. Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka (C5.1. R2-I1)	38
5.4. Projekti usmjereni ostvarenju Europskog zelenog plana	39
5.4.1. Plinifikacija u OB Zadar	39
5.4.2. Povećanje energetske učinkovitosti u zgradama javne namjene – Opća bolnica Zadar	40
5.4.3. Solarna elektrana Opća bolnica Zadar	41
5.5. Ostale kapitalni projekti i investicije.....	41
5.5.1. Izgradnja novih objekata	41
5.5.2. Adaptacije i rekonstrukcije građevinskih objekata	42
5.5.3. Ostala kapitalna ulaganja u medicinsku opremu	42
5.5.4. Centralna priprava svih parenteralnih pripravaka (C5.1. R4-I1).....	44

5.5.5.	Uvođenje sustava raspodjele jedinične terapije (C5.1. R4-I2)	44
5.5.6.	Projekti Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027	45
5.5.6.1.	DIGI HEALTH	45
5.5.6.2.	PATO DIGITAL	46
5.5.6.3.	DR. LIGHT	46
5.5.7.	Program prekogranične suradnje između Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine za 2024. godinu	47
5.5.8.	Projekti informatizacije	47
5.5.8.1.	Ugovoreni novi moduli BIS sustava u razvoju i implemetaciji	47
5.5.8.2.	Ostali projekti informatizacije	48
6.	Sustav kontrole kvalitete	49
6.1.	Projekt „Uspostavljanje sustava akreditacije za bolničke zdravstvene ustanove“	50
6.2.	Praćenje indikatora učinkovitosti i kvalitete	50
6.3.	Kontrola infekcija (KI) u Općoj bolnici Zadar	50
6.4.	Planiranje otpusta pacijenata	52
7.	Financijsko poslovanje bolnice za period od 1. 1. 2024. do 31. 12. 2024. godine.....	54
	Rezultat poslovanja sukladno proračunskom računovodstvu (po modificiranom načelu nastanka događaja, sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu Narodne novine, br. 158/23).....	54
7.1.	Prihodi	54
7.2.	Rashodi	55
7.2.1.	Materijalni rashodi.....	55
7.2.2.	Rashodi za zaposlene	55
7.2.3.	Ostali rashodi.....	55
7.3.	Obveze	60
7.4.	Rezultat poslovanja	61

1. Opći podatci

Naziv obveznika: **OPĆA BOLNICA ZADAR**

Pošta i mjesto: **23000 ZADAR**

Ulica i kućni broj: **BOŽE PERIČIĆA 5**

OIB: **11854878552**

Razina: **11 – Proračunski korisnik državnog proračuna**

Šifra grada/opć.: **5207 Zadarska/Zadar**

Broj RKP-a: **34024**

Šifra djelatnosti: **8610 - Djelatnosti bolnica**

Razdjel: **096-Ministarstvo zdravstva**

2. Sažetak djelokruga rada

Opća bolnica Zadar (u daljnjem tekstu: Bolnica) je zdravstvena ustanova čiji se program rada zasniva prvenstveno na Zakonu o zdravstvenoj zaštiti. Prema aktualnom upisu u Registar ustanova pri Trgovačkom sudu u Zadru (MBS: 060166752) obavlja bolničku i specijalističko-konzilijarnu djelatnost te znanstveno-istraživačku i nastavnu djelatnost.

Bolnica pruža usluge Zdravstvene zaštite na primarnoj razini, usluge specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i bolničku zdravstvenu zaštitu.

2.1. Ugovori o pružanju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite

2.1.1. Ugovori o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite

Opća bolnica Zadar je dana 30. ožujka 2018. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-02, koji se primjenjuje za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2018. godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, a sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. ožujka 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-04, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 29. lipnja 2018. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-07, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. listopada 2018. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-10, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 03. prosinca 2018. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-13, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 20. prosinca 2018. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-15, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 29. siječnja 2019. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-25-18-17, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 29. svibnja 2019. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-19-22, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 26. lipnja 2019. godine.

Dodatak VIII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-19-29, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. rujna 2019. godine.

Dodatak IX Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-19-31, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. rujna 2019. godine.

Dodatak X Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-20-39, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 06. travnja 2020. godine.

Dodatak XI Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/432, Ur.broj: 338-01-04-01-20-41, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 06. travnja 2020. godine.

Opća bolnica Zadar je dana 27. kolovoza 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-20-04, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

Dodatak I Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-21-12, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 29. travnja 2021. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-21-13, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 29. travnja 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-21-27, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 20. studenoga 2021. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/20-01/557, Ur.broj: 338-01-04-01-21-28, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 15. prosinca 2021. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-21-31, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 25. veljače 2022. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-22-43, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. lipnja 2022. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-22-45, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 02. kolovoza 2022. godine.

Dodatak VIII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-22-51, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 24. siječnja 2023. godine,

Dodatak IX Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-23-55, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 01. ožujka 2023. godine,

Dodatak X Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-23-61, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 29. svibnja 2023. godine,

Dodatak XI Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-23-66, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. studenoga 2023. godine,

Dodatak XII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-24-73, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 27. veljače 2024. godine,

Dodatak XIII Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, Klasa 500-07/20-01/557, Ur. broj: 338-01-04-01-24-81, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 01. listopada 2024. godine.

2.1.2. Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite

Opća bolnica Zadar je dana 30. travnja 2018. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa:500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-01-18-02, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2018. godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja laboratorijskih pretraga, odnosno laboratorijsko-dijagnostičkih postupaka na razini primarne zdravstvene zaštite. Sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. prosinca 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-01-19-04, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 29. siječnja 2019. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-01-19-06, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. travnja 2019. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-01-19-08, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 29. studenoga 2019. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-20-10, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. siječnja 2020. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-20-12, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 06. travnja 2020. godine.

Dodatak VI Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-21-14, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. siječnja 2021. godine.

Dodatak VII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-21-16, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 31. ožujka 2021. godine.

Dodatak VIII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-21-18, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 30. srpnja 2021. godine.

Dodatak IX Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-22-20, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 09. veljače 2022. godine.

Dodatak X Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-22-22, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. lipnja 2022. godine.

Dodatak XI Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-22-24, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 03. siječnja 2023. godine.

Dodatak XII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-26, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 01. ožujka 2023. godine.

Dodatak XIII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-28, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 28. travnja 2023. godine.

Dodatak XIV Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-30, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. lipnja 2023. godine.

Dodatak XV Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-32, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 19. prosinca 2023. godine.

Dodatak XVI Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-23-34, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 24. siječnja 2024. godine.

Dodatak XVII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-24-36, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 28. ožujka 2024. godine.

Dodatak XVIII Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-24-38, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. srpnja 2024. godine.

Dodatak XIX Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-24-39, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 30. srpnja 2024. godine.

Dodatak XX Ugovoru o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite, Klasa: 500-07/17-01/313, Ur.broj: 338-13-03-25-42, Opća bolnica Zadar sklopila je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje dana 27. siječnja 2025. godine.

2.1.3. Ugovor o provođenju nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva

Opća bolnica Zadar je dana 01. ožujka 2018. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa:500-07/18-01/102, Ur.broj: 338-01-25-018-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. siječnja do 31.prosinca 2018. godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, za građane Republike Hrvatske u dobi od 50 do 74 godina. Sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. ožujka 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa:500-07/18-01/102, Ur.broj: 338-01-25-19-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2019. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/18-01/102, Ur.broj: 338-01-04-01-19-07, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. travnja 2019. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/18-01/102, Ur.broj: 338-01-04-01-20-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 28. veljače 2020. godine.

Opća bolnica Zadar je dana 29. svibnja 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa:500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-20-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. travnja do 31.prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, za građane Republike Hrvatske u dobi od 50 do 74 godina, s pozitivnim testom na nevidljivo krvarenje u stolici. Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva,

Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-21-03, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 31. ožujka 2021. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa: 500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-21-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 06. rujna 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa:500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-22-07, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 01. ožujka 2022. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa:500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-23-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 24. ožujka 2023. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa:500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-24-11, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2024. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva, Klasa:500-07/20-01/800, Ur.broj: 338-01-04-01-24-13, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 20. rujna 2024. godine.

2.1.4. Ugovor o provođenju nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke

Opća bolnica Zadar je dana 01. ožujka 2018. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/18-01/136, Ur.broj: 338-01-25-08-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2018.godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa prevencije raka dojke, za građanke Republike Hrvatske u dobi od 50 do 69 godina. Sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. ožujka 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/18-01/136, Ur.broj: 338-01-25-19-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2019. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/18-01/136, Ur.broj: 338-01-04-01-19-07, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 30. travnja 2019. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/18-01/136, Ur.broj: 338-01-04-01-20-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 28. veljače 2020. godine.

Opća bolnica Zadar je dana 29. svibnja 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-20-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke, za građanke Republike Hrvatske u dobi od 50 do 69 godina na području Zadarske županije.

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-21-03, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 31. ožujka 2021. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-21-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 06. rujna 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-21-07, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 25. veljače 2022. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-23-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 07. travnja 2023. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-24-11, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2024. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Klasa: 500-07/20-01/751, Ur.broj: 338-01-04-01-24-13, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 02. rujna 2024. godine.

2.1.5. Ugovor o provođenju nacionalnog programa prevencije ranog otkrivanja slabovidnosti

Opća bolnica Zadar je dana 27. veljače 2019. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/19-01/36, Ur.broj: 338-01-25-19-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. siječnja do 31. ožujka 2019. godine. Navedenim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, za svu djecu koja u tekućoj godini oftalmološkog probirnog pregleda navršše četiri godine života. Sljedećim Dodacima Ugovoru naposljetku je produženo važenje istog do 31. ožujka 2020. godine:

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/19-01/36, Ur.broj: 338-01-04-01-19-03, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 29. svibnja 2019. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/19-01/36, Ur.broj: 338-01-04-01-20-05, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 28. veljače 2020. godine.

Opća bolnica Zadar je dana 29. svibnja 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-20-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa prevencije ranog otkrivanja slabovidnosti, za svudjecu koja u tekućoj godini navršše četiri godine života.

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-21-03, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 27. siječnja 2021. godine.

Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-21-05, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 06. rujna 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-21-07, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 25. veljače 2022. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-23-09, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 28. travnja 2023. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-24-11, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 28. ožujka 2024. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti, Klasa: 500-07/20-01/691, Ur.broj: 338-01-04-01-24-13, između Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Opće bolnice Zadar sklopljen je dana 02. rujna 2024. godine.

2.1.6. Ugovor o provođenju nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća

Opća bolnica Zadar je dana 01. listopada 2020. godine s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-20-01, koji se primjenjuje za razdoblje od 1. listopada do 31. prosinca 2020. godine. Predmetnim Ugovorom utvrđuju se međusobna prava i obveze ugovornih strana u svezi provođenja Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, za sve osobe starosti od 50 do 75 godina koje su aktivni pušači ili su prestali pušiti unutar 15 godina bez probira uz pušački staž od minimalno 30 godina, bez obzira na komorbiditete i druge demografske ili anamnestičke osobitosti, a na koji osigurane osobe upućuju izabrani liječnici opće/obiteljske medicine. Dodatak II Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-21-03, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 31. ožujka 2021. godine.

Dodatak I Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-21-05, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 06. rujna 2021. godine.

Dodatak III Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-22-07, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 09. veljače 2022. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-23-09, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 01. ožujka 2023. godine.

Dodatak V Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-24-11, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 27. veljače 2024. godine.

Dodatak IV Ugovoru o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, Klasa: 500-07/20-01/821, Ur.broj: 338-01-04-01-24-13, Opća bolnica Zadar je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila dana 30. srpnja 2024. godine.

2.1.7. Izvršenje Ugovora sklopljenih s HZZO-om

Bolnica sukladno Mreži javne zdravstvene službe (Narodne novine br. 113/15) ima 401 postelja za liječenje akutnih bolesnika, 47 postelja za produženo liječenje i 10 postelja za liječenje kroničnih bolesti, te 99 postelja/stolaca dnevne bolnice. S Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovorene su 184 ordinacije specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sa specijalističkom dijagnostikom s punim i nepunim radnim vremenom. Ugovoren je maksimalni iznos sredstava koji Bolnica može ostvariti za provođenje zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, a sastoji se od osnovnog iznosa sredstava za provođenje zdravstvene zaštite, dodatnih sredstava koja se ostvaruju na temelju pokazatelja rada u bolnicama koje provode liječenje bolesnika oboljelih od akutnih bolesti i iznosa sredstava za provođenje određenih dijagnostičko terapijskih postupaka. Ugovorom je utvrđen popis dijagnostičko terapijskih postupaka za koje Bolnica ispostavlja račune po ugovorenim cijenama te ih naplaćuje od Zavoda dogovorenog maksimalnog osnovnog mjesečnog iznosa sredstava za provođenje zdravstvene zaštite.

Maksimalni mjesečni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite se dodatcima Ugovora s HZZO-om mijenjao po mjesecima kroz godinu. Sukladno Konačnom obračunu izvršenja rada i usklađenja s bolničkim zdravstvenim ustanovama, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje iskazuje kako prema Općoj bolnici Zadar nema obaveza niti potraživanja za limitirane aktivnosti.

*Usporedba osnovnog mjesečnog iznosa sredstava za provođenje zdravstvene zaštite
i fakturirane realizacije (izvršenja) za 2024. godinu*

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početni saldo obveza 1.1.2024.za bolničku i SKZZ	0,00
2.	Avans na dan 1.1.2024. za bolničku i SKZZ	0,00
3.	Obveza po limitu za ugovorena temeljna sredstva (bolnička i SKZZ) 01.01.-31.12.2024.	52.712.282,98
4.	Uskrate po ugovoru za temeljna sredstva (XII 2023.-XI 2024.)	1.796,13
5.	Korigirana obveza	52.710.486,85
6.	Ukupno zaprimljeno računa za provođenje bolničke i skzz za razdoblje 1.1.-31.12.2024.	57.565.518,39
7.	Računi ispostavljeni preko ugov. iznosa za pojedinu namjenu	580,25
8.	Ukupno zaprimljeni računi za bolnički i skzz i računi ispostavljeni preko ugov. iznosa za pojedinu namjenu	57.566.098,64
9.	Obveza po konačnom obračunu za razdoblje 1.1.-31.12.2024.	52.710.486,85
10.	Ukupna obveza	52.710.486,85
11.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih temeljnih sredstava za bolničku ZZ	4.855.611,79
12.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1.-31.12.2024. (bez dodatnih novčanih sredstava temeljem Odluka UV)	52.710.486,85
13.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda po konačnom obračunu za 2024. godinu	0,00
14.	Iznos plaćenih dodatnih novčanih sredstava prema Odlukama UV	0,00
15.	Dio više zaprimljenih računa u 2024. god. za pokriće dodatnih novčanih sredstava prema Odlukama UV	0,00
16.	Iznos avansa – dodatna novčana sredstva prema Odlukama UV-a	0,00
17.	Dio više zaprimljenih računa u 2024. god. za pokriće avansa na dan 1.1.2023.	0,00
18.	Ukupno računa za vratiti zdrav. ustanovi	4.855.611,79
19.	Ukupan iznos avansa na dan 31.12.2024.	0,00

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2024. godinu

Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje maksimalni iznos sredstva za provođenje zdravstvene zaštite iz osnovnog osiguranja, odnosno „limit“ isplaćuje avansno u najviše tri mjesečna obroka, a 10 % iznosa po obavljenim postupcima u roku 60 dana. Iznimno, sukladno Odluci Upravnog vijeća HZZO-a od ožujka 2020. godine „limit“ se isplaćuje u ukupnom iznosu jednom mjesečno bez obzira na izvršenje usluga.

Ugovorena su dodatna sredstva koja Bolnica ostvaruje na temelju ispostavljenih računa za provođenje određenih dijagnostičko-terapijskih postupaka u cilju smanjivanja listi čekanja, a čije je plaćanje ugovoreno u roku 60 dana. Dodatni postupci koji se plaćaju sukladno DTP cjeniku izvan ugovorenog „limita“ su:

Red. br.	DTP postupak	Opis					
		Početno stanje na dan 1.1.2024.	Ugovorena sredstva 1.1.-31.12.2024.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1.-31.12.2024.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2024. godinu	Plaćeno računa u razdoblju 1.1.-31.12.2024.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	MR	179.264,26	1.107.897,23	1.035.563,77	-72.333,46	797.250,77	-417.577,26
2.	CT	118.041,85	1.538.531,05	1.435.902,34	-102.628,71	1.273.103,67	-280.840,52
3.	Holter EKG	6.217,08	88.299,32	81.073,48	-7.225,84	67.004,69	-20.285,87
4.	UZV srca	36.168,74	159.361,95	151.894,62	-7.467,33	174.279,29	-13.784,07
5.	Ergometrija	7.515,79	87.667,08	66.727,89	-20.939,19	69.727,21	-4.516,47
6.	Operacija katarakte	25.021,30	1.004.500,54	270.107,10	-734.393,44	280.380,88	-14.747,52
7.	UZV dojke	13.498,52	238.651,08	189.795,97	-48.855,11	187.893,92	-15.400,57
8.	UZV štitnjače	4.330,76	62.015,63	39.809,16	-22.206,47	41.218,12	-2.921,8
9.	Gastroskopija	3.924,67	93.651,34	58.386,83	-35.264,51	56.884,10	-5.427,4
	UKUPNO:	393.982,97	4.380.575,22	3.329.261,16	-1.051.314,06	2.947.742,65	-775.501,48

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2024. godinu

Sukladno tablici Dodatnih postupaka koji se plaćaju sukladno DTP cjeniku izvan ugovorenog „limita“, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje, prema Konačnom obračunu izvršenja rada i usklađenja s bolničkim zdravstvenim ustanovama, na dan 31.12.2024. godine iskazuje obvezu od **775.501,48 EUR-a**.

Prema Ugovoru, Bolnica na temelju ispostavljenih računa ima pravo i na dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite, a koja se odnose na sredstva za nabavu posebno skupih lijekova i katetera za kompleksne aritmije, za kardiološko liječenje kao i za provođenje zdravstvene zaštite iz područja intervencijske kardiologije, intervencijske gastroenterologije i medicinski potpomognute oplodnje do mjesečnih iznosa utvrđenih ugovorom. Također, Bolnica na temelju ispostavljenih računa ima pravo i na dodatna sredstva koja nisu uračunata u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite, za troškove obavljenih postupaka eksplantacije do iznosa utvrđenih financijskim planom Zavoda kao i za proizvedenu te isporučenu krv i krvne komponente, po cijenama utvrđenim Osnovnom listom lijekova. Sukladno Zapisniku, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje prema ustanovi iskazuje obvezu na aktivnosti posebno skupih lijekova u iznosu od **2.174.877,74 EUR-a**. Po pitanju troška Posebno skupih materijala, Zavod je iskazao obvezu prema Ustanovi u iznosu od **156.269,44 EUR-a**.

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2024. godinu (Posebno skupi lijekovi)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2024	1.571.824,60
2.	Ugovorena sredstva 1.1. – 31.12.2024.	9.016.952,11
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1. – 31.12.2024.	8.825.837,44
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2024. godinu	-191.114,67
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1. – 31.12.2024.	8.222.784,30
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2024.	-2.174.877,74

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2024. godinu

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2024. godinu (Posebno skupi materijali)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2024	0,00
2.	Ugovorena sredstva 1.1. – 31.12.2024.	660.267,36
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1. – 31.12.2024.	656.599,49
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2024. godinu	-3.667,87
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1. – 31.12.2024.	500.330,05
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2024.	-156.269,44

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2024. godinu

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2024. godinu (Intervencijska kardiologija)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2024.	156.489,75
2.	Ugovorena sredstva 1.1. – 31.12.2024.	1.010.182,37
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1. – 31.12.2024.	1.010.762,62
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2024. godinu	580,28
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1. – 31.12.2024.	961.648,39
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2024.	-205.023,73

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2024. godinu

Na dan 31. 12. 2024. godine, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje iskazuje obvezu prema ustanovi za aktivnost intervencijske kardiologije u iznosu od **205.023,73 EUR-a**. Više zaprimljenih računa od ugovorenog u iznosu od 580,28 EUR-a HZZO vraća ustanovi.

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2024. godinu (Intervencijska neurologija)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2024.	0,00
2.	Ugovorena sredstva 1.1. – 31.12.2024.	1.000,00
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1. – 31.12.2024.	0,00
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2024. godinu	-1.000,00
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1. – 31.12.2024.	0,00
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2024.	0,00

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2024. godinu

Na dan 31. 12. 2024. godine, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje za aktivnost Intervencijske neurologije nema iskazanu obvezu niti potraživanje.

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2024. godinu (Medicinski potpomognuta oplodnja)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje na dan 1.1.2024	2.454,18
2.	Ugovorena sredstva 1.1.-31.12.2024.	42.411,99
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1.-31.12.2024.	20.049,54
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2024. godinu	-22.362,45
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1.-31.12.2024.	20.350,20
6.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2024.	-2.153,52

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2024. godinu

Sukladno Zapisniku, na dan 31. 12. 2024. godine, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje iskazuje obvezu prema ustanovi na aktivnosti medicinski potpomognute oplodnje u iznosu od **2.153,52 EUR-a**.

Dodatna sredstva koja se ne uračunavaju u maksimalni osnovni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite za 2023. godinu (Intervencijska gastroenterologija-ERCP)

Red. broj	Opis	Iznos
1.	Početno stanje	0,00
2.	Ugovorena sredstva 1.1.-31.12.2024.	7.356,35
3.	Ukupno zaprimljeno računa 1.1.-31.12.2024.	6.546,91
4.	Više zaprimljeno računa od ugovorenih sredstava za 2024. godinu	-809,44
5.	Plaćeno računa u razdoblju 1.1.-31.12.2024.	5.079,42
5.	Dug (-) / Avans (+) Zavoda prema ustanovi na dan 31.12.2024.	-1.467,49

Izvor: HZZO – Izvještaj o usklađenju za 2024. godinu

Na dan 31. 12. 2024. godine, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje, sukladno Zapisniku, iskazuje obvezu prema ustanovi na aktivnosti Intervencijske gastroenterologije-ERCP u iznosu od **1.467,49 EUR-a**.

Opća bolnica Zadar u suradnji sa *Zavodom za javno zdravstvo Zadar* aktivno sudjeluje u provedbi nacionalnih programa:

- Nacionalnim programom ranog otkrivanja raka dojke obuhvaćene su sve žene u RH u dobi od 50 do 69 godina. U okviru programa žene se pozivaju na besplatni mamografski pregled svake dvije godine. Mamografija je rendgenski pregled dojki kojim se mogu otkriti promjene na dojci i do dvije godine ranije od pojave kliničkih simptoma (promjene na koži dojke, pojave iscjetka ili kvržice). Prvi mamografski pregled svaka žena treba napraviti između 38. i 40. godine života, a žene s pozitivnom obiteljskom anamnezom za rak dojke i ranije. Cilj programa je otkriti rak dojke u što ranijoj fazi te smanjiti smrtnost od raka dojke za 25 – 30 %. Ukupan prihod ostvaren provedbom ovog programa iznosi **228.658,18 EUR-a**.
- Nacionalni program ranog otkrivanja raka debelog crijeva usmjeren je poboljšanju zdravlja populacije jer se ranim i pravovremenim otkrivanjem i sprječavanjem bolesti omogućava bolja kvaliteta života. Neposredni cilj programa je otkrivanje raka debelog crijeva u ranijem stadiju ili predstadiju bolesti te smanjenje smrtnosti za 15 % u razdoblju od 10 do 13 godina nakon početka provedbe programa. U 2023. godini nastavljen je trend slabijeg odaziva na pozive za ovaj program čiji je ukupan prihod ostvaren provedbom u iznosu od **3.303,79 EUR-a**.
- Nacionalni preventivni program ranog otkrivanja slabovidnosti kod djece za cilj ima smanjiti prevalenciju slabovidnosti na manje od 1 % otkrivanjem bolesti u ranoj dobi djeteta kako bi se

pravovremeno započelo liječenje te nastupilo izlječenje, a čime se poboljšava kvaliteta života pojedinca. Ukupan prihod ostvaren provedbom ovog programa iznosi **5.677,33 EUR-a**.

- Nacionalnim programom za probir i rano otkrivanje raka pluća 2020. – 2024. provodi se probir i rano otkrivanje raka pluća sa CT-om niske doze zračenja prsnog koša (LDCT) koji može otkriti zloćudne promjene u plućima. Probir je važan jer većina ljudi u ranoj fazi ove bolesti nema simptome, a rano otkrivanje raka pluća može dovesti do izlječenja. Ukupan ostvareni prihod provedbom ovog programa iznosi **123.529,67 EUR-a**.

Sukladno Ugovoru kojeg Opća bolnica Zadar ima s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite evidentirano je ukupno 928.037,98 EUR-a prihoda (glavarina) te 594.957,96 EUR-a prihoda za usluge izvan ugovorenog paušala.

2.2. Ljudski resursi

Ukupan broj zaposlenih na dan 31. 12. 2024. godine iznosi 1.497 djelatnika te je veći u odnosu na dan 31. 12. 2023. godine za 58 djelatnika.

Broj i struktura zaposlenika na dan 31. 12. 2022. godine i 31. 12. 2023. godine

Broj i struktura zaposlenih	Prosinac 2023.	Prosinac 2024.	Povećanje ili smanjenje
UKUPAN broj radnika	1439	1497	58
1. Ukupan broj zdravstvenih radnika	1112	1139	27
- na neodređeno vrijeme	1043	1059	16
LIJEČNICI SPECIJALISTI, SUBSPECIJALISTI	185	191	6
SPECIJALIZANTI USTANOVE	67	73	6
MEDICINSKE SESTRE/TEHNIČARI	562	562	0
Ukupan broj ostalih zdravstvenih radnika i suradnika (bez liječnika i med.sestara)	229	233	4
- na određeno vrijeme	69	80	11
LIJEČNICI UMIROVLJENICI + 1 logoped	3	4	1
LIJEČNICI NA DOPUNSKOM RADU	3	3+2+1	1
DOKTOR MEDICINE NA OHBP	5	4	-1
MEDICINSKE SESTRE/TEHNIČARI	25	31	6
Ukupan broj ostalih zdravstvenih radnika i suradnika (bez liječnika i med.sestara)	8	10	2
Pripravnici HZZO	0	0	0
Pripravnici na 85% plaće	25	25	0
1.1. Ukupan broj zdravstvenih radnika koji su otišli u mirovinu	19	17	-2
2. Ukupan broj nezdravstvenih radnika	327	358	31
- na neodređeno vrijeme	306	336	30
- na određeno vrijeme	21	22	1
2.1. Ukupan broj nezdravstvenih radnika koji su otišli u mirovinu	10	10	0

Izvor: Kadrovska evidencija ustanove

Sukladno Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta OB Zadar obavljanje posla je organizirano na radilištima kako slijedi:

1. RAVNATELJSTVO

- 1.1. Ured ravnatelja
- 1.2. Odjel za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite
 - 1.2.1. Jedinica za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite
 - 1.2.2. Jedinica za centralno naručivanje
 - 1.2.3. Jedinica za klinička ispitivanja
 - 1.2.4. Znanstvena jedinica
 - 1.2.5. Jedinica za kontrolu bolničkih infekcija
 - 1.2.6. Odjel medicinske fizike

2. NEZDRAVSTVENE ORGANIZACIJSKE JEDINICE

- 2.1. Služba ekonomsko financijskih poslova
 - 2.1.1. Odjel za računovodstvo i financije
 - 2.1.2. Odjel za nabavu, investicije i EU fondove
 - 2.1.3. Odjel za upravljanje imovinom, prodaju, obračun i fakturiranje
- 2.2. Služba pravnih poslova
 - 2.2.1. Odjel za opće i pravne poslove
 - 2.2.2. Odjel za kadrovske poslove
 - 2.2.3. Odjel zaštite na radu
- 2.3. Odjel za prehranu i dijetetiku
 - 2.3.1. Odsjek za prehranu
 - 2.3.2. Odsjek za dijetetiku
- 2.4. Odjel za informatičke poslove
- 2.5. Odjel za tehničke poslove i higijenu bolničkih prostora
 - 2.5.1. Odsjek za poslove tekućeg održavanja
 - 2.5.2. Odsjek za održavanje bolničkog okoliša i gospodarenje otpadom
 - 2.5.3. Odsjek za higijenu bolničkih prostora

3. ZDRAVSTVENE ORGANIZACIJSKE JEDINICE

- 3.1. Služba za interne bolesti
 - 3.1.1. Odjel za gastroenterologiju
 - 3.1.2. Odjel intenzivne internističke skrbi
 - 3.1.3. Odjel za nefrologiju
 - 3.1.4. Odjel za hemodijalizu
 - 3.1.5. Odjel za kardiologiju
 - 3.1.6. Odjel za koronarnu skrb
 - 3.1.7. Odjel za hematologiju
 - 3.1.8. Odjel za endokrinologiju
 - 3.1.9. Odjel za pulmologiju
 - 3.1.10. Dnevna bolnica Službe za interne bolesti
 - 3.1.11. Poliklinika Službe za interne bolesti
 - 3.2. Služba za kirurgiju
 - 3.2.1. Odjel operacijskog bloka
 - 3.2.2. Odjel za ortopediju i traumatologiju
 - 3.2.3. Odjel za opću i dječju kirurgiju
 - 3.2.4. Odjel za abdominalnu kirurgiju
 - 3.2.5. Odjel za torakalnu kirurgiju
 - 3.2.6. Odjel za vaskularnu kirurgiju
 - 3.2.7. Odjel za neurokirurgiju
 - 3.2.8. Poliklinika Službe za kirurgiju
-

- 3.3 Služba za ginekologiju i opstetriciju
 - 3.3.1. Odjel za ginekologiju
 - 3.3.2. Odjel za patologiju trudnoće
 - 3.3.3. Odjel rodilišta i rađaone
 - 3.3.4. Odjel za operacijski blok
 - 3.3.5. Odjel za neonatologiju
 - 3.3.6. Poliklinika Službe za ginekologiju i opstetriciju
 - 3.4. Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu
 - 3.4.1. Specijalistička anesteziološka ambulanta
 - 3.4.2. Ambulanta za bol
 - 3.5. Odjel za neurologiju
 - 3.5.1. Poliklinika Odjela za neurologiju
 - 3.6. Odjel za kliničku radiologiju
 - 3.6.1. Ordinacija za snimanje kostiju
 - 3.6.2. Ordinacija za angiografiju
 - 3.6.3. Ordinacija za snimanje pluća i abdomena
 - 3.6.4. Ordinacija za dijaskopiju
 - 3.6.5. Ordinacija za ultrazvuk opći
 - 3.6.6. Ordinacija za ultrazvuk dojki
 - 3.6.7. Ordinacija za CT
 - 3.6.8. Ordinacija za magnetsku rezonancu
 - 3.6.9. Ordinacija za mamografiju
 - 3.6.10. Ordinacija za denzitometriju
 - 3.7. Odjel za urologiju
 - 3.7.1. Dnevna bolnica urologije
 - 3.7.2. Urološka ambulanta
 - 3.7.3. Ambulanta za urolitijazu
 - 3.7.4. Jednodnevna kirurgija urologije
 - 3.7.5. Urološka ambulanta s endoskopijom
 - 3.7.6. Ambulanta za urološku onkologiju
 - 3.8. Odjel za oftalmologiju i optometriju
 - 3.9. Odjel za patologiju i citologiju
 - 3.9.1. Laboratorij za patohistološku dijagnostiku
 - 3.9.2. Ambulanta za citologiju
 - 3.10. Odjel za otorinolaringologiju
 - 3.11. Odjel za pedijatriju
 - 3.11.1. Dnevna bolnica pedijatrije
 - 3.11.2. Hitni pedijatrijski prijem
 - 3.11.3. Dječji EEG laboratorij
 - 3.11.4. Laboratorij za funkcionalnu dijagnostiku pluća djece
 - 3.11.5. Ambulanta za dječju psihologiju
 - 3.11.6. Dječja kardiološka ambulanta
 - 3.11.7. Dječja neurološka ambulanta
 - 3.11.8. Dječja nefrološka ambulanta
 - 3.11.9. Dječja gastroenterološka ambulanta
 - 3.11.10. Dječja pulmološko-alergološka ordinacija
 - 3.11.11. Dječja endokrinološka ordinacija
 - 3.11.12. Ambulanta za dječju psihologiju
 - 3.11.13. Logopedska ambulanta
 - 3.12. Odjel za laboratorijsku dijagnostiku
 - 3.12.1. Ordinacija za medicinsku biokemiju
-

- 3.12.2. Ordinacija za laboratorijsku hematologiju
- 3.12.3. Ordinacija za hitnu laboratorijsku dijagnostiku
- 3.12.4. Ordinacija za imunokemijska određivanja
- 3.12.5. Ordinacija za molekularnu dijagnostiku
- 3.12.6. Ordinacija za koagulaciju
- 3.13. Odjel za psihijatriju
- 3.13.2. Dnevna bolnica Odjela za psihijatriju
- 3.14. Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu
- 3.14.1. Onkološka ambulanta
- 3.14.2. Ambulanta za dijagnostiku bolesti štitnjače
- 3.14.3. Ambulanta za izotopnu dijagnostiku
- 3.14.4. Dnevna bolnica - kemoterapijska ambulanta
- 3.15. Odjel za infektologiju
- 3.15.1. Ambulanta za infekcijske bolesti i febrilnastanja
- 3.15.2. Ambulanta za postekspozicijsku profilaksu(PEP)
- 3.15.3. Dnevna bolnica infektologije
- 3.16. Odjel za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju
- 3.16.1. Fizijatrijska ambulanta
- 3.16.2. Ambulanta za dječju fizijatriju
- 3.16.3. Savjetovalište za osteoporozu
- 3.16.4. Fizijatrijska dijagnostika
- 3.16.5. Reumatološka ambulanta
- 3.16.6. Specijalna kineziterapija
- 3.16.7. Fizikalna terapija
- 3.16.8. Peloidna terapija
- 3.17. Odjel za transfuzijsku medicinu
- 3.17.1. Ambulanta za transfuziologiju
- 3.17.2. Laboratorij za serološko testiranje
- 3.17.3. Laboratorij za imuno-hematološko ispitivanje
- 3.17.4. Jedinica za djelatnost prikupljanja, proizvodnje i izdavanja krvnih pripravaka
- 3.18. Bolnička ljekarna
- 3.19. Odjel centralne sterilizacije
- 3.20. Objedinjeni hitni bolnički prijam

2.3. Infrastrukturna obilježja OB Zadar

Infrastrukturno, OB Zadar je bolnica paviljonskog tipa čije se djelatnosti obavljaju u 15 zasebnih objekata ukupne neto površine 51.961 m². Objekti su različitih građevinsko – tehničkih karakteristika i godina izgradnje. Većina objekata je povezana toplim vezama u obliku spojnih mostova, a izgradnjom nove zgrade Dневnih bolnica povezoao bi se i objekt Poliklinike s novom zgradom i Zgradom Odjela za interne bolesti. Određeni broj zgrada zbog energetske neučinkovitosti ostvaruje veliki gubitak energije za grijanje i hlađenje te se tijekom 2020. godine izradila projektna dokumentacija za prijavu na natječaje energetske obnove zgrada javnog sektora i to za Zgradu Interne, Ginekologije i Pedijatrije. Projekt „Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar“ prijavljen je u svibnju 2023. godine na Poziv na dostavu projektnih prijedloga „Energetska obnova zgrada javnog sektora“ u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO). Slijedom odluke ministra iz 2024. godine o povećanju alokacije Poziva, dana 09.04.2024. donesena je Odluka o financiranju, KLASA: 983-01/24-01/284 URBROJ: 531-07-3-1-1-24-4, projekta Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava „energetska obnova zgrade interne medicine,

ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar na adresi Bože Peričića 5, Zadar“ , kod projekta: NPOO.C6.1.RI-II.04.0108, potpisan je 24.06.2024. godine.

Ukupna vrijednost projekta je 7.444.653,94 €. Općoj bolnici Zadar odobreni su ukupni prihvatljivi izdaci u iznosu od 7.109.775,35 € dok je iznos ukupnih bespovratnih sredstava 5.689.005,28 €. Projektnim prijedlogom predviđena je energetska obnova zgrade pedijatrije, ginekologije i interne medicine, građevina namijenjenih za smještaj pacijenata za obavljanje bolničke i specijalističko konzilijarne te znanstveno istraživačke i nastavne djelatnosti.

Popis nekretnina u vlasništvu ili pretežitom vlasništvu OB Zadar na dan 31. 12. 2024. godine

red. Broj	vrsta nekretnine	vlasništvo	Adresa	Ukupna površina u m ²
1	ZGRADA - "STARA INTERNA"	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	1.500
2	UPRAVNA ZGRADA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	1.330
4	ZGRADA INTERNOG ODJELA I RTG-a	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	7.245
5	ZGRADA DNEVNIH BOLNICA ODJELA ZA PULMOLOGIJU, ONKOLOGIJU, INFЕКТОLOGIJU I DERMATOLOGIJU	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	3.492
6	ZGRADA CENTRALNE BOLNIČKE STERILIZACIJE SA STACIONAROM	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	4.100
7	ZGRADA KIRURGIJE I JIL-a	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	3.900
8	ZGRADA UROLOGIJE I ORL ODJELA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	1.995
9	ZGRADA ODJELA ZA GINEKOLOGIJU I RODILIŠTA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	4.095
10	BOLNIČKA LJEKARNA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	240
11	ZGRADA ODJELA ZA PEDIJATRIJU	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	5.760
12	ZGRADA PATOLOGIJE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	250
13	ZGRADA KOTLOVNICE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	355
14	ZGRADA TRAFOSTANICE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	130
15	UGOSTITELJSKI PAVILJON I PORTIRNICA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	150
16	ZGRADA POLIKLINIKE	1/1 OB Zadar	Ljudevita Posavskog 7, 23000 Zadar	18.862
17	ZGRADA CENTRALNE BOLNIČKE KUHINJE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	1.900
18	POSLOVNI PROSTOR	1/1 OB Zadar	Stjepana Radića, 23000 Zadar	149
Površina ukupno				55.811
19	ZEMLJIŠTE BOLNIČKIH ZGRADA I DVORA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	34.270
20	ZEMLJIŠTE -PARKIRALIŠTE	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	10.426
21	ZEMLJIŠTE POLIKLINIKA	1/1 OB Zadar	Bože Peričića 5, 23000 Zadar	14.002
Površina ukupno zemljišta				58.698

2.4. Specijalističko-konzilijarni i bolnički kapaciteti za pružanje zdravstvene zaštite temeljem Ugovora sklopljenog s HZZO-om

U OB Zadar moguće je razlučiti nekoliko ključnih modaliteta koji se razlikuju po trajanju i intenzitetu zdravstvene zaštite koja se pruža pacijentu, a to su:

- **Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita** što podrazumijeva zdravstvenu zaštitu izvanbolničkih pacijenata, a koja se pruža u bolnici.

- **Dnevna bolnica** je oblik organizacije i način pružanja dijagnostičko-terapijskih postupaka zdravstvene ustanove uz dnevni boravak pacijenata najduže do 22 sata u što spada i jednodnevna kirurgija, hemodijaliza i sl.
- **Akutno liječenje** definira se kao pružanje bolničke zdravstvene zaštite visokog ili višeg intenziteta. Provodi se u jedinicama intenzivnog ili akutnog liječenja pri čemu je trajanje liječenja u okvirima međunarodno preporučenih i prihvatljivih prosjeka za pojedinu djelatnost. Pri tome jedinice intenzivnog liječenja pružaju visokospecijaliziranu zdravstvenu zaštitu za pacijente neposredno ugroženog zdravlja i života te su nezamjenjiv modalitet liječenja u bolnicama.
- **Dugotrajno liječenje** namijenjeno je bolesnicima kojima je potrebna kontinuirana i dugotrajna zdravstvena zaštita nižeg intenziteta, a koja obično traje i dulje od trideset dana. Kronično liječenje odnosi se na specifično liječenje kroničnih bolesnika u pojedinim djelatnostima poputpedijatrije, pulmologije, psihijatrije i sl.
- **Palijativna skrb** u bolnici odnosi se na zbrinjavanje bolesnika s neizlječivom bolešću u posljednjem stadiju bolesti sprečavanjem i olakšavanjem simptoma, liječenjem boli te pružanjem psihosocijalne potpore.

Sukladno Ugovoru s HZZO-om o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite definiran je broj postelja bolničke zdravstvene zaštite i tjedno radno vrijeme specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite po djelatnostima kako slijedi:

**Tjedno radno vrijeme specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
po ugovorenim djelatnostima za 2024. godinu**

Djelatnost šifra	Djelatnost naziv	Tjedno radno vrijeme SKZZ (sati)
2560000	Patohistološka dijagnostika	30
2550000	Medicinska biokemija	40
2530000	Klinička citologija	30
2520000	Transfuzijska medicina	120
2510000	Nuklearna medicina (radioizotopna dijagnostika)	77,2
2500600	Denzitometrija	20
2500500	Mamografija	40
2500400	Mr-magnetska rezonanca	56
2500300	Ct-kompjuterizirana tomografija	60
2500200	Ultrazvuk	110
2500000	Radiologija (klasične i kontrastne pretrage)	220
2230000	Logopedija	60
2220000	Klinička psihologija	40
2210000	Klinička farmakologija	16
2190100	Ambulanta za bol	8
2190000	Anesteziologija	30
2180400	Uroginekologija	2
2180300	Ginekološka onkologija	4
2180200	Humana reprodukcija	4
2180100	Fetalna medicina i opstetricija	35,2
2180020	Ginekološki ultrazvuk	30
2180001	Ginekologija i opstetricija - hitna ambulanta (0-24 h)	168
2180000	Ginekologija i opstetricija	22
2170500	Glaukomatologija	8
2170400	Dječja oftalmologija i strabologija	40
2170200	Stražnji segment oka	8
2170010	Oftalmološka dijagnostika	20
2170000	Oftalmologija	109,2
2160210	Audiološka dijagnostika	40
2160200	Audiologija	20
2160000	Otorinolaringologija	70
2140500	Urološka onkologija	4
2140030	Endoskopija urinarnog trakta	16
2140000	Urologija	45,2
2130100	Plastična kirurgija glave i vrata	2
2130000	Maksilofacijalna kirurgija	2
2120000	Neurokirurgija	18
2110000	Dječja kirurgija	12
2100600	Vaskularna kirurgija	12
2100300	Digestivna (abdominalna) kirurgija	30
2100200	Torakalna kirurgija	12
2100100	Traumatologija	30
2100000	Opća kirurgija	35,2
2090600	Pedijatrijska endokrinologija, dijabetes i bolesti metabolizma	10

2090500	Pedijatrijska pulmologija	25,2
2090400	Pedijatrijska gastroenterologija	25,2
2090300	Pedijatrijska nefrologija	8
2090200	Pedijatrijska neurologija	40
2090100	Pedijatrijska kardiologija	20
2090010	Pedijatrijska dijagnostika	90
2090001	Pedijatrija - hitna ambulanta (0-24 h)	168
2090000	Pedijatrija	6
2070700	Psihoonkološka ambulanta	8
2070500	Alkoholizam i druge ovisnosti	8
2070400	Dječja i adolescentna psihijatrija	12
2070100	Psihoterapija	52
2070010	Psihijatrijska dijagnostika (psihodijagnostika)	20
2070001	Psihijatrija - hitna ambulanta (0-24 h)	168
2070000	Psihijatrija	158
2060050	Elektrofiziologija-EEG	30
2060040	Elektrofiziologija-EMG,EMNG	12
2060030	Ultrazvuk-TCD	7,6
2060020	Ultrazvuk-doppler karotida	15,2
2060010	Neurološka dijagnostika	8
2060000	Neurologija	87,2
2050100	Reumatologija	39,2
2050040	Fizijatrijska dijagnostika	22
2050000	Fizikalna medicina i rehabilitacija	160
2040010	Dermatološka dijagnostika	40
2040000	Dermatologija i venerologija	72
2030000	Onkologija i radioterapija	35,2
2020000	Infektologija	50
2010800	Endokrinologija	30
2010500	Hematologija	17,2
2010400	Nefrologija	33,2
2010330	Endoskopija probavnog trakta	88
2010300	Gastroenterologija	35,2
2010230	Bronhoskopija i traheoskopija	36
2010210	Pulmološka dijagnostika	40
2010200	Pulmologija	72
2010160	Kardiovaskularna dijagnostika-EKG	40
2010150	Kardiovaskularna dijagnostika-holter	30
2010140	Kardiovaskularna dijagnostika-ergometrija	40
2010130	Kardiološka dijagnostika	40
2010120	Kardiovaskularna dijagnostika - ultrazvuk srca	30
2010100	Kardiologija	60
2010020	Internistički ultrazvuk	95,2
2010000	Interna medicina	24
2000001	Hitna medicina (OHBP)	168
	Ukupno za sve djelatnosti	4031,6
2050300 ¹	Ambulantna fizikalna terapija*	

Izvor: HZZO

Broj postelja u OB Zadar definiran je mrežom javne zdravstvene službe i iznosi 545 postelja/kreveta/stolaca kako slijedi:

**Izvešće po organizacijskim jedinicama po broju postelja
za period od 1. 1. 2024. do 31. 12. 2024. godine**

Redni broj	Odjel	Broj akutnih postelja	Broj stolaca/postelja DNB	Broj kreveta za produženo, dugotrajno i kronično liječenje, te palijativnu skrb	UKUPNO
1	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	2	0	2
2	Služba za ginekologiju i opstetriciju	54	8	12	74
3	Odjel za infektologiju	10	6	0	16
4	Služba za interne bolesti	120	21	10	151
5	Služba za kirurgiju	82	10	12	104
6	Odjel za neurologiju	20	5	3	28
7	Odjel za oftalmologiju	6	6	0	12
8	Odjel za otorinolaringologiju	11	4	3	18
9	Odjel za pedijatriju	23	12	8	43
10	Odjel za psihijatriju	18	20	0	38
11	Odjel za urologiju	14	3	2	19
12	Odjel za onkologiju i radioterapiju	5	19	4	28
13	Ambulanta za dermatologiju i venerologiju	0	2	0	2
14	Palijativna skrb	0	0	10	10
UKUPNO		363	118	64	545

Izvor: Mreža javne zdravstvene službe (NN 49/2024)

2.5. Znanstveno-istraživačka i nastavna djelatnost

Opća bolnica Zadar najveća je i najvažnija zdravstvena ustanova u Zadarskoj županiji. Prema registru Trgovačkog suda u Zadru Bolnica je uz obavljanje bolničke i specijalističko-konzilijarne djelatnosti, djelatnosti zdravstvenog turizma pružanja zdravstvenih usluga, odnosno dijagnostičkih i terapijskih postupaka, zdravstvene njege i postupaka medicinske rehabilitacije uz pružanje ugostiteljskih usluga i usluga u turizmu te sterilno zbrinjavanje zaraznog i potencijalno zaraznog otpada registrirana i za znanstveno-istraživačku te nastavnu djelatnost.

Od 1977. do 2007. godine u Bolnici je djelovala i Znanstvena jedinica koja je nanovo uspostavljena 2020. godine. Naime, u studenome 2019. godine nakon višemjesečne pripreme, prikupljanja potrebne dokumentacije te pisanja "Strateškog programa znanstvenih istraživanja u Znanstvenoj jedinici Opće bolnice Zadar za razdoblje od 2019. do 2024. godine" podnesen je zahtjev Bolnice Ministarstvu znanosti i obrazovanja RH za izdavanje Dopusnice u svrhu obavljanja znanstvene djelatnosti. Na osnovu navedenoga zahtjeva, a nakon provjere dostavljene dokumentacije, Ministarstvo znanosti i obrazovanja prosljedilo je Agenciji za znanost i visoko obrazovanje svu priloženu dokumentaciju. U postupku akreditacije održana je 18. ožujka 2020. godine, mrežno putem Skypea, video konferencija tijekom koje je tročlano međunarodno Povjerenstvo održalo posebne sastanke s Upravom i djelatnicima Bolnice u znanstveno-nastavnim zvanjima nakon koje je utvrđeno da Opća bolnica Zadar u potpunosti zadovoljava uvjete za dobivanje Dopusnice kojom se omogućava obavljanje znanstvene djelatnosti.

Sukladno tome, Agencija za znanost i visoko obrazovanje uputila je mišljenje i preporuku Ministarstvu znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske koje je na osnovu preporuke Općoj bolnici Zadar 6. svibnja 2020. godine izdalo Dopusnicu za obavljanje znanstvene djelatnosti u znanstvenom području biomedicine i zdravstva. Time je Opća bolnica Zadar uz Sveučilište u Zadru postala jedna od dvije ustanove u Zadarskoj županiji koje su ovlaštene provoditi znanstvena istraživanja. Djelokrug rada nanovo uspostavljene Znanstvene jedinice obuhvaća znanstveno-istraživačku, knjižničarsku i

izdavačku djelatnost te arhiviranje dokumentacije vezane uz klinička istraživanja i znanstvene projekte. Uz temeljna medicinska, klinička medicinska i farmakološka istraživanja te istraživanja iz javnog zdravstva i zdravstvene zaštite kao i razvojna istraživanja, Znanstvena jedinica Opće bolnice Zadar nadležna je i za izdavanje stručnog znanstvenoga časopisa Medica Jadertina koji neprekinuto izlazi od 1969. godine te objavljuje znanstvene i stručne radove iz područja biomedicine i zdravstva. Također, Opća bolnica Zadar sa svojim kadrovima, opremom i prostorom djeluje kao nastavna baza Odjela za zdravstvene studije Sveučilišta u Zadru, Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu te Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Osijeku.

Višegodišnje ulaganje u nastavne potrebe, stručnu i znanstvenu djelatnost, kvalitetan prostor i opremu te zadovoljavanje stručnih i znanstvenih kriterija rezultirali su iznimnim uspjehom pri čemu je OB Zadar postala prva opća bolnica u Hrvatskoj koja se u svom ustrojstvu može pohvaliti klinikom. Naime, u studenome 2022. godine Fakultetsko vijeće Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu imenovalo je Povjerenstvo za znanstveno-nastavni rad u postupku ocjenjivanja posebnih i općih uvjeta pri čemu je Služba za interne bolesti Opće bolnice Zadar zadovoljila sve traženo te joj je u veljači 2024. godine Odlukom Ministarstva zdravstva dodijeljen status Klinike za internu medicinu. Očekivana i zaslužena Odluka predstavlja veliki korak prema statusu kliničke bolnice što će značajno utjecati na još bolju integraciju bolničkog zdravstva, visokog školstva te znanstveno-istraživačkog rada.

3. Strategija razvoja

3.1. Swot analiza

UNUTARNJI FAKTORI	VANJSKI FAKTORI
<p>SNAGE</p> <ul style="list-style-type: none">- Stručno i kompetentno osoblje- Mogućnosti kontinuirane medicinske edukacije- Praćenje najnovijih dostignuća u medicini- Proaktivno kadrovsko planiranje- Mogućnosti provođenja i sudjelovanja u istraživanjima i studijama- Racionalno korištenje resursa, praćenje i kontrola rezervi lijekova i potrošnog materijala- Redovno se prate pokazatelji kvaliteta rada i sigurnosti pacijenata- Provodi se proces akreditacije ustanove- Odlična suradnja sa Ministarstvom zdravstva- Uvođenje novih tehnologija, usluga, novih metoda dijagnostike i liječenja- Angažman na zapošljavanju mladih kadrova, njihovoj motivaciji, realizaciji planova stručnog usavršavanja- Iskustvo i znanje u pripremi i provedbi projekata (prekogranični i nacionalni)- Zemljište i objekti u potpunom su vlasništvu ustanove- Provedba infrastrukturnih projekata s ciljem daljnjeg razvoja- Kontinuirani razvoj IT sustava ustanove	<p>PRILIKE</p> <ul style="list-style-type: none">- Osnivanje novih referentnih centara i centara izvrsnosti- Nacionalni plan razvoja zdravstva za razdoblje od 2021. do 2027. godine jasno definira pravce razvoja ustanove- Projekti iz sektora zdravstva prihvatljivi za financiranje iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost 2021.-2026. i Višegodišnjeg financijskog okvira 2021.-2027.- Potencijal razvoja zdravstvenog turizma- Suradnja sa Sveučilištem u Zadru, te medicinskim fakultetima u Splitu i Osijeku- Digitalizacija procesa rada ustanove- Proširenje pružanja zdravstvenih usluga (metode liječenja i sl.)
<p>SLABOSTI</p> <ul style="list-style-type: none">- Rad i dostupnost polikliničkih odjela u jutarnjoj smjeni- Manjak kadrova- Smanjeni i neadekvatni prostorni kapaciteti za pružanje zdravstvenih usluga- Nedovoljna sredstva za nabavu lijekova i potrošnog materijala- Pojedina medicinska oprema dijelom zastarjela i/ili nedostatna- Slaba prosječna godišnja popunjenost bolesničkih postelja na pojedinim bolničkim odjelima- Nedovoljno djelovanje na prevenciji bolesti i promicanju zdravlja stanovništva- Niska energetska učinkovitost u dijelu objekata koja utječe i na povećani udio troškova u ukupnim troškovima (ograničavajući građevinsko-tehnički uvjeti)- Financijska ograničenja ometaju plan nabave nove opreme i održavanja	<p>PRIJETNJE</p> <ul style="list-style-type: none">- Povećanje troškova "hladnog pogona" uslijed poskupljenja energenata- Povećanje interesa zdravstvenih djelatnika za odlazak na rad u inozemstvo- Sudski sporovi u tijeku s neizvjesnim ishodom- Povećanje potražnje za zdravstvenim uslugama uslijed demografskih i epidemioloških promjena u stanovništvu- Sudski sporovi u tijeku s neizvjesnim ishodom- Smanjenje sredstva za zdravstvenu zaštitu zbog produbljene ekonomske krize- Nerazvijen sustav palijativnog liječenja- Nedovoljna zaštićenost zdravstvenih djelatnika u pravnom smislu

postojeće, što usporava praćenje trendova u dijagnostici i liječenju - Razjedinjenost prostornih kapaciteta na više lokaliteta u bolničkom krugu što dovodi do disperzije kadrova i opreme i otežava komunikaciju i organizaciju svakodnevnog posla te povećava troškove poslovanja	
--	--

3.2. Vizija, misija i ciljevi bolnice

Misija

Misija je Opće bolnice Zadar obavljati zdravstvenu djelatnost, tj. djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku koja se obavlja kao javna služba i koju po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije obavljaju zdravstveni radnici pri pružanju zdravstvene zaštite, a pod uvjetima i na način propisan Zakonom o zdravstvenoj zaštiti. U širem smislu, misija je zaštititi, očuvati i unaprijediti zdravlje stanovništva koje gravitira Općoj bolnici Zadar kroz dijagnosticiranje, liječenje i rehabilitaciju bolesnika te kroz zaštitu javnozdravstvenog interesa, rano prepoznavanje rizika bolesti i sprečavanja bolesti.

Vizija

Stanovništvo koje gravitira Općoj bolnici Zadar bit će unaprijeđenog zdravlja i kvalitete života, a u slučaju bolesti bit će brzo i učinkovito zbrinuto, u skladu s najboljom medicinskom praksom i etičkim načelima.

Korisnici Opće bolnice Zadar bit će zadovoljni pruženim uslugama i opunomoćeni za preuzimanje aktivne uloge u brzi za vlastito zdravlje.

Djelatnici Opće bolnice Zadar bit će zadovoljni svojim poslom i motivirani za rad.

Opća bolnica Zadar svoje djelatnosti će obavljati djelotvorno i odgovorno, vodeći pritom računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite.

Strateški ciljevi

- Poboljšana dostupnost zdravstvene zaštite
- Unaprijeđen sustav praćenja i poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite
- Osigurana održivost pružanja zdravstvene zaštite

3.3. Planirani razvoj Opće bolnice Zadar

Zdravstvene djelatnosti u Općoj bolnici Zadar razvijat će se u skladu s ključnim mjerama definiranim u Nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva 2021.-2027. te sukladno reformskim mjerama resornog ministarstva kojima se, među ostalim, predviđa reforma područja:

1. Organizacijsko reformsko područje
 - jačanje primarne zdravstvene zaštite i osiguranje dostupnosti
 - novi ustroj bolničkog sustava i unapređenje modela upravljanja
 - funkcionalnu integraciju sustava i vertikalnu reorganizaciju sustava
 - uspostavljanje sustava kvalitete
 - promicanje zdravih životnih navika i prevencije bolesti
 - informatizaciju zdravstvenog sustava
2. Reformsko područje ljudskih resursa
 - novi model upravljanja ljudskim resursima
 - uređenje sustava specijalizacija i užih specijalizacija
 - uređenje regulative rada između javnog i privatnog sektora

- reguliranje kompetencija u različitim djelatnostima
3. Financijsko reformsko područje
- osiguravanje stabilnih izvora prihoda
 - optimizaciju ograničenih, financijskih resursa
 - racionalizaciju troškova unutar sustava
 - unapređenje sustava objedinjene javne nabave

Nacionalni plan razvoja zdravstva za razdoblje od 2021. do 2027. godine krovni je sektorski dokument planiranja koji utvrđuje posebne ciljeve, mjere, projekte i aktivnosti koji će se provoditi pod okriljem Ministarstva zdravstva s osnovnim ciljem unaprjeđenja zdravstvenog sustava i zdravstvenih ishoda populacije. Nadovezuje se na Nacionalnu razvojnu strategiju Republike Hrvatske do 2030. godine koja u okviru strateškog cilja 5. „Zdrav, aktivan i kvalitetan život“ planira unaprjeđenje sustava zdravstvene zaštite te ishoda skrbi kao ključnog nacionalnog prioriteta.

U okviru istog planirano je 5 posebnih ciljeva kako slijedi:

1. Bolje zdrave životne navike i učinkovitija prevencija bolesti
2. Unaprjeđenje sustava zdravstvene zaštite
3. Unaprjeđenje modela skrbi za ključne zdravstvene izazove
4. Učiniti zdravstveni sustav poželjnim mjestom za rad
5. Unaprjeđenje financijske održivosti zdravstvenog sustava

Nacionalni plan usklađen je s *Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030.*, *Programom Vlade Republike Hrvatske, Nacionalnim planom oporavka i otpornosti 2021. – 2026.* te Smjernicama Europske komisije za kohezijsku politiku za razdoblje od 2021. do 2027. godine. Nacionalni plan razvoja zdravstva za razdoblje od 2021. do 2027. godine usvojen je na sjednici Vlade Republike Hrvatske dana 30. prosinca 2021. godine.

Općenito, planirani razvoj usmjeren je na stvaranje održivog zdravstvenog sustava koji je kvalitetan i racionalan, a sve u službi pacijenta i zdravlja stanovništva.

3.4. Planirane aktivnosti

Prosječna stopa popunjenosti kreveta predstavlja razmjerno izravan parametar djelatnosti bolničkih operacija te čini osnovu za razumijevanje trenutnih i planiranje budućih posteljnih kapaciteta. Za sve bolnice u Republici Hrvatskoj postavljen je cilj dostizanja popunjenosti kreveta od 80% za kliničke discipline u akutnoj skrbi te od 90% za većinu kapaciteta, odnosno za produženu i dugotrajnu zdravstvenu skrb i njegu. Pri dostizanju optimalne stope popunjenosti kreveta vodit će se računa o specifičnostima pojedinih odjela i kliničkih disciplina te skratiti prosječno trajanje boravka u bolnici za 2% do 30%.

Veliki udio stacionarnih akutnih kapaciteta u Općoj bolnici Zadar otvara značajne mogućnosti za postupni pomak prema djelatnijem pružanju usluga iste ili čak više kvalitete i niže cijene, npr. kroz djelatnosti dnevnih bolnica i dnevne kirurgije te skraćeno trajanje bolničkog liječenja. Povećanje aktivnosti i kapaciteta u djelatnostima dnevne bolnice i dnevne kirurgije treba biti 20 – 40% u disciplinama i na odjelima gdje takvi modaliteti liječenja već postoje te najmanje dvostruko povećanje u disciplinama i na odjelima gdje su takvi modaliteti liječenja u samom začetku. Planira se i 10% povećanje aktivnosti u polikliničkoj skrbi čime će se u konačnici smanjiti liste čekanja. Sve navedeno će se postići stavljanjem u funkciju smještajnih kapaciteta zgrade Poliklinike OB Zadar i finalizacijom projekta Dnevnih bolnica. Istodobno sa smanjivanjem akutnih stacionarnih kapaciteta povećat će se kapaciteti za neakutnu/produženu skrb čime će se modaliteti pružanja skrbi u potpunosti uskladiti sa suvremenim potrebama stanovništva koje gravitira Općoj bolnici Zadar.

Građevinske i organizacijske preinake bit će usmjerene na povećanje energetske učinkovitosti, na smanjenje zagađenja radnoga okoliša kako bi se poboljšalo zdravlje i sigurnost na radu djelatnika

Opće bolnice Zadar, povećanju kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite te preinake u smislu jačanja infrastrukture dnevnih bolnica.

Kvaliteta zdravstvenih djelatnosti kontinuirano će se pratiti i unaprjeđivati u skladu s pozitivnim pravnim propisima. Među ključnim razvojnim mjerama za poboljšanje kvalitete zdravstvenih usluga bit će izrada novih i/ili primjena postojećih kliničkih smjernica i algoritama utemeljenih na znanstvenim dokazima i najboljoj praksi. Nakon iznalaženja sredstava izvršit će se potrebne prilagodbe vezane za pokretanje akreditacijskog postupka radi procjenjivanja kvalitete rada Opće bolnice Zadar te ocjene sukladnosti toga rada s utvrđenim optimalnim standardima za djelatnost koja se obavlja.

Informatizacija u Općoj bolnici Zadar bit će usklađena s općim razvojem e-Zdravlja i informatizacije u zdravstvu Republike Hrvatske. Svakako će se nastojati izbjeći ključni problem dosadašnjeg razvoja informatizacijskog sustava u zdravstvu koji se, kao što je navedeno u *Nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva 2021. – 2027.*, u velikoj mjeri gradio kao skup izoliranih otoka. Nadogradnja informatičkih sustava u Općoj bolnici Zadar bit će provedena na takav način da maksimalno zadovolji zahtjeve interoperabilnosti, standardizacije i sigurnosti podataka.

Financijsko upravljanje i kontrola, odnosno sustav kojim se financijski učinci poslovanja korisnika proračuna usmjeravaju i kontroliraju tako da podupiru realizaciju ciljeva.

Ključne osobe koje su odgovorne za sustav Financijskog upravljanja i kontrole su ravnatelj Opće bolnice Zadar, ali i čelnici unutarnjih ustrojstvenih jedinica u okvirima svojih ovlasti i odgovornosti. Koordinaciju aktivnosti vezanih za financijsko upravljanje i kontrole na razini korisnika proračuna operativno provodi ustrojstvena jedinica Služba za ekonomsko financijske poslove. Služba ima zadaću biti potpora rukovoditeljima u preuzimanju upravljačke odgovornosti za financijske učinke. Znanstvena i nastavna djelatnost bi se trebala razvijati u skladu s relevantnim strateškim dokumentima Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta te ustanova visokog ili višeg obrazovanja kojima je Opća bolnica Zadar nastavna baza.

Opća bolnica Zadar pripremila je projektnu dokumentaciju traženu za sudjelovanje u projektima NPOO-a - *Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026.*, *Programa konkurentnost i kohezija*, potpisani su ugovori o financiranju te su **projekti u provedbi**:

- C5.1. R2-I1 Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka
- C5.1. R4-I1 Centralna priprava svih parenteralnih pripravaka
- C5.1. R4-I2 Uvođenje sustava raspodjele jedinične terapije
- TELECORDIS

U okviru NPOO-a / poziva NPOO.C6.1.R1-I1.04 Energetska obnova zgrada javnog sektora

- Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar

Prijavljeni su i odobreni projekti iz prekograničnih program *IPA*

- PATO DIGITAL
- DIGI HEALTH

Prijavljeni su projekti iz EU PROGRAMA HORIZON HEALTH

- Ensuring access to innovative, sustainable and high-quality health care iliti Osiguravanje pristupa inovativnoj, održivoj i visokokvalitetnoj zdravstvenoj skrbi

Iz ostalih programa, koje još nema plana poziva, planirana je prijava sljedećih projekata:

- Centar za simulacije, inovacije i naprednu dijagnostiku
- Dokaz koncepta pametnog bolničkog sustava
- Projekt uređenja dijela Odjela za oftalmologiju - dnevna bolnica i Adaptacija odjela za oftalmologiju; Edukacija zdravstvenih djelatnika Odjela za oftalmologiju
- Naša djeca naša budućnost (pedijatrija)

- Centralizirani operacijski blok (izgradnja)
- Centar za izvantjelesnu oplodnju
- Digitalna integracija operacijskih dvorana i robotska kirurgija
- Nabava stroja za raspodjelu pojedinačne terapije i kolica za distribuciju pojedinačne terapije na odjelu; Zračna pošta/ sustav za upravljanje zaliha lijekovima
- Adaptacija i opremanje koronarne i intenzivne jedinice s uključenom edukacijom liječnika i medicinskih sestara za hitna stanja i intenzivno liječenje u internoj medicini.

4. Izvješće o postignutom u prethodnoj godini

4.1. Prosječna stopa popunjenosti postelja

Prema međunarodno priznatim optimizacijskim kriterijima za popunjenost bolničkih postelja koji se koriste u Europi, optimalna stopa popunjenosti u akutnoj bolničkoj zdravstvenoj zaštiti jest od 80 do 85 %. Prema rezultatima istraživanja, postoje naznake da rizici u pružanju bolničke zdravstvene zaštite postaju vidljivi kada prosječne stope popunjenosti postelja (PSPP) premaše 85 %, a bolnica za akutnu zdravstvenu zaštitu može očekivati redoviti nedostatak postelja i periodične krize ako se prosječna stopa popunjenosti postelja poveća na 90 % ili više. Prosječna popunjenost postelja za 2024. godinu OB Zadar nalazi se unutar kriterija te iznosi 80,55 %.

Izvješće po organizacijskim jedinicama za iskoristivost bolničkih postelja
za period od 1. 1.2024. do 31.12.2024. godine

Redni broj	Odjel	Broj akutnih postelja	Broj otpuštenih pacijenata	Broj slučajeva	Broj bolničko opskrbnih dana	Iskorist (u %)
1	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	24	534	2.710	0,00
2	Služba za ginekologiju i opstetriciju	54	3.629	3.666	11.885	60,13
3	Odjel za infektologiju	10	437	499	3.220	88,00
4	Služba za interne bolesti	120	4.995	5.741	38.082	86,71
5	Služba za kirurgiju	82	4.248	4.462	22.760	75,84
6	Odjel za neurologiju	20	708	867	6.406	87,50
7	Odjel za oftalmologiju i optometriju	6	629	633	1.794	81,67
8	Odjel za otorinolaringologiju	11	560	574	2.174	54,00
9	Odjel za pedijatriju	23	2.279	2.306	9.600	114,04
10	Odjel za psihijatriju	18	355	365	4.283	83,57
11	Odjel za urologiju	14	952	978	4.102	80,07
12	Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu	5	0	0	0	0,00
UKUPNO		363	18.816	20.625	107.016	80,55

Izvor: Bolnički informacijski sustav

4.2. Prosječno trajanje boravka u bolnici

Prosječno trajanje boravka u bolnici (PTBB) često se koristi kao pokazatelj djelotvornosti rada bolnice. Uz pretpostavku da su svi drugi parametri jednaki, kraći boravak pacijenata u bolnici smanjit će troškove liječenja i omogućiti preusmjeravanje pružanja zdravstvene zaštite s akutnih kapaciteta prema financijski povoljnijim oblicima post-akutne zdravstvene zaštite.

Ipak, kraći boravci u bolnici podrazumijevaju intenzivnije pružanje zdravstvene zaštite, što ponekad povećava troškove po danu boravka u bolnici, tako da taj podatak treba analizirati s osobitim oprezom i njemu pristupati oprezno vodeći računa o djelatnosti i postupcima koji se provode u okviru djelatnosti. Prosječna dužina boravka za 2024. godinu u OB Zadar iznosi 5,19 dana.

Izvešće po organizacijskim jedinicama za prosječnu dužinu boravka pacijenata na akutnim posteljama za period od 1. 1.2024. do 31.12. 2024. godine

Redni broj	Odjel	Broj akutnih postelja	Broj otpuštenih pacijenata	Broj slučajeva	Broj bolničko opskrbnih dana	Prosječna dužina ležanja
1	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	24	534	2.710	5,07
2	Služba za ginekologiju i opstetriciju	54	3.629	3.666	11.885	3,24
3	Odjel za infektologiju	10	437	499	3.220	6,45
4	Služba za interne bolesti	120	4.995	5.741	38.082	6,63
5	Služba za kirurgiju	82	4.248	4.462	22.760	5,10
6	Odjel za neurologiju	20	708	867	6.406	7,39
7	Odjel za oftalmologiju i optometriju	6	629	633	1.794	2,83
8	Odjel za otorinolaringologiju	11	560	574	2.174	3,79
9	Odjel za pedijatriju	23	2.279	2.306	9.600	4,16
10	Odjel za psihijatriju	18	355	365	4.283	11,73
11	Odjel za urologiju	14	952	978	4.102	4,19
12	Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu	5	0	0	0	0,00
UKUPNO		363	18.816	20.625	107.016	5,19

Izvor: Bolnički informacijski sustav

4.3. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita i dnevne bolnice

Broj slučajeva po određenim modalitetima za razdoblje od 1. 1. 2024. godine do 31. 12. 2024.

Redni broj	Odjel	JDK br. slučajeva	DNB br. slučajeva	Hemodijalize br. slučajeva	Br. slučajeva SKZZ-a	Broj slučajeva akutno liječenje, dugotrajno i palijativna skrb	SVEUKUPNO SLUČAJEVA
1	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu				6.676	534	7.210
2	Služba za ginekologiju i opstetriciju	418	367		12.137	3.666	16.588
3	Objedinjeni hitni bolnički prijem - OHBP				50.285		50.285
4	Odjel za infektologiju		1.039		2.717	499	4.255
5	Služba za interne bolesti		23.007	14.226	78.877	5.741	121.851
6	Služba za kirurgiju	1.015	1.122		36.742	4.462	43.341
7	Odjel za laboratorijsku dijagnostiku				102.838		102.838
8	Odjel za neurologiju		1.867		12.669	867	15.403
9	Odjel za oftalmologiju i optometriju	830	22		18.263	633	19.748
10	Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu		9.654		14.465	0	24.119
11	Odjel za otorinolaringologiju	263	140		16.629	574	17.606
12	Odjel za patologiju, citologiju i sudsku medicinu				29.272		29.272
13	Odjel za pedijatriju		1.680		25.510	2.306	29.496
14	Odjel za psihijatriju		446		10.934	365	11.745
15	Odjel za kliničku radiologiju				64.881		64.881
16	Odjel za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju				38.920		38.920
17	Odjel za transfuzijsku medicinu				11.763		11.763
18	Odjel za urologiju	72	672		16.713	978	18.435
UKUPNO:		2.598	40.016		550.291	20.625	627.756

Izvor: Bolnički informacijski sustav

4.4. Gravitirajuće stanovništvo

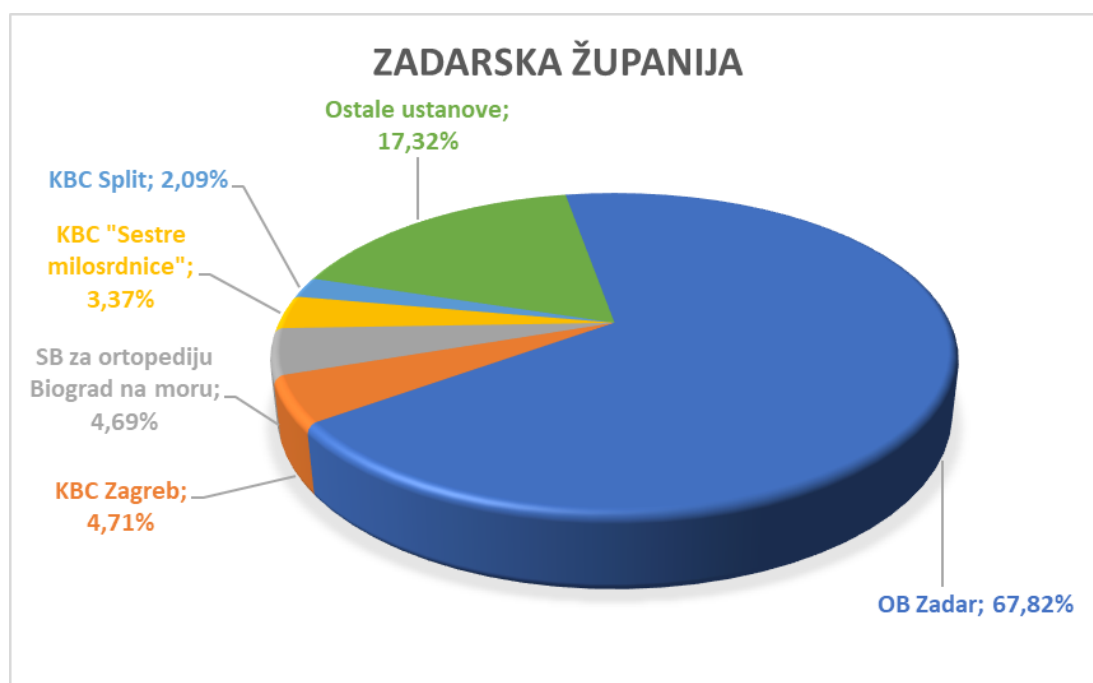
Zbog specifične lokacije u kojoj Zadarska županija ne graniči sa županijama koje imaju kliničke bolničke centre već pacijenti susjednih županija u velikoj mjeri gravitiraju OB Zadar, a razvojem pojedinih djelatnosti u centre izvrsnosti zabilježena je gravitacija i iz ostalih regija RH.

Opća bolnica Zadar ima tako veliki značaj ne samo za grad Zadar i Zadarsku županiju nego i za susjedne županije. Budući da su Zadar i Zadarska županija važne turističke destinacije s mogućnošću razvoja zdravstvenog turizma, uloga bolnice je puno šira i od lokalnog, županijskog značaja.

Hrvatski zavod za javno zdravstvo periodički objavljuje Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za svaku godinu, pa je u ljeto 2024. godine objavljen Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za 2022. godinu, gdje je prikazan broj hospitalizacija stacionarnih odjela po pacijentima Zadarske županije koji su hospitalizirani u drugim ustanovama, kao i statistika bolničkog pobola dnevnih bolnica, jednodnevne kirurgije i bolničkih hemodijaliza te statistike hospitalizacije stranih državljana u dnevnoj bolnici, jednodnevnoj kirurgiji i na bolničkoj hemodijalizi, a koje dajemo u nastavku.

Ukupni broj hospitalizacija stacionarnih odjela u RH u 2022. godini iznosio je 600.716 pacijenata (uključujući porode, bolničku rehabilitaciju i prekide trudnoće). Na žitelje Zadarske županije od tog broja opada 23.326 hospitalizacija. Pacijenti Zadarske županije su hospitalizirani u ustanovama kako slijedi:

- OB Zadar 67,82 %
- KBC Zagreb 4,71 %
- SB za ortopediju Biograd na moru 4,69 %
- KBC "Sestre milosrdnice" 3,37 %
- KBC Split 2,09 %

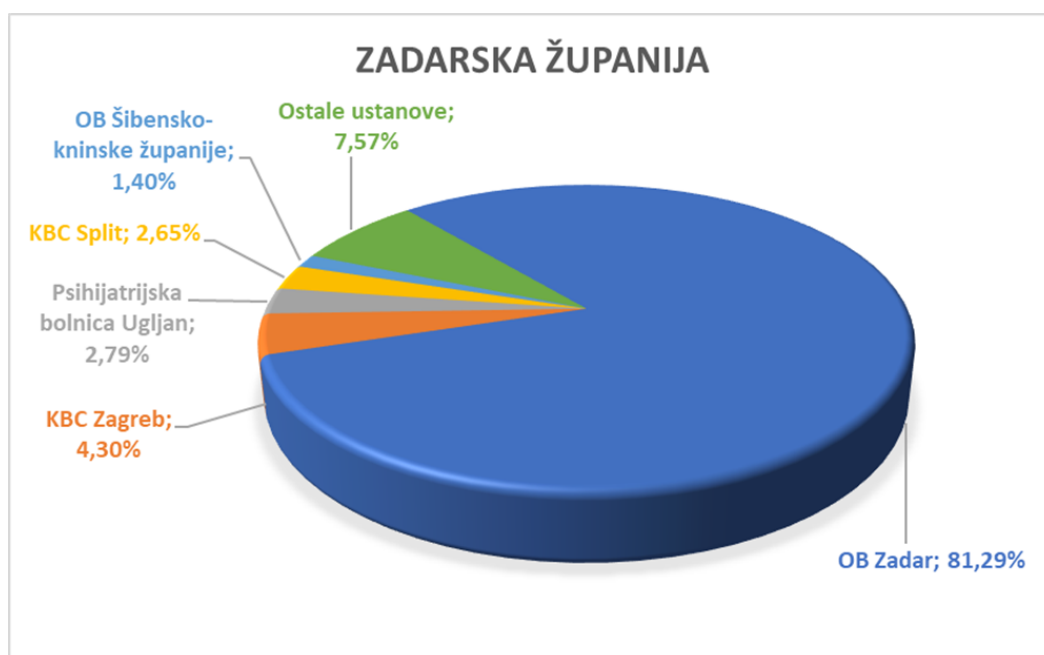


Izvor: Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za 2022. godinu Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo

Bolnički pobol dnevnih bolnica, jednodnevne kirurgije i bolničkih hemodijaliza, gravitacije 2022. po županijama (ustanove po mreži).

Ukupni broj pobola dnevnih bolnica, jednodnevne kirurgije i bolničkih hemodijaliza za RH iznosio je 1.344.384 pacijenata, a na stanovnike Zadarske županije otpadalo je 55.598 pacijenata u 2022. godini. Pacijenti Zadarske županije su hospitalizirani u ustanovama kako slijedi:

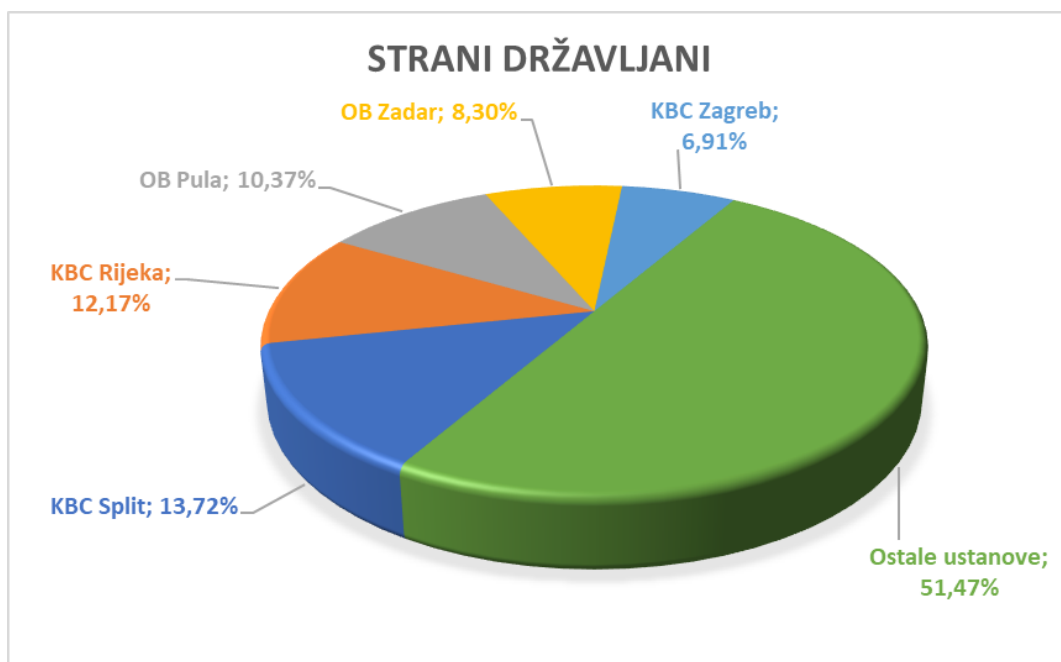
- OB Zadar 81,29 %
- KBC Zagreb 4,30 %
- Psihijatrijska bolnica Ugljan 2,79 %
- KBC Split 2,65 %
- OB Šibensko-kninske županije 1,40 %.



Izvor: Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za 2022. godinu Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo

Hospitalizacija stranih državljana u stacionaru je bilo 8.891 od čega najviše u:

- KBC Split 13,72 %
- KBC Rijeka 12,17 %
- OB Pula 10,37 %
- OB Zadar 8,30 %
- KBC Zagreb 6,91 %.



Izvor: Hrvatski zdravstveno-statistički ljetopis za 2022. godinu Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo

U nastavku je prikazan tablično broj pacijenata iz gravitirajućih županija Republike Hrvatske koji su pregledani i/ili hospitalizirani u OB Zadar i Broj stranih državljana koji su pregledani i/ili hospitalizirani u OB Zadar u 2024. godini.

Broj pacijenata iz gravitirajućih županija Republike Hrvatske koji su pregledani i/ili hospitalizirani u OB Zadar u periodu od 1. 1. 2024. do 31. 12. 2024. godine

Naziv županije	SKZZ	Hospitalizacija	UKUPNO
Grad Zagreb	9.110	435	9.545
Međimurska	474	24	498
Brodsko-posavska	765	39	804
Bjelovarsko-bilogorska	532	16	548
Vukovarsko-srijemska	876	40	916
Požeško-slavonska	428	19	447
Šibensko-kninska	5.768	373	6.141
Splitsko-dalmatinska	6.035	246	6.281
Ličko-senjska	12.917	698	13.615
Dubrovačko-neretvanska	1.059	65	1.124
Varaždinska	678	43	721
Istarska	741	37	778
Zagrebačka	1.996	91	2.087
Primorsko-goranska	3.241	118	3.359
Sisačko-moslavačka	1.120	51	1.171
Karlovačka	654	22	676
Krapinsko-zagorska	547	28	575
Osječko-baranjska	1.369	66	1.435
Virovitičko-podravska	535	26	561
Koprivničko-križevačka	569	21	590
UKUPNO	49.414	2.458	51.872

Izvor: Bolnički informacijski sustav

**Broj stranih državljana koji su pregledani i/ili hospitalizirani
u OB Zadar u periodu od 1. 1. 2024. do 31. 12. 2024. godine**

Država	SKZZ	Hospitalizacija	UKUPNO
Afganistan	1	0	1
Albanija	1	0	1
Australija	2	0	2
Austrija	2.065	88	2.153
Belgija	164	8	172
Bosna i Hercegovina	1.866	76	1.942
Bugarska	38	10	48
Crna Gora	82	5	87
Češka	745	60	805
Danska	160	5	165
Estonija	5	0	5
Filipini	1	0	1
Finska	18	0	18
Francuska	695	35	730
Grčka	1	0	1
Irska	51	7	58
Island	18	2	20
Italija	566	26	592
Kanada	1	0	1
Koreja, Republika	1	0	1
Latvija	2	0	2
Lihtenštajn	36	0	36
Litva	10	0	10
Luksemburg	39	2	41
Mađarska	241	20	261
Makedonija	11	4	15
Malta	19	3	22
Nizozemska	452	24	476
Norveška	87	4	91
Njemačka	10.286	468	10.754
Poljska	503	37	540
Portugal	13	0	13
Rumunjska	19	3	22
SAD	6	0	6
Sirija	3	0	3
Slovačka	529	31	560
Slovenija	2.211	146	2.357
Srbija	434	41	475
Španjolska	60	3	63
Švedska	358	27	385
Švicarska	708	49	757
Ukrajina	14	3	17
Velika Britanija	328	27	355
Venezuela, Bolivarijanska Republika	1	0	1

Izvor: Bolnički informacijski sustav

5. Investicijski projekti i ulaganja koji su u provedbi ili čija je provedba završila u 2024. godini

5.1. Izgradnja, opremanje i stavljanje u funkciju zgrade Poliklinike OB Zadar

Nakon 28 godina od početka izgradnje i 31 godinu od prvih projekata, primanjem prvih pacijenata 2. srpnja 2018. godine i to u okviru rada Odjela za onkologiju (Onkološke ordinacije i Dnevna bolnica) te Dnevne bolnice Odjela za hematologiju, Poliklinika Opće bolnice Zadar službeno je otpočela s radom. Naknadno su useljeni Odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, Nuklearna medicina, Poliklinika Službe za interne bolesti, Ambulante za dermatologiju, Poliklinike Službe za kirurgiju, Anesteziološka ambulanta, Ambulante za urologiju, Oftalmološke ambulante, Psihijatrijske ambulante, Dnevna bolnica Odjela za psihijatriju, Ambulante za otorinolaringologiju, Centralni laboratorij i Odjel za radiologiju.

Tijekom 2023. godine opremljena je i preseljena Ambulanta za audiologiju i vestibulologiju koja je smještena na 2. katu zgrade Poliklinike Opće bolnice Zadar. Odlukom o rasporedu viška sredstava Zadarske županije temeljem Godišnjeg izvještaja o izvršenju proračuna Zadarske županije za 2022. godinu i odobrenih sredstava prema Općoj bolnici Zadar iz nenamjenskog viška Zadarske županije u iznosu od 70.343,09 EUR, te iznosa u visini od 67.678,16 EUR odobren iz Proračuna Zadarske županije, Opća bolnica Zadar je u sklopu Opće ORL ambulante opremila ordinaciju dentalne medicine čija je namjena pružanje stomatološke skrbi djeci s posebnim potrebama.

Osiguranjem sredstava za opremu i uređenje Odjela za hemodijalizu te uređenjem pristupa i parkirališta u 2025. godini očekuje se završetak projekta opremanja i stavljanja u kompletnu funkciju zgrade Poliklinike OB Zadar.

Prikaz stanja useljenja i opremanja zgrade Poliklinike OBZ

Naziv Odjela	Organizacijske jedinice / djelatnosti	Nova lokacija u Poliklinici	Status
I faza preseljenja			
Odjel za onkologiju i nuklearnu medicinu	Onkološka ambulanta	3. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za dijagnostiku bolesti štitnjače		
	Ambulanta za izotopnu dijagnostiku		
	Dnevna bolnica – kemoterapijska ambulanta		
Dnevna bolnica Odjel za hematologiju	Dnevna bolnica	3. kat	Opremljeno i preseljeno
Poliklinika i dnevna bolnica Odjela za neurologiju	Dnevna bolnica neurologije	2. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za cerebrovaskularne bolesti		
	Opća neurološka ambulanta		
	Ambulanta za epilepsiju		
	Ambulanta za demijelinizirajuće bolesti		
	Ambulanta za neuroimunologiju i neuroonkologiju		
	Neurološka dijagnostika – amb. za evocirane potencijale		
	Neurološka dijagnostika – dopplerkarotida		
	Neurološka dijagnostika – TCD		
	Neurološka dijagnostika – EMG		
Neurološka dijagnostika – EEG			
	Fizijatrijska ambulanta	Podrum	

Odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	Ambulanta za dječju fizijatriju		Opremljeno i preseljeno
	Savjetovalište za osteoporozu		
	Fizijatrijska dijagnostika		
	Reumatološka ambulanta		
	Specijalna kineziterapija		
	Fizikalna terapija		
	Peloidna terapija		
Nuklearna medicina	Nuklearna medicina pri Odjelu za onkologiju i nuklearnu medicinu	Podrum	Opremljeno i preseljeno
II faza preseljenja			
Poliklinika službe za interne bolesti	Opća internistička ambulanta	3. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za endoskopski i interventni UZV		
	Ambulanta za internistički UZV		
	Nefrološka ambulanta za UZV		
	Endokrinološka ambulanta za UZV dijagnostiku		
	Kardiološka ambulanta		
	Ambulanta za kontrolu pacemakera		
	Pulmološka ambulanta		
	Ambulanta za opstruktivne bolesti pluća		
	Laboratorij za funkcionalno ispitivanje pluća		
	Gastroenterološka ambulanta		
	Ambulanta za gastroskopiju, kolonoskopiju i ERCP		
	Nefrološka ambulanta Ambulanta za imunologiju		
Endokrinološko-dijabetička ambulanta			
Farmakološka ambulanta			
Ambulante za dermatologiju	Opća dermatološka ambulanta	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za estetsku dermatologiju		
	Ambulanta za fototerapiju		
	Ambulanta za venerologiju		
Poliklinika Službe za kirurgiju	Opća kirurška ambulanta	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za traumatologiju i ortopediju		
	Torakalna ambulanta		
	Abdominalna ambulanta		
	Vaskularna ambulanta		
	Ambulanta za dječju kirurgiju		
Neurokirurška ambulanta			
Anesteziološka ambulanta	Ambulanta Odjela za anesteziju reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za bol		
Ambulante za urologiju	Urološka ambulanta	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za urolitijazu		
	Jednodnevna kirurgija urologije		
	Urološka ambulanta s endoskopijom		
	Ambulanta za urološku onkologiju		
	Oftalmološka specijalistička ambulanta	2. kat	

Oftalmološke ambulante	Ambulanta za kontaktne leće		Opremljeno i preseljeno
	Oftalmologija – jednodnevna kirurgija		
	Oftalmološka dijagnostika		
	Ambulanta za stražnji segment oka		
	Ambulanta za dječju oftalmologiju i strabologiju		
Psihijatrijske ambulante Dnevna bolnica Odjela za psihijatriju	Ambulanta za glaukom	1. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za psihologiju odraslih		
	Ambulanta za psihoterapiju		
	Ambulanta za dječju i adolescentnu psihoterapiju		
	Ambulanta za dječju i adolescentnu psihijatriju		
Ambulante za otorinolaringologiju	Ambulanta za alkoholizam i druge ovisnosti	2. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za psihoonkologiju		
	Otorinolaringologija – jednodnevna kirurgija		
	Opća ORL ambulanta		
III faza preseljenja			
Ambulante za audiologiju i vestibulogiju	Ambulanta za maksilofacijalnu kirurgiju	2. kat	Opremljeno i preseljeno
	Ambulanta za plastičnu i rekonstruktivnu kirurgiju – ORL		
Odjel za laboratorijsku dijagnostiku	Ambulanta za audiologiju Ambulanta za audiologiju i vestibulogiju	Prizemlje	Opremljeno i preseljeno
Odjel za kliničku radiologiju	Ordinacija za medicinsku biokemiju Ordinacija za laboratorijsku hematologiju Ordinacija za hitnu laboratorijsku dijagnostiku Ordinacija za imunokemijska određivanja Ordinacija za molekularnu dijagnostiku Ordinacija za koagulaciju	Podrum	Opremljeno i preseljeno
Odjel za hemodijalizu	Ordinacija za snimanje kostiju Ordinacija za snimanje pluća i abdomena Ordinacija za dijaskopiju Ordinacija za ultrazvuk opći Ordinacija za ultrazvuk dojki Ordinacija za CT Ordinacija za mamografiju Ordinacija za denzitometriju	Prizemlje	Opremanje i preseljenje siječanj 2025. godine

5.2. Projekt "Izgradnja i opremanje dnevnih bolnica Odjela za pulmologiju, onkologiju, infektologiju i dermatologiju Opće bolnice Zadar te adaptacija i opremanje Dnevne bolnice Službe za kirurgiju" – završen

Projekt je uspješno završen 31.12.2023. Posljednja uplata od 184.989,29 EUR vezana za troškove ovog projekta zaprimljena je u svibnju 2024. godine.

Ukupna vrijednost projekta je 9.366.185,00 eura. Iz fondova EU povučeno je 6.635.956,60 EURa. Iznos bankovne garancije iznosi 499.362,35 eura, dok je Županija osigurala 975.472,29 EURa. Preostalih 1.255.393,60 EURa vlastita su sredstva Opće bolnice Zadar.

Konačno preseljenje u novi prostor Dnevnih bolnica te opremanje bunkera za smještaj linearnog akceleratora i CT simulatora predstavlja završetak projekata "Izgradnja i opremanje dnevnih bolnica Odjela za pulmologiju, onkologiju, infektologiju i dermatologiju te adaptacija i opremanje dnevne bolnice Službe za kirurgiju" te "C5.1. R2-I1 Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka."

5.3. Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka (C5.1. R2-I1)

Cilj je osigurati optimalnu terapiju svim onkološkim bolesnicima u Hrvatskoj bez čekanja na liječenje korištenjem modernih radioterapijskih tehnika u cilju optimalne iskorištenosti opreme i kontrole kvalitete radioterapijskog procesa te tako poboljšati kvalitetu usluga i zdravstvene ishode kod liječenja onkoloških pacijenata. Bespovratna sredstva su osigurana iz Mehanizma za oporavak i otpornost.

Nacionalnim planom oporavka i otpornosti 2021.–2026., u okviru Komponente 5 – Zdravstvo, *Reforme 2 i investicije 1 Nabava opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka*, čiji je nositelj provedbe Ministarstvo zdravstva, jedina od svih općih bolnica obuhvaćena je upravo OB Zadar. OB Zadar je zadovoljila sve preduvjete koji se odnose na kadrove i prostor potreban za uspostavu djelatnosti radioterapije. U 2024 godini Opća bolnica Zadar s Ministarstvom zdravstva potpisala je dodatak Sporazumu o zajedničkoj provedbi određenih postupaka nabavka Linearnog akceleratora i CT simulatora te osiguranja radova za uređenje bunkera.

Temeljem navedenog sporazuma Opća bolnica je bila zadužena za provedbu postupaka za osiguranje prostora te je provedena je nabava „Uređenje prostora bunkera za smještaj radioterapijske opreme“ Interna oznaka postupka 55-NMV-23 za:

- Grupa 1 za Gradnja, KREKIĆ AVANGARD D.O.O. 15.1.2024., radovi su završeni u kolovozu.
- Grupa 2 za Vrata, EUROKONTAKT SIMTEH D.O.O. 22.1.2024., Vrata Bunkera dostavljena su i instalirana u travnju.
- Grupa 3 za Agregat, E. K. Energija d.o.o. 25.1.2024, radovi su izvršeni u prosincu.
- Grupa 4 za Nadogradnja strojarske instalacije, TERMORAD d.o.o. 23.1.2024, navedena nadogradnja izvršena je u srpnju.

Ukupna vrijednost svih izvršenih radova iznosi 1.531.805,90 EUR s PDV-om i u cijelosti je financirana od strane Ministarstva zdravstva.

Osim navedenih Ugovora provedeni su postupci nabave za stručni i projektantski nadzor kako bi se osigurali zakonski uvjeti te za osiguranje efikasnosti i ekonomičnosti. Nakon navedenih radova uočena je potreba za prilagodbom ventilacijskog sustava kako bi se osigurali uvjete iz pravilnika o vatrodojavi. Ukupni iznos navedenih Ugovora iznosi 91.881.01 EUR. U prosincu 2024. godine predan je zahtjev za tehnički pregled prostora bunkera.

Ministarstvo zdravstva je provelo postupke javne nabave opreme za prevenciju, dijagnostiku i liječenje osoba oboljelih od raka za potrebe zdravstvenih ustanova/korisnika do maksimalnog ukupnog iznosa od 70.077.642,84 EUR. Sredstva su osigurana iz NPOO-a. U 2024. potpisani su svi ugovori.

Za postupak javne nabave 67/23-OP: Linearni i CT

- 29.01.2024 potpisan je Ugovor za Linearni akcelerator Varian TrueBeam u OB Zadar u iznos od 2.494.101,25 EURa te je u 28. svibnja je započela isporuka aparata. Do prosinca 2024. godine izvršena je instalacija, mjerenja te dio edukacija. Primopredaja uređaja očekuje se 27. veljače 2025. godine.
- Ugovor za CT simulator ukupne vrijednosti 725.000 EUR je potpisan 3.6.2024. godine. U kolovozu i rujnu potpisani su primopredajni zapisnici za SOMATOM go.Open Pro CT, syngo.via i MEDRAD Salient Contrast Injector Dual with Wireless RCU.

Za postupak javne nabave 61/24-OP: Fiksacijska i dozimetrijska oprema.

- 11.12.2024 potpisan je ugovor za Osnovnu dozimetrijsku opremu s iznosom 202.498,75 EUR.
- 14.11.2024 potpisan je ugovor za Opremu za kontrolu kvalitete CT simulatora s iznosom 36.687,50 EUR.

- 19.11.2024 potpisan je ugovor Sustav za nezavisnu provjeru radioterapijskih planova s iznosom 115.158,75 EUR.
- 31.10.2024 potpisan je ugovor za 3D printer s iznosom 41.387,50 EUR.
- 12.11.2024 potpisan je ugovor za Osnovna fiksacijska oprema s iznosom 64.750,00 EUR.
- 19.11.2024 potpisan je ugovor za Sustav za pozicioniranje i imobilizaciju pacijenata SGRT 1, iznos 124.666,25 EUR.
- 14.11.2024 potpisan je ugovor za Fantomi za test cjelokupnog procesa radioterapijskog liječenja (END to END test) s ukupnom vrijednosti 14.862,50 EUR.

5.4. Projekti usmjereni ostvarenju Europskog zelenog plana

Europski zeleni plan EU-ova je strategija rasta. Riječ je o paketu političkih inicijativa, pokrenutom 2019., koji EU usmjerava na putu prema zelenoj tranziciji, vodeći se krajnjim ciljem - klimatskom neutralnošću do 2050. godine. Zeleni plan odgovor je EU-a na Pariški sporazum, koji su ratificirali EU i sve njegove zemlje te kojim je utvrđen cilj zadržavanja globalnog zatopljenja na najviše + 1,5 °C u odnosu na predindustrijske razine. Tim se planom podupire preobrazba EU-a u pravedno i prosperitetno društvo s modernim i konkurentnim gospodarstvom. U njemu je istaknuto da sva područja politika trebaju doprinijeti borbi protiv klimatskih promjena. Strategijom se podupiru mjere u različitim gospodarskim sektorima, uključujući energetiku, promet, industriju, poljoprivredu, održivo financiranje i druge. U okviru zelenog plana Vijeće je, zajedno s Europskim parlamentom kao suzakonodavcem, donijelo zakonodavstvo kojim je vizija strategije pretvorena u propise i pravila koji se primjenjuju u svim državama članicama EU-a.

Zdravstveni sektor stvara 4,5% emisija CO₂, što je više od brodogradnje ili zrakoplovstva. Iz zdravstvenog sektora predviđa se generiranje čak 6 trilijuna tona CO₂ do 2050. godine. Globalna je procjena da energija koja se svake godine koristi za hlađenje bolnica proizvodi istu količinu CO₂ kao 110 termoelektrana na ugljen, a i potrošnja energije duž opskrbnog lanca u zdravstvu čini veliki udio u emisiji CO₂. Svake godineu zdravstvenom sustavu odbacuju se lijekovi vrijedni milijarde USD jer su pakirani u bočice veće od onoga što je potrebno za jednog pacijenta, što dovodi do nepotrebnog rasipanja resursa te povećane troškove za skladištenje ostataka. Potrošnja predmeta za jednokratnu upotrebu postala je posebno aktualna tijekom pandemije COVID-19, uz procjenu da se tijekom prvih 20 mjeseci globalnog odgovora na COVID-19 proizvelo 187 000 tona zaštitne odjeće i 144 000 tona dodatnog otpada tijekom cijepjenja (uključujući štrcaljke i igle), naglašavajući hitnu potrebu da zdravstveni sustavi globalno preispitaju kako se upravlja medicinskim otpadom.

5.4.1. Plinifikacija u OB Zadar

Opća bolnica Zadar je kao glavni energent do nedavno koristila Srednje loživo ulje („mazut“ LU S-I, LU S-II) koje ima iznimno štetne učinke prilikom izgaranja jer u zrak oslobađa štetni ugljikov dioksid (CO₂), ugljikov monoksid (CO) te u manjoj mjeri dušikov dioksid (NO₂) i sumporov dioksid (SO₂) koji taloženjem uzrokuju zakiseljavanje, eutrofikaciju i fotokemijsko onečišćenje. Osim što je nabavka takvog loživog ulja iziskivala velik trošak za Opću bolnicu Zadar, njegovo trošenje i emisija štetnih plinova iziskivala je i dodatan trošak jer je prema *Zakonu o Fondu za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost*, temeljem članka 13., članka 26. stavka 2. i članka 28. te sukladno pojedinačnim pravilnicima, Fond za zaštitu okoliša obračunava godišnju emisiju štetnih plinova koje je stvarala postojeća kotlovnica i tako kumulirala dodatan trošak radi emisije navedenih štetnih plinova. Uz nabavku materijala za potrebe ogrjeva te troškova emisije štetnih plinova bolnica je također imala značajan godišnji trošak održavanja takvog sustava kotlovnice (opreme, plamenika, kotlova i spremnika/bazena mazuta).

Radi postizanja energetske učinkovitosti i smanjenja emisije štetnih plinova u okoliš Opća bolnica Zadar izradila je projektnu dokumentaciju za priključenje na distribucijski plinski sustav, plaćen je priključak na plinsku mrežu, adaptirana je zgrada te su izmijenjene instalacije i oprema.

Plinifikacijom su ostvareni sljedeći ciljevi:

- smanjenje emisije CO₂ za 433 tona godišnje,
- smanjenje emisije SO₂ 9.98 tona godišnje,
- smanjenje emisije NO_x 1,6 tona godišnje,
- smanjenje emisije čestice PM₁₀ 0,07 tona godišnje,
- godišnje uštede aprosimativno: 120.000,00 EURa.

5.4.2. Povećanje energetske učinkovitosti u zgradama javne namjene – Opća bolnica Zadar

Projekt „Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar“ prijavljen je u svibnju 2023.g. na Poziv na dostavu projektnih prijedloga „Energetska obnova zgrada javnog sektora“ u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO). Slijedom odluke ministra iz 2024.g. o povećanju alokacije Poziva, dana 09.04.2024. donesena je Odluka o financiranju, KLASA: 983-01/24-01/284 URBROJ: 531-07-3-1-1-24-4, projekta Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava „Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar na adresi Bože Peričića 5, Zadar“, kod projekta: NPOO.C6.1.RI-II.04.0108, potpisan je 24.06.2024. godine. Ukupna vrijednost projekta je **7.444.653,94 €**. Općoj bolnici Zadar odobreni su ukupni prihvatljivi izdaci u iznosu od 7.109.775,35 € dok je iznos ukupnih bespovratnih sredstava 5.689.005,28 €. Projektnim prijedlogom predviđena je energetska obnova zgrade pedijatrije, ginekologije i interne medicine, građevina namijenjenih za smještaj pacijenata za obavljanje bolničke i specijalističko konzilijarne te znanstveno istraživačke i nastavne djelatnosti. Projekt Energetska obnova zgrade interne medicine, ginekologije i pedijatrije Opće bolnice Zadar uključuje provedbu mjera energetske učinkovitosti s ciljem ostvarenja ušteda od:

- 51,30% na potrebnoj toplinskoj energiji za grijanje,
- 63,01% na primarnoj energiji, te ušteda od
- 67,16% na godišnjoj emisiji CO₂.

Projektom će se:

1. povećati toplinska zaštita vanjskih zidova, krovova, stropova, podova te zidova
2. zamijeniti vanjska stolarija
3. postaviti će se fotonaponske elektrane na sve 3 zgrade
4. ugraditi će se visokoučinkovite dizalice topline zrak/voda za potrebe grijanja i hlađenja
5. uvesti sustav za daljinsko očitavanje potrošnje energenata i vode te spajanje na ISGE sustav
6. zamijeniti će se postojeća unutarnja rasvjeta novom energetski učinkovitim rasvjetom na bazi LED tehnologije

Ciljne skupine projekta su zdravstveni djelatnici i pacijenti.

Razdoblje provedbe Projekta je od 20. svibnja 2024. godine, dana početka obavljanja aktivnosti projekta do završetka svih predmetnih aktivnosti, a traje ukupno 24 (dvadesetčetiri) mjeseca od dana sklapanja Ugovora.

Razdoblje prihvatljivosti izdataka Projekta odgovara razdoblju provedbe, a najkasnije do 30. lipnja 2026. godine.

Projektnim prijedlogom planirana je provedba sljedećih aktivnosti:

- **AKTIVNOST 1.** Provedba mjera energetske učinkovitosti na zgradi pedijatrije, ginekologije i interne medicine
 - povećanje toplinske zaštite vanjskih zidova, krovova, stropova, podova te zidova,
 - zamjena vanjske stolarije,
 - postavljanje fotonaponske elektrane na sve 3 zgrade,
 - ugradnja visokoučinkovite dizalice topline zrak/voda za potrebe grijanja i hlađenja,
 - uvođenje sustava za daljinsko očitavanje potrošnje energenata i vode te spajanje na ISGE sustav,

- zamjena postojeće unutarnje rasvjete novom, energetski učinkovitim rasvjetom, na bazi LED tehnologije.
- AKTIVNOST 2. Stručni nadzor građenja/ Projektantski nadzor/ Usluga koordinatora zaštite na radu tijekom građenja
- AKTIVNOST 3. Upravljanje projektom i administracija
- AKTIVNOST 4. Promidžba i vidljivost
- AKTIVNOST 5. Energetski pregled zgrade i izrada izvješća o energetskom pregledu i energetskog certifikata nakon provedene energetske obnove

- Trajanje Projekta: svibanj 2024. – lipanj 2026. godine
- Vrijednost projekta je 7.444.653,94 €. Općoj bolnici Zadar odobreni su ukupni prihvatljivi izdaci u iznosu od 7.109.775,35 €, dok je iznos ukupnih bespovratnih sredstava 5.689.005,28 €.

U 2024 organiziranja je početna konferencija, te su provedene nabave za stručni i projektantski nadzor te za radove. Ugovori za stručni i projektantski nadzor su potpisani 02. prosinca dok je na odluku o odabiru za radove izjavljena žalba. U prosincu je od DKOM- a zaprimljeno rješenje te je postupak vraćen na daljnje postupanje.

5.4.3. Solarna elektrana Opća bolnica Zadar

Projekt je financiran u okviru Programa „Energija i klimatske promjene“ Financijskog mehanizma europskog gospodarskog prostora za razdoblje 2014. – 2021. Cilj je smanjiti troškove električne energije Opće bolnice Zadar instaliranjem kapaciteta za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora što će doprinijeti sigurnosti opskrbe i zaštiti okoliša smanjenjem emisija CO₂ za 65,3 tona godišnje.

Ugovor o financiranju u iznosu od 261.352,88 EUR potpisan je u lipnju 2022. godine.

Projektom će se smanjiti potrošnja električne energije primljene iz elektroenergetske distribucijske mreže za 19,11 % te će posljedično tome bolnica ostvariti uštedu.

Ciljevi projekta „Solarna elektrana Opće bolnice Zadar“:

- Postizanje izlazne snage 220 kW
- Instaliranog kapaciteta 0,23 MW,
- Proizvodnja će 279.063 kWh električne energije godišnje
- Smanjenje emisije CO₂ za 65,3 tona godišnje.

Ukupna površina elektrane obuhvaćena projektom iznosi 1.111 m². Solarna elektrana uspješno je instalirana na krov Poliklinike. Primopredajni zapisnik između Izvođača i Naručitelja potpisan je 10. travnja 2024. godine. Dana 12. travnja 2024. godine održana je završna konferencija projekta. Projekt je završio 30. travnja 2024. godine. Opća bolnica Zadar potom je podnijela Završno izvješće, koje je u cijelosti odobreno od strane Upravljačkog tijela.

5.5. Ostale kapitalni projekti i investicije

5.5.1. Izgradnja novih objekata

Bolnica je tijekom 2024 nastavila s daljinom izradom projektne tehničke dokumentacije za

- Centar za simulacije OB Zadar
- Centralni operacijski blok OB Zadar

Temeljem informacije o skorom otvaranju poziva kojim će se financirati opremanje i izgradnja javnih zgrada bolnica Zadar objavila poziv za izradu projektne dokumentacije – faza idejnog, glavnog i izvedbenog projekta za rušenje i izgradnju zgrade Centra za simulacije.

Tijekom 2024. intenzivirane su aktivnosti vezane uz izradu glavnog projekta Centra za simulacije. U tijeku je usklađivanje projekta s opremom koja je planirana nakon čega se očekuje finalizacija glavnog projekta.

5.5.2. Adaptacije i rekonstrukcije građevinskih objekata

Usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih odnose se u najvećoj mjeri na manje preinake prostora za smještaj novonabavljenih uređaja te adaptacije prostora Tijekom 2024. nastavljene su aktivnosti vezane uz Adaptaciju koronarne i internističke intenzivne jedinice.

Započete su aktivnosti vezane uz izradu projektno tehničke dokumentacije za

- Uređenje I kata zgrade Pedijatrije
- Uređenje i opremanje IVF
- Uređenje i opremanje operacijskih sala, Odjela za patologiju trudnoće i rađaonice
- Geotermalno korištenje energije mora za grijanje.
- Uređenje reciklažnog dvorišta

Od završenih aktivnosti uređenja postora izdvajamo:

- Uređenje i opremanje prostora Hemodialize
- Uređenje prostora i opremanje prostora za Dobrovoljno davlaštva krvi – pri Odjelu za transfuzijsku medicinu

U 2024. intenzivirale su se aktivnosti vezane uz Odjel Patologije ponajprije zbog projekta PATODIGITAL kojim će se nabaviti nova oprema. Projekt ulaganja u opremu za dijagnostiku i liječenje

5.5.3. Ostala kapitalna ulaganja u medicinsku opremu

Sukladno financijskim mogućnostima, a u cilju unaprijeđena pružanja zdravstvene zaštite tijekom 2024. godine, osim izrazito intenzivno građevinsko/tehničkog ulaganja ostvarena su značajna ulaganja u novu sofisticiranu opremu za dijagnostiku i liječenje. Uz ulaganje u ljudske kapacitete nabavkom nove opreme osigurava se kontinuitet unaprijeđenja kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite OB Zadar. Nabava nove opreme financirana je iz svih raspoloživih izvora financiranja kao što su: Proračun RH, sredstva donacija, EU sredstva, ali i vlastita sredstva (prihodi ostvareni pružanjem zdravstvenih i ostalih usluga na tržištu izvan HZZO-a).

Ukupna vrijednost novonabavljene medicinske opreme i namještaja u 2024. godini iznosila je **3.463.918,95 EUR**, a značajnija oprema dana je priloženoj tablici:

Značajnija nabavljena oprema u 2024. godini	
Medicinski namještaj za opremanje Odjela za hemodijalizu	374.055,00 €
Postrojenje za pripremu demineralizirane vode za opremanje Odjela za hemodijalizu	344.006,25 €
Pulsni laser velike snage za lasersku enukleaciju prostate za potrebe Odjela za urologiju	226.583,75 €
4K endoskopski stup s dodacima za potrebe Odjela za neurokirurgiju	192.349,83 €
Urološka endoskopska 4K radna stanica za potrebe Odjela za urologiju	149.938,21 €
Operacijski stol za operacijsku salu Odjela operacijskog bloka kirurgije	149.625,00 €
4k gastroenterološki stup za potrebe Gastroenterološke ambulante	142.285,00 €
Uređaj za transkranijalnu magnetnu stimulaciju - TMS za potrebe Odjela za psihijatriju	116.250,00 €
4D UZV uređaj za potrebe Odjela za patologiju trudnoće	95.975,00 €

Operacijski stol sa priborom za kirurgiju za potrebe Odjela operacijskog bloka kirurgije Službe za kirurgiju	92.487,50 €
Sustav za digitalnu dermatoskopiju tijela za potrebe Poliklinike Službe za interne bolesti	87.637,50 €
Medicinska oprema za proizvodnju i skladištenje krvi i krvnih pripravaka za potrebe Odjela za transfuzijsku medicinu	68.642,50 €
Dijagnostički UZV uređaj za potrebe Odjela za neonatologiju	68.612,50 €
Videokolonoskop - 2 kom. za potrebe Ambulante za gastroskopiju, kolonoskopiju i ERCP	59.351,25 €
Hemodinamski monitor za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje OB Zadar	58.628,75 €
Aparat za anesteziju za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje OB Zadar	56.500,00 €
Uređaj za mjerenje urodinamike za potrebe Odjela za urologiju	56.250,00 €
UZV uređaj za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje	56.087,50 €
Oftalmološki biomikroskop za potrebe Odjela za oftalmologiju i optometriju	55.946,93 €
Oprema za uspostavljanje GESEA edukacijskog centra - GESEA trening stanica LASTT/SUTT/HYSTT za potrebe Odjela operacijskog bloka ginekologije	50.000,00 €
Sustav i kapa za hlađenje vlasišta za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	47.137,50 €
Neonatološki respirator za potrebe Odjela za neonatologiju	46.250,00 €
Prijenosni UZV u konfiguraciji sa sondom za potrebe Odjela za pulmologiju	43.475,00 €
Infuzomati i perfuzori za potrebe Opće bolnice Zadar	36.717,14 €
Termalni koagulator za potrebe Odjela operacijskog bloka ginekologije	33.000,00 €
Pametna medicinska kolica - kom. 2 za potrebe Opće bolnice Zadar	32.650,00 €
Aspiratori za potrebe zdravstvenih odjela OB Zadar	31.759,06 €
Insuflator za laparoskopsku kirurgiju za potrebe Odjela operacijskog bloka ginekologije	31.000,00 €
Uređaj za prikupljanje znoja i kloridometar za potrebe Opće bolnice Zadar	29.750,00 €
Medicinske fotelje za primjenu kemoterapije za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu Opće bolnice Zadar	25.363,75 €
Uređaj za mehaničku kardipulmonalnu reanimaciju za potrebe Objedinjenog hitnog bolničkog prijema	25.000,00 €
Uređaji za dekontaminaciju za potrebe Opće bolnice Zadar	24.990,88 €
Mikroskop za potrebe Ambulante za citologiju	24.850,00 €
Uređaj za brahiterapiju za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	23.751,00 €
Farmaceutski hladnjaci za čuvanje lijekova za potrebe Opće bolnice Zadar	22.412,50 €
Transportni ventilator za potrebe Objedinjenog hitnog bolničkog prijema	19.287,50 €

Ležaj za prijevoz pacijenata - 3 kom. za potrebe Objedinjenog hitnog bolničkog prijema	16.889,50 €
Uređaj za kapilaroskopiju za potrebe Službe za interne bolesti	16.875,00 €
Elektromotorna invalidska kolica za potrebe Jednodnevne kirurgije urologije	16.739,10 €
Defibrilator za potrebe Odjela za pulmologiju	16.227,50 €
Cistofiberskop za potrebe Jednodnevne kirurgije urologije	16.032,45 €

5.5.4. Centralna priprava svih parenteralnih pripravaka (C5.1. R4-I1)

Cilj je osim značajne financijske uštede i mogućnosti preraspodjele ušteđenih sredstava povećanjem sigurnosti pacijenta, prevencijom medicinskih pogrešaka te povećanjem adhezije pacijenata poboljšati ukupni ishod liječenja. Važan učinak je i smanjenje vremenskog opterećenja rada medicinskih sestara na odjelu te ciljano usmjeravanje na skrb o pacijentima. Bespovratna sredstva su osigurana iz *Mehanizma za oporavak i otpornost*.

Nakon inicijalnih sastanaka dostave tražene dokumentacije u lipnju 2023. donesena je Odluka o centralnoj pripravi svih parenteralnih pripravaka 8 hrvatskih bolnica financijskim sredstvima Mehanizma za oporavak i otpornost dodijeljenih Ministarstvu zdravstva za provedbu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. - 2026. kojom je utvrđen popis bolničkih zdravstvenih ustanova u kojima će se uspostaviti centralizirani način pripreme parenteralnih pripravaka te je na dan 26. lipnja 2023. između Ministarstva zdravstva i Korisnika sklopljen Sporazum kojim su utvrđena međusobna ovlaštenja i dužnosti u vezi provedbe postupaka nabave za građevinske radove i radove za uređenje prostora za centralnu pripravu parenteralnih pripravaka.

Nakon što je u prosincu 2023. Ministarstvo zdravstva donijelo Odluku kojom se utvrđuje iznos financijskih sredstava potrebnih za realizaciju sklopljenih ugovora o javnoj nabavi za građevinske radove i radove za uređenje prostora za centralnu pripravu parenteralnih pripravaka, potpisan je Ugovor s odabranim izvođačem radova.

Ugovor za radove završen je u srpnju 2024. te je osiguran prostor za smještaj parenteralne opreme. U listopadu je izvršeno neovisno testiranje prostora te je izdan validacijski izvještaj da prostor odgovara traženim uvjetima natječaja za Izolatore.

Ministarstvo zdravstva, zaduženo za provedbu nabavi tehnoloških rješenja i potrebne opreme donijelo je odluke o odabiru za:

- Grupu 1 Robotizirani sustav za potpuno automatsku pripremu parenteralnih pripravaka u prosincu 2023.
- Grupa 2 Farmaceutski izolatori s jednim radnim mjestom u studenom 2023.
- Grupa 3 Farmaceutski izolatori s dva radna mjesta u studenom 2023.

U siječnju i travnju 2024 s dobavljačem izolatora za grupe 2. i 3. je Ministarstvo Zdravstva potpisalo ugovore.

Opća bolnica je u studenom pozvala izvođača da dostavi izolatore te da započne s instalacijom. Do kraja 2024. izolatori su postavljeni ali nisu izvršena posljednja mjerenja te nije izvršena primopredaja koja se očekuje u prvom kvartalu 2025. godine.

5.5.5. Uvođenje sustava raspodjele jedinične terapije (C5.1. R4-I2)

Uvođenjem sustava raspodjele jedinične terapije poboljšati će se kvaliteta i svrsishodnost zdravstvenog sustava te na sve važniji farmakoekonomske parametri koji će omogućavati održavanje i daljnje unaprjeđenje postignute kvalitete. Osim navedenog, osigurati će se značajne financijske uštede i mogućnosti preraspodjele ušteđenih sredstava povećanjem sigurnosti pacijenta, prevencijom

medikacijskih pogrešaka te će se povećanjem adhezije pacijenata postići poboljšanje ukupnih ishoda liječenja. Bespovratna sredstva su osigurana iz Mehanizma za oporavak i otpornost.

U 2022. Opća bolnica Zadar komunicirala je s nositeljem projekta o trenutnom stanju i budućim potrebama za nabavku opreme koja će pridonijeti ostvarivanju cilja projekta.

U listopadu 2023. Ministarstvo zdravstva donijelo je ODLUKU O IMENOVANJU ČLANOVA STRUČNOG POVJERENSTVA za javnu nabavu Opreme za izradu jedinične terapije C5.I.R4-I2.

Tijekom 2024. Ministarstvo zdravstva provelo je postupak javne nabave „Opreme za izradu jedinične terapije“ tijekom godine produljivan je rok za otvaranje zbog čestih upita gospodarskih subjekata. Odluke o odabiru su donesene u listopadu ali zbog žalbe gospodarskog subjekta koji je izjavio žalbu njihova pravomoćnost je stupila nakon rješenja DKOM-a u prosincu. U prvoj polovici 2025. godine očekuje se početak instalacije opreme u zato predviđene, adaptirane, prostore.

5.5.6. Projekti Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027

Opća bolnica Zadar prijavila je 3 projekta na otvoreni poziv na dostavu projektnih prijedloga (bespovratna sredstva) u okviru programa europske teritorijalne suradnje Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027. koji podupire Europsku kohezijsku politiku. Projekt se planira prijaviti u okviru programskog prioriteta 3. Dostupne i otporne zdravstvene usluge; specifičnog cilja 4.5. Osiguravanje jednakog pristupa zdravstvenoj skrbi i poticanje otpornosti zdravstvenih sustava, uključujući primarnu skrb, te promicanje prijelaza s institucionalne skrbi na skrb unutar obitelji i zajednice. Svrha Programa, osim jačanja društvenog, gospodarskog i teritorijalnog razvoja prekograničnog područja je poticanje i podrška prekograničnoj suradnji kako bi područje postalo otpornije zajedničkim izazovima.

5.5.6.1. DIGI HEALTH

Glavni cilj projekta DIGIHEALTH je osigurati jednaki pristup zdravstvenoj skrbi i potaknuti otpornost zdravstvenog sustava te promaknuti prijelaz s institucionalne skrbi na skrb u obitelji i zajednici.

Nositelj je Opća bolnica Zadar, partneri su Opšta bolnica Blažo Orlandić, Crna Gora, Sveučilište u Mostaru, Bosna i Hercegovina, SKB Mostar, Bosna i Hercegovina.

OB Zadar raspolaže sa 12 kreveta u sklopu JIL-a. Svaki krevet JIL OB Zadar opremljen je monitorima za neinvazivni i invazivni nadzor životnih funkcija, respiratorima, perfuzorima, pumpama i drugom opremom potrebnom za liječenje i nadzor životno ugroženih bolesnika. Kroz projektni prijedlog DIGI HEALTH nabavit će se dodatna oprema (monitori) za praćenje svakog pacijenta na JIL kao i povezivanje niza uređaja, tehnologija i sustava u jednoj platformi. Na odjelu će biti instalirana i centralna stanica za praćenje stanja svih pacijenata (podaci sa svakog monitora) na JIL koja će omogućiti prikupljanje podataka stanja svakog pacijenta te medicinskom osoblju omogućiti uvid u vitalne parametre i smanjiti fizički obilazak pacijenata iniciran isključivo u svrhu nadzora podataka sa uređaja za monitoring. Također, novi sustav omogućit će proširenje usluge na način da bi se instalirala opcija sustava ranog upozoravanja. OB Zadar bi ovim projektnim prijedlogom unaprijedila i liječenje karcinoma na način da bi uvela metodu krioablacije te nabavila za to pripadajuću opremu. Naime, ova vrsta terapije pogodna je kod pacijenata, koji zbog drugih bolesti, ranijih operacija ili lošijeg kapaciteta pluća nisu idealni kandidati za kiruršku operaciju. Nabava opreme za JIL provela bi se kod svih projektnih partnera dok bi metodu krioablacije provodile Opća bolnica Zadar i SKB Mostar. Kroz projektni prijedlog organizirali bi se studijski posjeti za zdravstveno osoblje po Europi kao i brojne edukacije/treninzi u svrhu jačanja kapaciteta.

Nadalje, jedna od aktivnosti je i izrada smjernica i prediktivnih modela u svrhu što kvalitetnijeg liječenja i pružanja zdravstvene skrbi. S ciljem održivosti projekta nakon završetka, osnovat će se udruga DIGIHEALTH koja će okupljati članove projektnih partnera koji će kontinuirano pratiti korištenje mobilne aplikacije, nova digitalna rješenja i razvoj novih projektnih prijedloga. Rezultati provedbe

projekta DIGIHEALTH su suradnja prekograničnih organizacija nakon završetka projekta, zajednički završeni programi obuke te usvajanje zajednički implementiranih rješenja.

Ukupna vrijednost projekta je 1.819.696,90 € dok je proračun Opće bolnice Zadar 565.621,30 €, stopa sufinanciranja je 85%.

Opća bolnica Zadar zaprimila je 23. travnja 2024. godine Odluku o financiranju projekta dok je Ugovor o financiranju potpisan 01.kolovoza 2024. godine kad je započela službena provedba projekta. Do kraja 2024. godine organizirane su i provedene sljedeće projektne aktivnosti: početna konferencija projekta, dva studijska putovanja, protokol za uvođenje novih pilot projekata u bolnice na prekograničnom području kao i pokrenuta javna nabava za nabavu uređaja i sondi za novu metodu liječenja krioablacijom. Glavni cilj projekta DIGIHEALTH je osigurati jednaki pristup zdravstvenoj skrbi i potaknuti otpornost zdravstvenog sustava te promaknuti prijelaz s institucionalne skrbi na skrb u obitelji i zajednici.

5.5.6.2. PATO DIGITAL

Opći cilj projekta je doprinijeti jednakom pristupu zdravstvenoj skrbi i udomiteljstvu otpornost zdravlja sustava kroz promicanje interakcije između institucionalne skrbi i skrbi za osobe u zajednici ciljana područja tri programske zemlje u ranoj dijagnostici bolesti probavnog trakta korištenjem moderan protokol i alat za prekograničnu telepatologiju, podržan od strane educiranog medicinskog osoblja i visoko opremljene ustanove za patologiju.

Nositelj je Opšta bolnica Blažo Orlandić, partneri su Opća bolnica Zadar, Crna Gora, Sveučilište u Mostaru, Bosna i Hercegovina, SKB Mostar, Bosna i Hercegovina.

U cilju poboljšanja učinkovitosti rada pojedinih zdravstvenih ustanova iz područja patologije, projektni partneri došli su na ideju da zajedničkom prekograničnom dijagnostikom mogu doći do pouzdanije dijagnoze i korištenje znanja i iskustva kolega iz regije. Digitalna patologija omogućuje patolozima dijeljenje i pristup digitalnim slikama slajdova putem interneta. To potiče suradnju među stručnjacima na različitim geografskim lokacijama. Patolozi mogu lako se posavjetovati s kolegama, stručnjacima ili stručnjacima širom svijeta, što dovodi do točnijih dijagnoza i odluke o liječenju. Telepatologija omogućuje konzultacije na daljinu, patolozi mogu pružiti svoje stručnost čak i u područjima s ograničenim pristupom patološkim uslugama.

Ukupna vrijednost projekta je 2.057.703,00 € dok je proračun Opće bolnice Zadar 697.208,00 €, stopa sufinanciranja je 85%.

Do kraja 2023. godine zaprimljena je obavijest da je projekt prošao prvu fazu provjere. Tijekom 2024 nominiran je projektni tim. U listopadu je izaslanstvo Opće bolnice Zadar sudjelovalo na početnoj konferenciji u Baru u Crnoj Gori. U prosincu je objavljena nabava za Organizaciju programa obuke za laboratorijsko osoblje i tehničare. Dok je za nabavku oprema započeta izrada tehničke dokumentacije.

5.5.6.3. DR. LIGHT

Glavne aktivnosti projekta su edukativne aktivnosti, kongres, nabava medicinske opreme za Odjel za oftalmologiju i optometriju OB Zadar za prevenciju i liječenje retinopatije, nabava medicinske opreme za Ministarstvo zdravlja Crne Gore, razvoj informativne mobilne aplikacije za ciljane skupine, medicinski pregledi za građane i podizanje svijesti o bolesti.

Medicinska oprema koju OB Zadar treba nabaviti radi starosti i manjkavosti postojeće, a za prevenciju i liječenje retinopatije: kombinirani aparat Constellation LXT CR5, CIRRUS 6000 ANGIOPLEX, CLARUS 700 INSTRUMENT, VISULAS green system, HFA3 INSTRUMENT 860, SL 800 system, OPMI LUMERA 700 Upgrades & Accessories. Medicinska oprema imaće produženo jamstvo.

Rezultati provedbe projekta DR. LIGHT su suradnja prekograničnih organizacija nakon završetka projekta, zajednički završeni programi obuke te usvajanje zajednički implementiranih rješenja.

Projekt je nastavak projekta "ONTIME - prevencijom i ranim otkrivanjem do učinkovitijeg liječenja raka debelog crijeva i raka dojke" jer će se sva oprema koja će se nabaviti koristiti, osim kod retinopatije, i kod prevencije, ranog otkrivanja i liječenja melanoma oka.

Nositelj je OB Zadar, projektni partneri su ZADRA NOVA, Ministarstvo zdravlja Crne Gore, Komora magistara farmacije Federacije Bosne i Hercegovine

Ukupna vrijednost projekta je 1.706.632,54 € dok je proračun Opće bolnice Zadar 887.210,46 €, stopa sufinanciranja je 85%.

Do kraja 2023. godine zaprimljena je obavijest da je projekt prošao prvu fazu provjere.

U travnju 2024. godine Opća bolnica Zadar zaprimila je obavijest da se navedeni projekt nalazi na rezervnoj listi.

5.5.7. Program prekogranične suradnje između Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine za 2024. godinu

U okviru pozova „Stvaranje adekvatnih uvjeta za rad s ciljem povećanja učinkovitosti pružanja zdravstvenih usluga, faza III“ Opća bolnica Zadar podnijela je dana 29. veljače 2024. godine prijavu projekta „Stvaranje adekvatnih uvjeta za rad s ciljem povećanja učinkovitosti pružanja zdravstvenih usluga, faza III“ na Javni poziv u sklopu Programa prekogranične suradnje između Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine. Nositelj projekta je Opća bolnica Zadar, a partner na projektu je Vrhbosanska nadbiskupija. U sklopu aktivnosti unutar projekta OB Zadar će na Odjelu oftalmologije i optometrije postaviti stalnu izložbu bogate oftalmološke građe. Partner na projektu, Vrhbosanska nadbiskupija, svoje će aktivnosti usmjeriti ka izradi projektno-tehničke dokumentacije za sanaciju i rekonstrukciju građevine u vlasništvu Vrhbosanske nadbiskupije i nabavci i instalaciji računalne opreme. Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije financiralo je prihvatljive aktivnosti Projekta do najvišeg ukupnog iznosa 35.000,00 EUR. Opća bolnica Zadar uspješno je provela projekt te je isti završen 30. studenog 2024. godine.

5.5.8. Projekti informatizacije

Najznačajniji projekti informatizacije koji su se provodili, te se nastavljaju provoditi u 2025. godini su projekti „DIGIHEALTH“, „PATHODIGITAL“, te projekti iz NPOOa koji se odnose na uvođenje sustava raspodjele Jedinичne terapije, Centralne pripreme parenteralnih pripravaka, te digitalizaciju praćenja puta lijeka kroz bolnički sustav. Projekti su opisani u prethodnim poglavljima. Ostali projekti digitalizacije se odnose na nadogradnju postojećih sustava: BIS-a, LISa, RIS-a i PACSA.

5.5.8.1. Ugovoreni novi moduli BIS sustava u razvoju i implemetaciji

- **Modul Perinatologija** – omogućuje praćenje trudnoće od samog početka poroda te evidentiranja raznih podataka o rodilji i novorođenom djetetu. Unutar modula je integriran modul eNovoređenče sa svim svojim funkcionalnostima. Prednosti korištenja modula su praćenje trudnoće poroda, povezivanje svih podataka sa prethodnim hospitalizacijama, unos svih podataka kroz isto sučelje i drugo.
- **Modul OHBP** – sustav za prikaz podataka o statusu obrade pacijenata na odjelu Objedinjenog hitnog bolničkog prijema. Prednosti korištenja modula su ubrzanje procesa obrade pacijenta, automatsko obavješavanje zdravstvenih djelatnika o svim promjenama nastalim u procesu, putem grafičkog prikaza u čekaonici se transparentno obavještava pacijent i/ili njegova pratnja o status čime se smanjuje pritisak na djelatnike OHBP-a i postižu pozitivni efekti na zbrinutu osobu i pratnju.
- **Modul Planiranje operacija** – još je u fazi razvoja i njegova implementacija slijedi. Omogućiti će kirurškom i anesteziološkom timu bolju organizaciju operacijskih protokola i upravljanja resursima.

- **Patient portal** – slično kao i RIS Patient portal ima za namjenu transparentnu komunikaciju prema pacijentu te dostupnost medicinske dokumentacije.
- **Check-inticketing sustav** – sustav obavještanja pacijenata poput sličnih ticketing sustava u financijskim institucijama. Nakon početne prilagodbe sustava uređaji će biti smješteni
-
- na ulazu u Polikliniku Opće bolnice Zadar gdje je najveća fluktuacija pacijenata.
- **Integracija BIS-CATO** – integracijom ova dva sustava omogućiti će se direktna komunikacija između sustava te olakšati osoblju Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu upravljanje sa pružanjem citoloških terapija.

5.5.8.2. Ostali projekti informatizacije

- **CDU** – provedbi svih projekta informatizacije u 2022. godini prethodilo je rezerviranje resursa i izrada infrastrukture na Centru Dijeljenih Usluga smještenim na dvije lokacije, tj. u Zagrebu i Jastrebarskom. Kako je CDU osmišljen kao zajednički infrastrukturni projekt za smještaj sličnih namjena tako je odlučeno da i Opća bolnica Zadar bude korisnik iste. Tijekom 2024. godine urovorena je migracija arhiva RTG slikovne dijagnostike u CDU.
- **Pametna medicinska kolica** – pilot projekt implementiran na Odjelu za vaskularnu kirurgiju Službe za kirurgiju. Sustav koji omogućuje medicinskim djelatnicima jednostavniju administraciju medicinske dokumentacije te distribuciju terapije. Cijeli se proces odvija u neposrednom radu sa pacijentima u samim odjelnim sobama te time ubrzava rad medicinskih djelatnika kao i validnost unesenih podataka.
- **NEWTON Dictate** – aplikacija za pretvaranje govora u tekst u realnom vremenu. Uvelike ubrzava kreiranje medicinske dokumentacija štedeći liječnicima dragocjeno vrijeme za rad sa drugim pacijentima. Aplikacija se može koristiti na bilo kojoj medicinskoj djelatnosti te je u potpunosti kompatibilna sa BIS i RIS sustavom.
- **MPO – sustav Medicinski Potpomognute Oplodnje** omogućuje djelatnicima Službe za ginekologiju sudjelovanje u nacionalnom registru.
- **eKarton** – izvršen pristup nacionalnom registru eKarton putem BIS-a.
- **eRegistar lijekova** – izvršen pristup nacionalnom registru eRegistar lijekova.
- **eMed Icon Smart cabinet** – kao pilot projekt implementiran je na Odjel za vaskularnu kirurgiju Službe za kirurgiju. Integriran je sa BIS sustavom te djelatnicima izdaje točnu terapiju temeljenu na odluci vodećeg liječnika. Punu funkcionalnost će doživjeti integracijom sa Pharmacy Hospital sustavom kada će preuzeti automatizirani nadzor nad stanjem lijekova i materijala na matičnom odjelu kao i automatizirati naručivanje prema centralnom skladištu.

6. Sustav kontrole kvalitete

Dana 1. listopada 2019. godine Općoj bolnici Zadar uručena je potvrda Ministarstva zdravstva o uspostavljenom sustavu kvalitete, a sukladno europskim standardima (klasa: 501-01/19-01/10, ur.broj: 534-03-5-1/6-19-15). Navedena uručena potvrda rezultat je uspješnog rada Odjela za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete zdravstvene zaštite koja je provedena pod nadzorom Službe za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu. Naime, Opća bolnica Zadar je tada prošla vrlo zahtjevnu i temeljitu procjenu (audit). Uručena potvrda dio je Programa poboljšanja kvalitete i djelotvornosti pružanja zdravstvenih usluga čiji je nositelj Ministarstvo zdravstva, a kojega je Opća bolnica Zadar uspješno završila zadovoljivši sve potrebne pokazatelje uspostavljenosti sustava kvalitete zdravstvene zaštite u projektnoj aktivnosti DLI6 (Foundations are in place for accelerated implementation of hospital accreditation). Time je završen proces usklađenosti sustava kvalitete Opće bolnice Zadar s europskim akreditacijskim standardima za bolničke zdravstvene ustanove.

Sustav kvalitete u Općoj bolnici Zadar sadrži podatke o pokazateljima kvalitete uključujući podatke o skrbi pacijenata i druge relevantne podatke. Prikupljeni podaci koriste se u svrhu praćenja učinkovitosti i sigurnosti usluga i kvalitete skrbi te utvrđivanja mogućnosti za poboljšanje i eventualne promjene koje će dovesti do poboljšanja.

Opća bolnica Zadar provodi vrednovanje kliničkih i nekliničkih usluga kao i vrednovanje usluga koje pružaju subjekti u ugovornom odnosu s bolnicom. Ustanova prati pokazatelje kliničke učinkovitosti i dostupnosti, sukladno operativnom postupku – Postupak prikupljanja i analize kliničkih indikatora kvalitete (OP-SOPK/6).

Pokazatelji sigurnosti pacijenta propisani od strane Ministarstva zdravstva, a koji se prate u Općoj bolnici Zadar su:

- poslijeoperacijska infekcija rane, nedostatna higijena ruku, poslijeoperacijska plućna embolija ili duboka venska tromboza, poslijeoperacijsko krvarenje ili hematoma, nuspojave lijekova, pad u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi, dekubitalni ulkus itd.

Prati se pojavnost eventualnih neočekivanih neželjenih događaja kao što su:

- kirurški zahvat proveden na pogrešnom pacijentu, kirurški zahvat proveden na pogrešnom dijelu tijela, instrument ili predmet ostavljen na mjestu kirurškog zahvata koji zahtjeva dodatni zahvat ili dodatni postupak, transfuzijska reakcija zbog AB0 nekompatibilnosti, smrt, koma ili teško oštećenje zdravlja zbog pogrešne farmakoterapije, smrt majke ili teško oboljenje povezano s porodom, otmica novorođenčeta, otpust novorođenčeta pogrešnoj obitelji, smrt ili trajni invaliditet zdravog novorođenčeta porođajne težine veće od 2500 grama koja nije povezana s urođenim oboljenjem, jaka neonatalna žutica (bilirubin > 513 $\mu\text{mol/l}$), samoubojstvo ili pokušaj samoubojstva u zdravstvenoj ustanovi i trgovačkom društvu ili unutar 72 sata od otpusta.

Uz navedeno, prati se i broj slučajeva neplaniranog ponovnog prijema u bolničku zdravstvenu ustanovu, učestalost neplaniranih ponovnih kirurških zahvata, iskorištenost kirurških sala, učestalost carskog reza, ubodni incidenti, postotak otpuštenih pacijenata s ili bez otpusnog pisma.

U bolnici je uspostavljen sustav za upravljanje neželjenim događajima, koji uključuje prijavu neželjenih događaja, procjenu rizika, analizu i primjenu popravni i preventivni radnji te postupak obavješćivanja pacijenata. Mjerenje, analiza i praćenje neželjenih događaja za pacijente provode se prema postupku ND-SOPK/4. Neželjeni događaji koji se prate su:

1. neočekivani neželjeni događaji;
2. ostali neželjeni događaji (pokazatelji sigurnosti pacijenta);
3. neželjeni događaji prema osoblju.

Tijekom proteklih godina ostvarena je značajna suradnja sa znanstvenim ustanovama u regiji i šire, a u svrhu poučavanja mladih kadrova te podizanja razine kvalitete u pružanju zdravstvenih usluga, kako u području i djelokrugu liječničkog tako i sestrinskog rada. Intenzivno se radi i na usklađenju s Pravilnikom o akreditacijskim standardima, izradi potrebne dokumentacije, te pripremanja za akreditacijski postupak. Bolnica aktivno sudjeluje kako nositelj i partner projekata financiranih iz sredstava EU.

6.1. Projekt „Uspostavljanje sustava akreditacije za bolničke zdravstvene ustanove“

Projekt se financira u okviru Prioritetne osi 4-*Dobro upravljanje* Specifičnog cilja 11. i 1. "Povećanje djelotvornosti i kapaciteta u javnoj upravi kroz poboljšanje pružanja usluga i upravljanja ljudskim potencijalima" Operativnog programa „Učinkoviti ljudski potencijali 2014. - 2020.“ Europskog socijalnog fonda. Cilj projekta je *Uspostava sustava akreditacija za bolničke ustanove*.

Kako bi se uskladila s važećim Pravilnikom o akreditacijskim standardima za bolničke zdravstvene ustanove, Narodne novine, broj 92/2019, Opća bolnica Zadar aplicirala je na javni natječaj Ministarstva zdravstva objavljen 11. travnja 2022. Predmet javnog natječaja je odabir i financiranje akreditacijskog postupka bolničkih zdravstvenih ustanova u okviru projekta „Uspostavljanje sustava akreditacije za bolničke zdravstvene ustanove“. Odlukom ministra zdravstva od 12. srpnja 2022. Opća bolnica Zadar jedna je od 15 bolničkih zdravstvenih ustanova odabranih za akreditacijski postupak stoga Odjel za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite na čelu s pomoćnikom ravnatelja za kvalitetu provodi postupak samoprocjene, izrade i implementacije novih standardnih operativnih postupaka.

Ministarstvo zdravstva zbog kratkih rokova provedbe i neosiguranih sredstava nije provelo projekt.

6.2. Praćenje indikatora učinkovitosti i kvalitete

U ustanovi je uspostavljen sustav praćenja i pokazatelji rada bolničkih zdravstvenih ustanova :

- Prosječna duljina akutnog stacionarnog liječenja (svi sluč.) -KPI;
- Postotak liječenja u dnevnoj bolnici - QI;
- Postotak pacijenata liječenih rezervnim antibiotikom -QI;
- Ukupan broj SKZZ slučajeva/zdravstvenog djelatnika- KPI;
- Opće stopa smrtnosti - QI;
- Stopa smrtnosti zbog akutnog infarkta miokarda -QI;
- Stopa smrtnosti zbog moždanog infarkta -QI;
- Prosječna duljina akutnog stacionarnog liječenja zbog akutnog pankreatitisa - QI;
- Prosječna duljina akutnog stacionarnog liječenja zbog hernioplastike ingvinalne hernije -QI;
- Broj rehospitalizacija unutar 30 dana –QI.

Tijekom 2024. godine HZZO je pratio, ali nije financijski vrednovao izvršenje prvih 10 pokazatelja kvalitete i uspješnosti. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje zamrznuo je sredstva koja se dodjeljuju po osnovi pokazatelja kvalitete i uspješnosti rada bolnica te je navedena sredstva prebacio u osnovni limit zdravstvenih ustanova dok traje epidemija bolesti COVID-19 u Republici Hrvatskoj.

6.3. Kontrola infekcija (KI) u Općoj bolnici Zadar

Kontrola infekcija (KI) u Općoj bolnici Zadar se provodi sukladno važećim zakonskim i podzakonskim aktima. U Općoj bolnici Zadar unutar Odjela za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite

djeluje ustrojena Jedinica za kontrolu bolničkih infekcija, a koja djeluje preko Tima za kontrolu bolničkih infekcija te preko Povjerenstva za sprečavanje i suzbijanje infekcija povezanih sa zdravstvenom skrbi.

Kontrola infekcija uključuje implementaciju programa za prevenciju i kontrolu infekcija, organizaciju i načela kontrole infekcija, a sve kako bi se izbjegli izvori i prijenos infekcija i prenosivih bolesti.

Osoblje za kontrolu infekcija, osim aktivnog sudjelovanja u akreditacijskom postupku ima izrađene sve zakonski propisane akte, među kojima je i program za prevenciju infekcija Opće bolnice Zadar.

Program za prevenciju bolničkih infekcija je dokument koji obuhvaća sve potencijalne rizike od nastanka i širenja bolničkih infekcija, kao i načine na koji se ti rizici smanjuju ili/i uklanjaju, te tako preveniraju nastanak i širenje bolničkih infekcija:

- u svim fizičkim dijelovima bolnice
- u svim službama i odjelima u bolnici
- u svim postupcima dijagnostike, liječenja i zdravstvene njege i skrbi bolesnika.

Uloga bolničkog programa je pokriti široki raspon situacija povezanih s infekcijama u zdravstvenim ustanovama. Stoga, Program sadržava opis sljedećih aktivnosti:

1. Planiranje prevencije i kontrole
2. Primjenu prevencije i kontrole
3. Evaluaciju prevencije i kontrole:
 - u odnosu na osoblje za prevenciju i kontrolu (prevencioniste)
 - u odnosu na vodstvo ustanove
 - u odnosu na osoblje uz bolesnike.

Okvir bolničkog Programa temelji se na:

1. postojećim zakonskim propisima
2. elementima uspješne prevencije infekcija povezanih sa zdravstvenom skrbi
3. posebnim nacionalnim ciljevima o sigurnosti bolesnika (višegodišnji, godišnji) temeljeni na nacionalnom programu za sigurnost bolesnika i za uspješnu prevenciju infekcija povezanih sa zdravstvenom skrbi.

Bolnički program dio je dokumenta osiguranja kvalitete rada u bolnici, odnosno dokumenta o sigurnosti bolesnika.

Djelatnici Jedinice za kontrolu infekcija prikupljaju potrebne podatke koje dostavljaju Ministarstvu zdravstva u sklopu godišnjeg izvješća o radu Bolnice koje uključuje praćenje sljedećih indikatora kvalitete:

1. Osnovne značajke OB Zadar
2. Pokazatelji prevencije i kontrole bolničkih infekcija
3. Pokazatelji strukture:
 - Struktura bolničkog povjerenstava i tima za sprečavanje i suzbijanje bolničkih infekcija,
 - Struktura kontrole potrošnje antibiotika,
 - Program za sprečavanje i suzbijanje bolničkih infekcija i godišnji plan,
 - Bolnički postupnici za sprečavanje i suzbijanje bolničkih infekcija.
4. Pokazatelji procesa:
 - Broj sastanaka povjerenstva i tima,
 - Provedena edukacija bolničkog osoblja,
 - Provedeni izvidi na bolničkim odjelima,
 - Potrošnja alkoholnih antiseptika za higijenu ruku,
 - Ubodni incidenti,

- Cijepljenje protiv hepatitisa B,
- Cijepljenje protiv gripe.

5. Pokazatelji ishoda:

- Praćenje kirurških infekcija,
- Praćenje infekcija u jedinicama intenzivnog liječenja,
- Praćenje MRSA,
- Praćenje drugih rezistentnih bolničkih patogena,
- Clostridioides difficile,
- Epidemije u bolnicama,
- Praćenje suradljivosti higijene ruku metodom SZO,
- Praćenje infekcija povezanih s urinarnim kateterom (point prevalence study),
- Praćenje infekcija povezanih s upotrebom CVK u JIL-u.

6.4. Planiranje otpusta pacijenata

Proces planiranja otpusta započinje odmah po prijemu u bolnicu prepoznavanjem pacijenata koji imaju visok rizik za posthospitalnu skrb:

- pacijenti s potrebama za palijativnom skrbi,
- pacijenti koji imaju stomu, pacijenti koji imaju dren ili kateter,
- pacijenti na terapiji kisikom,
- pacijenti s ranom,
- dementni pacijenti,
- pacijenti koji žive sami a ne mogu se više brinuti o sebi,
- osobe s trajnim invaliditetom,
- beskućnici itd.

Prilikom planiranja otpusta uzimaju se u obzir sljedeći čimbenici: funkcionalno stanje, kognitivne sposobnosti te podrška obitelji/skrbnika. Za provođenje aktivnosti učinkovitog planiranja otpusta odgovorni su liječnik koji skrbi o pacijentu i glavna medicinska sestra. Suradnjom i dogovorom vrše procjenu te izradu i nadzor plana otpusta. Otpust pacijenta uvjetovan je razinom izlječenja te trenutnim i predviđenim potrebama za zdravstvenom skrbi. Također, u odlučivanju sudjeluju pacijent, obitelj pacijenta ili njegov zakonski zastupnik/skrbnik te zdravstveni i nezdravstveni djelatnici koji svojim mišljenjem ili preporukom mogu utjecati na kvalitetu skrbi kada pacijent bude otpušten iz bolnice. Glavna medicinska sestra Odjela kontaktira medicinsku sestru za planirani otpust koja koordinira otpust pacijenta učinkovitom suradnjom s obitelji pacijenta, djelatnicima Doma zdravlja i zdravstvenih ustanova u koje se pacijent premješta te ovisno o potrebi surađuje sa socijalnim radnikom i osigurava kontinuitet skrbi.

Pacijentu/obitelji/skrbniku pružamo informacije i upute o provedenoj pripremi za posthospitalnu skrb, te provodimo aktivnosti fizičke i psihološke pripreme pacijenta za otpust. Edukacija pacijenta i njegove obitelji o novonastalom zdravstvenom stanju kao i jasne upute o nastavku skrbi nakon otpusta iz bolnice pridonose sigurnosti i kvaliteti skrbi.

U trenutku otpusta iz bolnice pacijent dobije dva Otpusna pisma: jedno koje piše liječnik i jedno koje piše prvostupnica sestrinstva, magistra sestrinstva ili diplomirana medicinska sestra.

Ustanova upoznaje pacijenta/obitelj ili skrbnika pacijenta o mogućnostima vlastitog izbora pružatelja daljnje zdravstvene skrbi, a da pritom poštuje izražene želje pacijenta, obitelji i/ili skrbnika. Također, planom otpusta utvrđuje se ustanova koja treba pružiti daljnju zdravstvenu skrb pacijentu. Prije premještaja pacijenta u drugu zdravstvenu ustanovu provodi se aktivan probir (screening) na višestruko otporne mikroorganizme:

1. bris nosa na MRSA
2. bris ždrijela na MRSA i MDRGN (uključuje Klebsiellu pneumoniae/KPC)
3. bris rektuma na MDRGN (uključuje Klebsiellu pneumoniae/KPC).

O rezultatima testiranja medicinska sestra za planirani otpust izvještava glavnu medicinsku sestru zdravstvene ustanove u koju se pacijent premješta kako bi ista mogla poduzeti potrebne aktivnosti za prijam pacijenta. Planiranje otpusta uključuje osiguranje sanitetskog prijevoza za pacijenta koji se otpušta iz Opće bolnice Zadar u mjesto prebivališta, odnosno za premještaj pacijenta u drugu suradnu zdravstvenu ustanovu. Pozitivni ishodi planiranja otpusta ovise o zaposlenicima koji sudjeluju u otpustu te je važno da imaju razvijenu svijest o važnosti ovog oblika skrbi. Dobra komunikacija i koordinacija zdravstvenih i nezdravstvenih djelatnika koji skrbe o pacijentu u Bolnici, kao i učinkovita komunikacija s koordinatorom za palijativnu skrb osiguravaju kontinuirani nastavak skrbi. Navedeno ima veliki utjecaj na kvalitetu skrbi, doprinosi sigurnosti i zadovoljstvu pacijenta kao i njegove obitelji.

7. Financijsko poslovanje bolnice za period od 1. 1. 2024. do 31. 12. 2024. godine

Rezultat poslovanja sukladno proračunskom računovodstvu (po modificiranom načelu nastanka događaja, sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu Narodne novine, br. 158/23)

7.1. Prihodi

Ukupni prihodi za razdoblje siječanj – prosinac 2024. iznose	100.621.265,93 EUR,
<i>a odnose se na:</i>	
• Prihodi temeljnih sredstava:	56.189.153,51 EUR,
o Limit	52.710.486,85 EUR,
o Privremeni dodatak (Odluka Vlade RH KL: 022-03/23-04/249, URBR.: 50301-21/21-23-3)	530.924,01 EUR,
o Dodatni prihod za provođenje DTP postupaka izvan ugovorenog limita (KL: 400-02/20-01/60, URBR.: 513-05-03-20-1)	2.947.742,65 EUR.
<i>Maksimalni iznos sredstava za razdoblje siječanj – prosinac za provođenje određenih postupaka iznosi 4.380.575,22 EUR. Iznos sredstava utvrđen za svaki postupak zasebno nije moguće prenamijeniti između postupaka.</i>	
• Dopunsko zdravstveno osiguranje	6.615.579,75 EUR,
• Prihode od primarne zdravstvene zaštite	928.522,18 EUR,
• Prihode od ostalih usluga izvan ugovorenog limita	15.239.237,66 EUR,
• Prihodi od proračuna (središnjeg i lokalnog) iznose:	4.930.166,74 EUR,
o Zadarska županija (XXXI. sastanak pedijataru Dalmacije)	1.000,00 EUR,
o Zadarska županija ("26. ljetna akademija" - Odjel za pedijatriju)	1.000,00 EUR,
o Tekuće i kapitalne pomoći od JLP(R)S	18.196,44 EUR,
o Tekuće i kapitalne pomoći od Grada Zadra	122.500,00 EUR,
o Tekuće pomoći od HZZO- a (refundacija plaća COVID-19)	37.070,56 EUR,
o HZZ (mjere zapošljavanja)	72.754,76 EUR,
o Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost (Uređaj za sprječavanje nastanka biootpada – digestor)	28.000,00 EUR,
o Tekuće i kapitalne pomoći od inozemnih vlada izvan EU (Opšta bolnica Bar/Crna Gora za projekt „PATODIGITAL“)	173.149,66 EUR,
o Tekuće pomoći od MIZ- a (Razlika uvećanja plaće za prekovremeni rad i razlika plaće zbog neuvećanja osnovice za 6%)	133.714,84 EUR,
o Kapitalne pomoći od MIZ- a (Suglasnost za nabavku medicinsko-tehničke opreme)	2.000.000,00 EUR,
o Kapitalne pomoći od MIZ- a (Suglasnost za Uređenje prostora/bunkera za smještaj linearnog akceleratora i CT-simulatora)	1.622.676,98 EUR,
o Kapitalne pomoći od MIZ- a (Centralna priprava svih parenteralnih pripravaka u 8 hrvatskih bolnica-projekt C5.1. R4-II)	388.235,93 EUR,
• Prihode od ostalih korisnika za zdravstvene usluge	1.403.264,18 EUR,
<i>Navedeni prihodi se sastoje se od privatnih računa građana za usluge SKZ-a i stacionara te ostalih zdravstvenih usluga drugim trgovačkim društvima i ustanovama, usluga sistematskih pregleda, pružanja zdravstvenih usluga osiguravateljima iz inozemstva, obdukcija po nalogu državnog odvjetništva, suda i sl.</i>	
• Prihode od participacije	431.691,44 EUR,
• Prihode od EU projekata	993.977,29 EUR,
• Ostalih i izvanrednih prihoda	13.684.436,44 EUR,
• Primitaka od financijske imovine i zaduživanja	9.112,50 EUR.

7.2. Rashodi

Ukupni rashodi za razdoblje siječanj – prosinac 2024. iznose 100.534.634,07 EUR.

Ukupni rashodi za razdoblje siječanj – prosinac 2024. veći su za 17,05% u odnosu na isto razdoblje 2023. godine uslijed:

- povećanja materijalnih izdataka za 12,97 %,
- povećanja izdataka za zaposlene za 29,86 %,
- povećanja financijskih rashoda za 617,90 %,
- smanjenja izdataka za kapitalna ulaganja za 0,63 %,
- smanjenja izdataka vezanih za EU projekte za 83,12 %,
- smanjenja ostalih i izvanrednih izdataka za 19,29 % i
- povećanja izdataka za financijsku imovinu i otplatu zajmova za 76,12 %

7.2.1. Materijalni rashodi

Ukupni materijalni rashodi su veći u odnosu na isto razdoblje protekle godine za 12,97%.

U svezi materijalnih izdataka bitno je istaći porast potrošnje lijekova za 23,61 %, skupih lijekova u limitu za 61,43 %, potrošnog medicinskog materijala za 15,75 %, živežnih namirnica za 14,37 %, medicinskih plinova za 18,18 %, ostalog raznog materijala za 23,57 %, ugrađenih rezervnih dijelova za 23,29 %, poštanskih izdataka za 2,96 %, izdataka za tekuće i investicijsko održavanje za 15,52 %, izdataka za usluge drugih zdravstvenih ustanova za 52,56 % i ostalih izdataka za 21,58 %.

Ističemo pad potrošnje skupih lijekova izvan limita za 0,57 %, skupih lijekova izvan limita – eksperimentalnih lijekova za 90,31 %, materijala za održavanje čistoće za 3,05 %, uredskog materijala za 7,33 % i utrošene energije za 4,05 %.

7.2.2. Rashodi za zaposlene

Ukupni rashodi za zaposlene veći su u odnosu na isto razdoblje protekle godine za 29,86 %.

7.2.3. Ostali rashodi

Ostali rashodi su manji u odnosu na isto razdoblje protekle godine za 19,16 %.

Sredstva za kapitalna ulaganja za razdoblje siječanj – prosinac osigurana su putem EU sredstava, državnog proračuna, Grada Zadra, pomoći od strane Ministarstva zdravstva, Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU, pomoći od JLP(R)S, donacija i redovnih prihoda poslovanja ustanove, a iznose **6.918.883,52 EUR.**

Struktura rashoda za nabavu nefinancijske imovine po izvorima financiranja u 2024. godini

Red. br.	Naziv kapitalnog ulaganja	Ukupno	Izvori financiranja								Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost	
			Vlastita sredstva	Donacije	Ministarstvo zdravstva (DPRH)	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU	Pomoći od JLP(R)S	Proračun Županije	Pomoći od EU	Grad Zadar		
1	Ulaganja u licence	27.006	27.006	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Modul za PSL - licenca s uključenim integracijama za potrebe IBIS-a OB Zadar	26.550	26.550									
	Advantas modul: BI i izvještaji	456	456									
2	Bolnice i ostali zdravstveni objekti	11.363	11.363	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Dodatna ulaganja na objektu trafostanice OB Zadar	11.363	11.363									
3	Računalna i računska oprema	44.568	42.328	0	0	0	0	0	2.240	0	0	0
	Računalna oprema za potrebe projekta "DIGIHEALTH"	2.635	395						2.240			
	Mrežni preklopnik - switch za potrebe OB Zadar	403	403									
	Nadogradnja sustava naplate - blagajnička kasa/bolnička kantina	6.500	6.500									
	UPS - uređaj za besprekдно napajanje za potrebe OB Zadar	9.375	9.375									
	Ostala računalna i računska oprema	25.655	25.655									
4	Uređska oprema i namještaj	146.910	129.928	183	0	0	0	0	16.800	0	0	0
	Specijalizirani namještaj za opremanje prostora radioterapije	12.898	12.898									
	Opremanje prostora stalnog postava za izložbu medicinske opreme - oftalmologija	33.079	16.279						16.800			
	Namještaj za prostor centralne pripreve parenteralnih pripravaka	9.081	9.081									
	Uređska oprema i namještaj za opremanje Odjela za transfuzijsku medicinu	17.869	17.869									
	Ostala uređska oprema i namještaj	73.984	73.801	183								
5	Komunikacijska oprema	48.523	45.930	550	0	0	2.043	0	0	0	0	0
	Audiovizualna i televizijska oprema za zgradu Dnevnih bolnica	8.253	8.253									
	Sustav za oglašavanje i informiranje za potrebe Poliklinike OB Zadar	8.390	8.390									
	Ugradnja TV, računalne i WIFI opreme za prostore Hemodijalize i Radioterapije	8.405	8.405									
	Audio vizualni sustav - konferencijski za potrebe OB Zadar	688	688									
	Videonadzor na prilazu objektima zgrade bolničke kuhinje i zgrade Odjela za patologiju, citologiju i sudsku medicinu	5.288	5.288									
	Ostala komunikacijska oprema	17.501	14.908	550			2.043					
6	Oprema za grijanje, ventilaciju, hlađenje i održavanje prostorija	23.859	23.580	0	0	0	0	0	279	0	0	0
	Oprema i strojevi za čišćenje i održavanje prostora za potrebe Odsjeka za higijenu bolničkih prostora	15.438	15.438									
	Oprema za potrebe projekta "DIGIHEALTH"	329	49						279			
	Ostala oprema za grijanje, ventilaciju, hlađenje i održavanje prostorija	8.093	8.093									
7	Medicinska oprema, laboratorijska oprema, namještaj za medicinski rad	3.463.919	1.042.356,28	288.751	2.000.000	0	12.811	0	0	120.000	0	0
	Farmaceutski hladnjaci za čuvanje lijekova za potrebe Opće bolnice Zadar	22.413			22.413							
	Aparat za anesteziju za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje OB Zadar	56.500	500		56.000							
	Hemodinamski monitor za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje OB Zadar	58.629			58.629							
	Medicinske fotelje za primjenu kemoterapije za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu Opće bolnice Zadar	25.364			25.364							
	Uređaji za dekontaminaciju za potrebe Opće bolnice Zadar	24.991			24.991							
	Videolaringoskop za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje	14.661	6.282		8.380							
	Pametna medicinska kolica - kom. 2 za potrebe Opće bolnice Zadar	32.650	32.650									
	Kirurška bušilica s nastavcima za operacije za potrebe Službe za kirurgiju	12.502	12.502									
	Ormari za pohranu parafinskih blokova za potrebe Odjela za patologiju, citologiju i sudsku medicinu	5.585	5.585									
	EKG uređaj i popratna oprema za potrebe Odjela za neonatologiju	4.708	4.708									
	Infuzomat za potrebe Odjela za pulmologiju	1.603	1.603									
	Infuzomati i perfuzori za potrebe Opće bolnice Zadar	36.717	36.717									
	Ureteroskopi za potrebe Jednodnevne kirurgije urologije	14.981	14.981									
	Operacijski stol sa priborom za kirurgiju za potrebe Odjela operacijskog bloka kirurgije Službe za kirurgiju	92.488			92.488							
	Monitori vitalnih funkcija - kom 3. za potrebe Odjela za koronarnu skrb	8.055	8.055									
	Neonataloški respirator za potrebe Odjela za neonatologiju	46.250	46.250									

Digitalni vizualizator vena za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje	6.500	6.500							
Inhalatori - kom. 2 za potrebe Odjela za pulmologiju	1.638	1.638							
Uređaji za varenje sterilnih setova i plastičnih sistema za potrebe Odjela centralne sterilizacije	11.146	11.146							
Ginekološki aparati za ambulantno snimanje - CTG za potrebe Odjela rođilišta i rađaone	11.750	11.750							
Uređaj za mjerenje urodinamike za potrebe Odjela za urologiju	56.250	56.250							
LED izvor hladnog svjetla za potrebe Odjela za otorinolaringologiju	2.640	2.640							
Videokolonoskop - 2 kom. za potrebe Ambulante za gastroskopiju, kolonoskopiju i ERCP	59.351	59.351							
Elektromotorna invalidska kolica za potrebe Jednodnevne kirurgije urologije	16.739	16.739							
EKG aparat s kolicima za potrebe Pulmološke ambulante	3.300	3.300							
Sustav za transdijalnu potporu za potrebe Kardiološkog laboratorija	9.930	9.930							
Radiološka radna stanica za potrebe Odjela za kliničku radiologiju	12.908	12.908							
UZV uređaj za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje	56.088	56.088							
Kolica za prijevoz pacijenata za potrebe Objedinjenog hitnog bolničkog prijema -OHBP	6.531	6.531							
Uređaj za kapilaroskopiju za potrebe Službe za interne bolesti	16.875	16.875							
Insuflator za laparoskopiju kirurgiju za potrebe Odjela operacijskog bloka ginekologije	31.000				31.000				
Uređaj za dekompresiju za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje	4.360	4.360							
Električni zavarivač plastičnih sistema za potrebe Odjela za transfuzijsku medicinu	2.746	2.746							
Uređaji za varenje sterilnih setova i plastičnih sistema za potrebe Odjela za transfuzijsku medicinu	5.263	5.263							
Uređaj za prikupljanje znoja i kloridometar za potrebe Opće bolnice Zadar	29.750	29.750							
Grijači krvi za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	4.550				4.550				
Sustav i kapa za hlađenje vlasišta za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	47.138				47.138				
Multifunkcijska fotelja za primanje terapije za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	3.313				3.313				
Mobilni stolić za hranjenje za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	6.406				6.406				
Bolesnički krevet Eleganza 1 LE za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	3.095				3.095				
EKG uređaj za potrebe Dnevne bolnice kardiologije	3.300	3.300							
Snimač ph impedance jednjaka za potrebe Odjela za pedijatriju	11.281	11.281							
Videolaringoskop za potrebe Objedinjenog hitnog bolničkog prijema	7.938	7.938							
Fleksibilni digitalni ureteroskopi za potrebe Odjela za urologiju	2.588	2.588							
Ureteroskopi za potrebe Odjela za urologiju i Jednodnevne kirurgije urologije	1.725	1.725							
Oftalmološki biomikroskop za potrebe Odjela za oftalmologiju i optometriju	55.947	55.947							
Operacijski stol za operacijsku salu Odjela operacijskog bloka kirurgije	149.625	29.625							120.000
Vakum aspirator za operacijsku salu Odjela operacijskog bloka ginekologije	4.300	4.300							
Pulsni oksimetar - monitor za probir srčanih grešaka za potrebe Odjela za neonatologiju	1.794	1.794							
Holter EKG za potrebe Odjela za pedijatriju	1.860	1.860							
RTG zaštitne pregače za potrebe Kardiološkog laboratorija	2.750	2.750							
Aspirator za endoskopski stup za potrebe Ambulante za gastroskopiju, kolonoskopiju i ERCP	4.456	4.456							
Monitor Mindray za potrebe Odjela za abdominalnu kirurgiju	1.750	1.750							
Monitor Mindray s popratnim kolicima za potrebe Odjela za hematologiju i Odjela za endokrinologiju	3.310	3.310							
Defibrilator za potrebe Odjela za pulmologiju	16.228	16.228							
EKG aparat za potrebe Odjela za pedijatriju	2.875				2.875				
EKG aparat za potrebe Odjela za opću i dječju kirurgiju	2.875	2.875							
EKG aparat za potrebe Kardiološke ambulante	3.300	3.300							
EKG aparat za potrebe Odjela za nefrologiju	3.300						3.300		
Videokolposkop za potrebe Službe za ginekologiju i opstetriciju	9.511						9.511		

Digitalni vizualizator vena za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje	6.500	6.500							
Inhalatori - kom. 2 za potrebe Odjela za pulmologiju	1.638	1.638							
Uređaji za varenje sterilnih setova i plastičnih sistema za potrebe Odjela centralne sterilizacije	11.146	11.146							
Ginekološki aparati za ambulantno snimanje - CTG za potrebe Odjela rodišta i rađaone	11.750	11.750							
Uređaj za mjerenje urodinamike za potrebe Odjela za urologiju	56.250	56.250							
LED izvor hladnog svjetla za potrebe Odjela za otorinolaringologiju	2.640	2.640							
Videokolonoskop - 2 kom. za potrebe Ambulante za gastroskopiju, kolonoskopiju i ERCP	59.351	59.351							
Elektromotorna invalidska kolica za potrebe Jednodnevne kirurgije urologije	16.739	16.739							
EKG aparat s kolicima za potrebe Pulmološke ambulante	3.300	3.300							
Sustav za transdijalnu potporu za potrebe Kardiološkog laboratorija	9.930	9.930							
Radiološka radna stanica za potrebe Odjela za kliničku radiologiju	12.908	12.908							
UZV uređaj za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje	56.088	56.088							
Kolica za prijevoz pacijenata za potrebe Objedinjenog hitnog bolničkog prijema-OHBP	6.531	6.531							
Uređaj za kapilaroskopiju za potrebe Službe za interne bolesti	16.875	16.875							
Insuflator za laparoskopiju kirurgiju za potrebe Odjela operacijskog bloka ginekologije	31.000				31.000				
Uređaj za dekompresiju za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje	4.360	4.360							
Električni zavarivač plastičnih sistema za potrebe Odjela za transfuzijsku medicinu	2.746	2.746							
Uređaji za varenje sterilnih setova i plastičnih sistema za potrebe Odjela za transfuzijsku medicinu	5.263	5.263							
Uređaj za prikupljanje znoja i kloridometar za potrebe Opće bolnice Zadar	29.750	29.750							
Grijači krvi za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	4.550				4.550				
Sustav i kapa za hlađenje vlasišta za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	47.138				47.138				
Multifunkcijska fotelja za primanje terapije za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	3.313				3.313				
Mobilni stolić za hranjenje za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	6.406				6.406				
Bolesnički krevet Eleganza 1 LE za potrebe Odjela za onkologiju i nuklearnu medicinu	3.095				3.095				
EKG uređaj za potrebe Dnevne bolnice kardiologije	3.300	3.300							
Snimač ph impedance jednjaka za potrebe Odjela za pedijatriju	11.281	11.281							
Videolaringoskop za potrebe Objedinjenog hitnog bolničkog prijema	7.938	7.938							
Fleksibilni digitalni ureteroskopi za potrebe Odjela za urologiju	2.588	2.588							
Ureteroskopi za potrebe Odjela za urologiju i Jednodnevne kirurgije urologije	1.725	1.725							
Oftalmološki biomikroskop za potrebe Odjela za oftalmologiju i optometriju	55.947	55.947							
Operacijski stol za operacijsku salu Odjela operacijskog bloka kirurgije	149.625	29.625							120.000
Vakum aspirator za operacijsku salu Odjela operacijskog bloka ginekologije	4.300	4.300							
Pulsni oksimetar - monitor za probir srčanih grešaka za potrebe Odjela za neonatologiju	1.794	1.794							
Holter EKG za potrebe Odjela za pedijatriju	1.860	1.860							
RTG zaštitne pregače za potrebe Kardiološkog laboratorija	2.750	2.750							
Aspirator za endoskopski stup za potrebe Ambulante za gastroskopiju, kolonoskopiju i ERCP	4.456	4.456							
Monitor Mindray za potrebe Odjela za abdominalnu kirurgiju	1.750	1.750							
Monitor Mindray s popratnim kolicima za potrebe Odjela za hematologiju i Odjela za endokrinologiju	3.310	3.310							
Defibrilator za potrebe Odjela za pulmologiju	16.228	16.228							
EKG aparat za potrebe Odjela za pedijatriju	2.875				2.875				
EKG aparat za potrebe Odjela za opću i dječju kirurgiju	2.875	2.875							
EKG aparat za potrebe Kardiološke ambulante	3.300	3.300							
EKG aparat za potrebe Odjela za nefrologiju	3.300							3.300	
Videokolposkop za potrebe Službe za ginekologiju i opstetriciju	9.511							9.511	

	Specijalizirani namještaj za opremanje prostora radioterapije	7.229	7.229										
	Visokotlačni čistač unutarnjih prostora za potrebe Odsjeka za higijenu bolničkih prostora	10.250	10.250										
	Uredska oprema i namještaj za opremanje Odjela za transfuzijsku medicinu	3.788	3.788										
	Ostali uređaji i oprema za ostale namjene	40.122	34.344	5.143				635					
9	Knjige	2.274	2.274										
10	Ostala nematerijalna proizvedena imovina	124.919	124.919	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Izrada projektne dokumentacije - idejni projekt za izgradnju zgrade "Centar za simulacije, naprednu dijagnostiku i inovacije"	124.919	124.919										
11	Plemeniti metali, umjetnička i znanstvena djela i ostale vrijednosti	0											
12	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	2.971.223	627.875	0	2.234.677	0	0	0	108.671	0	0	0	0
	Nadzor nad radovima na uređenju prostora transfuzije i davalništva u zgradi Poliklinike	16.125	16.125										
	IP digitalni dvostrani satovi za potrebe zgrade Dnevnih bolnica	2.750	2.750										
	Digitalni satovi sa stropnom konzolom za potrebe Službe za interne bolesti	3.153	3.153										
	Sustav kontrole prolaza, dodavanje uređaja u sustav evidencije radnog vremena, dobava i montaža snimača i switcha za potrebe zgrade Dnevnih bolnica	2.695	2.695										
	Projektantski nadzor nad ugradnjom LA i CT-a	13.063	13.063										
	Uređenje prostora za transfuziju i DDK u zgradi Poliklinike	124.241	124.241										
	Oprema za solarnu elektranu s konstrukcijom i montažom na zgradi Poliklinike	119.723	17.958						101.765				
	1/2 ugovorenog iznosa za usluge stručnog nadzora ovlaštenog inženjera elektrotehnike nad izvođenjem radova ugradnje solarne elektrane na krovu Poliklinike	8.125	1.219						6.906				
	Instalacija mikroprocesorske SOS centrale	9.772	9.772										
	Automatski sklopni uređaj s integriranim uređajem za nadzor izolacije	29.359	29.359										
	Pregradni paneli/stijene	2.875	2.875										
	Stručni nadzor - uređenje prostora "bunkera" za smještaj radioterapijske opreme	28.125	28.125										
	Hidroizolacija krova Poliklinike - priprema za solarnu elektranu	7.957	7.957										
	Stručni nadzor nad radovima na privođenju konačnoj namjeni roh-bau prostora u prostor za centralnu pripravu parenteralnih pripravaka	15.000	15.000										
	Izrada projektne dokumentacije za IVF	8.850	8.850										
	Dobava i ugradnja nadžbuknih utičnica za zrak i kisik	6.220	6.220										
	Kontejner za smještaj opreme za Odjel patologije	7.813	7.813										
	Privođenje konačnoj namjeni roh-bau prostora u prostor za centralnu pripravu parenteralnih pripravaka	764.556	152.556,30		612.000								
	Elaborat zaštite od zračenja za prostoriju u kojoj će se koristiti linearni akcelerator	4.000	4.000										
	Vrata za bunker linearnog akceleratora	91.900			91.900								
	Uređenje prostora/bunkera za smještaj radioterapijske opreme - Agregat	341.164			341.164								
	Uređenje prostora/bunkera za smještaj radioterapijske opreme	1.189.613			1.189.613								
	Dobava i ugradnja dimabilnih LED panela u zgradi Dnevnih bolnica	5.463	5.463										
	Radovi na prilagodbi prostora Odjela za hemodijalizu u prizemlju zgrade Poliklinike OB Zadar	97.136	97.136										
	Videonadzor za potrebe zgrade Dnevnih bolnica	2.043	2.043										
	Idejno rješenje - dodatni prostor za smještaj linearnog akceleratora u zgradi Dnevnih bolnica (Bunker br. 2)	19.838	19.838										
	Izrada i ugradnja ZIP tende s motorom - kantina	2.538	2.538										
	Ugradnja tendi - kantina	16.975	16.975										
	Izrada glavnog projekta za priključak i postavljanje punionica električnih vozila na parkiralištu OB Zadar	4.519	4.519										
	Izrada prijedloga završnih boja fasada zgrada interne, ginekologije i pedijatrije s uključenom vizualizacijom - Projekt "Energetska obnova"	3.125	3.125										
	Dobava i ugradnja zaštite protiv golubova	5.947	5.947										
	Dodatni radovi na sustavu ventilacije - Odjel sterilizacije	9.346	9.346										
	Ostala dodatna ulaganja na građevinskim objektima	7.217	7.217										
13	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	1.063	1.063	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Monitor za stup za artroskopiju za potrebe Službe za kirurgiju	1.063	1.063										
	SVEUKUPNO I-XII. 2024.	7.030.073	2.209.290	294.627	4.234.677	0	15.490	0	127.990	120.000	28.000	0	0

7.3. Obveze

PRIKAZ DOSPJELIH OBVEZA

OPIS	Ukupno dospjele obveze								
	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
Za lijekove	4.827.374	4.277.869	4.598.919	4.289.722	6.835.863	4.030.364	1.943.099	683.176	-
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	2.552.187	2.251.806	1.721.133	1.611.971	2.873.322	1.749.503	812.336	118.906	-
Za živežne namirnice	19.713	37.637	14.452	376	-	-	-	895	-
Za energiju	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	47.612	14.804	8.896	10.142	23.988	538	2.472	14.738	-
Za proizvodne i neproizvodne usluge	52.659	198.653	183.327	109.693	34.124	2.853	3.468	4.159	-
Za opremu (osnovna sredstva)	27.189	34.923	21.867	323.845	238.804	366.416	235.302	-	-
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	18.159	68.974	71.709	7.063	30	-	-	142	-
Ostale nespomenute obveze	33.809	34.189	45.475	5.961	447	3	-	-	-
Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SVEUKUPNE OBVEZE:	7.578.702	6.918.854	6.665.778	6.358.773	10.006.578	6.149.678	2.996.679	822.016	-

Unatoč raznim čimbenicima na koje ustanova nije mogla utjecati (povećanje iznosa za božićnice, dječjih darova, izmjene u Zakonu o radu, kolektivnom ugovoru i sl.) primjetno je konstantno smanjenje dospjelih obveza u razdoblju od 31.12.2016. godine do 31.12.2019. godine, a u periodu između 31.12.2019. godine i 31.12.2020. godine vidljivo je povećanje dospjelih obveza s 6.358.772,98 EUR na 10.006.578,41 EUR. Uzrok povećanju dospjelih obveza u odnosu na dan 31.12.2019. godine leži u činjenici naglog povećanja rashoda Ustanove za nabavku medicinske opreme, prilagodbu prostora, nabavku zaštitne opreme, izmjene kolektivnog ugovora i ugovora za isplatu plaća, kao i značajno smanjenje prihoda zbog smanjenog obujma rada uslijed prilagodbe novim okolnostima uzrokovanim Odlukama Nacionalnog stožera civilne zaštite Republike Hrvatske, uputa i Odluka resornog Ministarstva zdravstva, a sve vezano za prisutnost i utjecaj epidemije bolesti COVID-19 uzrokovane virusom SARS-CoV-2. U 2021. godini je vidljivo smanjenje dospjelih obveza za 3.856.900,13 EUR u odnosu na 2020. godinu, koje je nastavljeno u 2022. godini te su tako dospjele obveze smanjene na iznos od 2.996.678,48 EUR.

U 2023. godini, Općoj bolnici Zadar isplaćeno je ukupno 3.618.819,00 EUR sukladno Ugovorima o načinu utroška namjenskih financijskih sredstava o isplati namjenske financijske pomoći od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje prema županijama za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova čiji je osnivač županija prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala (Ugovor o načinu utroška namjenskih financijskih sredstava između Republike Hrvatske, Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Zadarske županije, sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske (KLASA: 022-03/23-04/246, URBROJ: 50301-04/25-23-2) od 15. lipnja 2023. godine, KLASA: 011-01/23-01/23, URBROJ: 338-01-05-05-23-26 od dana 23. lipnja 2023. godine u visini od 1.393.909,00 EUR, te Ugovor o načinu utroška namjenskih financijskih sredstava između Republike Hrvatske, Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Zadarske županije, sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske (KLASA: 022-03/23-04/381, URBROJ: 50301-04/25-23-2) od 27. rujna 2023. godine, KLASA: 011-01/23-01/23, URBROJ: 338-01-05-05-23-124 od dana 03. listopada 2023. godine u visini od 2.224.910,00 EUR, namijenjenih povećanju likvidnosti i radi sprječavanja obustave lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala i zaštitne opreme. Također je Općoj bolnici Zadar doznačeno ukupno 7.278.036,00 EUR sukladno Odlukama Vlade Republike Hrvatske o isplati namjenske pomoći za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova kojima su osnivači županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala KLASA: 022-03/23-04/166, URBROJ: 50301-04/12-23-5 od dana 30. studenoga 2023. godine i KLASA: 022-03/23-04/543, URBROJ: 50301-29/09-23-3 od dana 21. prosinca 2023. godine (Iznos od 3.381.509,00 EUR dana 8. i 11. prosinca 2023. godine, sukladno Ugovoru o načinu utroška namjenskih financijskih sredstava između Ministarstva zdravstva i Zadarske županije KLASA: 404-01/23-10/128, URBROJ: 534-07/1-23-2 od 04. prosinca 2023. godine te iznos od 3.896.527,00 EUR dana 28. prosinca 2023.), a namijenjeni povećanju likvidnosti i radi sprječavanja obustave lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala i zaštitne opreme. Sukladno Uputama za Četvrtu fazu provedbe Odluke o isplati razlike iznosa uvećanja plaće

za prekovremeni rad radnicima u djelatnosti zdravstva i zdravstvenog osiguranja KLASA: 030-01/22-01/02, URBROJ: 534-07-1-1/10-23-3 od dana 16. studenoga 2023. godine, te Uputama za Drugu fazu provedbe Odluke o isplati namjenske pomoći zdravstvenim ustanovama za pokriće troškova po isplaćenim pravomoćnim sudskim presudama koje se odnose na sporove za isplatu razlike plaće zbog neuvećanja osnovice za 6% KLASA: 011-02/23-11/14, URBROJ: 534-07-1-1/8-23-9 od dana 14. studenoga 2023. godine, Ministarstvo zdravstva je temeljem poslanih izvještaja i popisa djelatnika isplatilo Općoj bolnici Zadar iznos od 93.269,51 EUR.

U 2024. godini, sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske KLASA: 022-03/24-04/250, URBROJ: 50301-04/15-24-3 od dana 04. srpnja 2024. godine, Općoj bolnici Zadar isplaćen je iznos u visini od 2.535.869,00 EUR za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala te sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske KLASA: 022-03/24-04/457, URBROJ: 50301-04/15-24-6 od dana 05. prosinca 2024. godine, Općoj bolnici Zadar isplaćen je iznos u visini od 8.528.640,00 EUR, također za podmirenje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

Sukladno Uputama za Petu fazu provedbe Odluke o isplati razlike iznosa uvećanja plaće za prekovremeni rad radnicima u djelatnosti zdravstva i zdravstvenog osiguranja KLASA: 120-02/24-04/03, URBROJ: 534-05-1/1-24-14 od dana 06. svibnja 2024. godine, te Uputama za Četvrtu fazu provedbe Odluke o isplati namjenske pomoći zdravstvenim ustanovama za pokriće troškova po isplaćenim pravomoćnim sudskim presudama koje se odnose na sporove za isplatu razlike plaće zbog neuvećanja osnovice za 6%, Ministarstvo zdravstva je temeljem poslanih izvještaja i popisa djelatnika isplatilo Općoj bolnici Zadar iznos od 133.714,84 EUR.

Sukladno navedenim Odlukama u 2024. godini, Opća bolnica Zadar je do dana 31.12.2024. godine smanjila iznos dospjelih obveza na 0,00 EUR.

Analizirajući stanje obveza primjetno je da ukupno smanjenje dospjelih u periodu od 31.12.2016. godine do 31.12.2024. godine iznosi **7.578.702,00 EUR** tj. ostvareno je smanjenje u visini 100,00% dospjelih obveza. U odnosu na 2023. godinu, smanjenje dospjelih obveza iznosi **822.016,00 EUR**, odnosno dospjele obveze su smanjene za 100,00% u odnosu na 31.12.2023. godine.

7.4. Rezultat poslovanja

Višak prihoda i primitaka za 2024. godinu iznosi 86.631,86 EUR.

Tijekom 2024. godine zabilježeno je naglo povećanje rashoda koji su u najznačajnijoj mjeri proizašli iz porasta rashoda za zaposlene tj. koeficijenta i načina obračuna plaća u javnim službama proizašlim iz Uredbe o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama (NN 22/2024). Osim porasta plaća zbog inflatornog pritiska porasli su gotovo svi rashodi za materijal i sirovine, energente, te gotovo sve vrste usluga koje bolnica nabavlja na tržištu i po tržišnim uvjetima. Unatoč svemu navedenom, Opća bolnica Zadar, zaključila je kapitalno intenzivnu poslovnu 2024. godinu sa viškom prihoda nad rashodima.

Opća bolnica Zadar je tijekom 2024. godine nastavila poslovati prilagođavajući se novim uvjetima na tržištu roba i usluga, a ujedno nastavljajući pružati dostupnu i kvalitetnu javnozdravstvenu zaštitu. Poslovanje tijekom 2023. godine obilježila je opća inflacija uzrokovana globalnom svjetskom krizom koja se odrazila ponajviše na porast cijena energenata, prehrambenih artikala, uredskog materijala, elektronike, dok se u 2024. godini inflacija odrazila i na cijene potrošnog medicinskoga materijala, koje su unatoč mjerama Vlade i reformi zdravstva u vidu provedbe objedinjenih nabava rasle u prosjeku 15 do 25 posto. Sve navedeno doprinijelo je značajnom rastu materijalnih rashoda u redovitom poslovanju.

Tijekom 2024. godine ostvareni su značajno veći prihodi u odnosu na 2023. godinu u najvećoj mjeri radi povećanog obujma i programa rada, bolje naplate odrađenog posla od strane HZZO-a, bolje

turističke sezone, namjenskih pomoći iz Državnog proračuna i značajnijih prihoda od EU projekata. Utjecaj na prihodnu stranu je bio značajniji što je anuliralo utjecaj na rashodovnoj strani i na posljepku rezultiralo da Opća bolnica Zadar u svojim poslovnim knjigama za 2024. godinu bilježi ukupan **višak prihoda u iznosu od 86.631,86 EUR**. Višak prihoda je u konačnici prouzročio značajno poboljšanje tekuće likvidnosti i solventnosti, te **anuliranje dospjelih obveza. Na dan 31.12.2024. Opća bolnica Zadar nema u svojim poslovnim knjigama evidentirane dospjele obveze.**

Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju iznosi **4.161.224,86 EUR**.

Iskazani manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju rezultat je:

- djelomične sanacije 2013. godine kao i iskazanog *manjka* prihoda i primitaka koji je kumulativno na kraju 2014. godine iznosio manjak od 8.515.671,01 EUR,
- viška prihoda za 2015. godinu u iznosu od 462.128,21 EUR,
- *manjka* poslovanja za 2016. godinu u iznosu od 2.207.967,75 EUR,
- viška prihoda nad rashodima za 2017. godinu u iznosu od 282.877,96 EUR,
- viška prihoda nad rashodima za 2018. godinu u iznosu od 128.324,64 EUR,
- viška prihoda nad rashodima za 2019. godinu u iznosu od 314.608,53 EUR,
- *manjka* prihoda nad rashodima za 2020. godinu u iznosu od 5.325.097,22 EUR,
- viška prihoda nad rashodima za 2021. godinu u iznosu od 3.068.176,12 EUR,
- viška prihoda nad rashodima za 2022. godinu u iznosu od 6.107.615,22 EUR,
- viška prihoda nad rashodima za 2023. godinu u iznosu od 1.470.692,40 EUR, te
- viška prihoda nad rashodima za 2024. godinu u iznosu od 86.631,86 EUR.

Ukupni preneseni manjak na kraju 2024. godine iznosi 4.161.224,86 EUR.

Planirani višak prihoda za pokriće iskazanog manjka namjerava se ostvariti u najvećoj mjeri najavljenim izmjenama Ugovaranja od strane HZZO - a, te povećanjem ovih prihoda tj. plaćanja po izvršenju / fakturi uz neophodnu korekciju vrijednosti boda DTS-a, DBL-a i DTP-a koje bi trebale uvažiti: trenutnu stopu inflacije (opći porast cijena), izmjene cijena rada uslijed izmjena Zakona o radu, kolektivnih ugovora, uputa Ministarstva zdravstva o načinima obračuna plaća, ostalih zakonskih propisa i pravilnika (zaštite na radu, pravilnika o specijalističkom usavršavanju, pravilniku o minimalnim uvjetima za obavljanje djelatnosti i slično), te najznačajnije *Uredbe o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama*.

Bolnica i dalje namjerava provoditi sve aktivnosti i mjere usmjerene ka otklanjanju nastanka negativnog poslovanja sukladno interno definiranim ciljevima i mjerama usmjerenim prema uravnoteženju financijskog poslovanja. Bolnica će aktivno pratiti i sudjelovati u reformskim mjerama resornog ministarstva, te svim reformskim mjerama proizašlim iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026..

Sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, jasno je da je zadatak zdravstvenih ustanova pružati kvalitetnu i dostupnu zdravstvenu zaštitu svim potrebitim pacijentima, te prilagoditi i usmjeriti sve svoje kapacitete k pružanju najbolje moguće skrbi svim gravitirajućim pacijentima i to bez obzira na vanjske utjecaje (inflacija, rast radničkih prava, manjak djelatnika, rekordna turistička sezona, napretka tehnologije, izmjene smjernica liječenja isl.). Sve navedeno nužno dovodi do značajnog poremećaja u financijskom poslovanju i tekuće likvidnosti koji nije uvijek moguće sanirati većom efikasnosti rada i racionalizacijom poslovanja.

Također, jasno je da su sredstva za zdravstvo limitirana i da zdravstvo mora participirati u općim mjerama racionalizacije i stabilizacije, međutim, ne može se od bolničkih ustanova očekivati da uspješno posluju ukoliko stvarno izvršeni rad nije odgovarajuće vrednovan niti plaćen, a rad i ulaganja proizašli iz više sile i odlukama na koje menadžment Ustanove nije imao ili je imao jako mali utjecaj, nije adekvatno subvencioniran. Opetovano ponavljamo kako bi plaćanje bolnicama temeljem fakturirane realizacije odnosno ostvarenog programa rada, temeljenog na realnim cijenama, trebao dovesti do restrukturiranja i uravnoteženosti tekućih prihoda i rashoda, naravno, uz mjere financijskih potpora usmjerene na poboljšanje narušene tekuće likvidnosti prouzročene vanjskim utjecajima. Navedeni model poslovanja u 2024. godini uzrokovao je za OB Zadar višak od **86.631,86 EUR**, te bi

nastavkom ovog modela bilo moguće osiguranje viška prihoda nad rashodima, te novčanih sredstva za pokriće ukupnog kumuliranog manjka u periodu od manje od tri godine, što bi naposljetku rezultiralo financijskom samoodrživosti poslovanja.

S poštovanjem,

Ravnatelj:

Željko Čulina dr.med.

Privitak: kao u tekstu

Dostaviti:

1. Naslovu
2. Pismohrana ovdje